REPORT INTEGRATO 2014

PREMESSA METODOLOGICA

Il report integrato della Fondazione Manodori è stato predisposto seguendo le indicazioni prodotte dall'International Integrated Reporting Committee nell'International <IR> Framework, tenendo conto delle prassi operative in materia di rendicontazione in ambito non profit a livello nazionale e internazionale.

Lo <IR> Framework definisce le linee guida inerenti la predisposizione degli integrated report delle imprese, specificando che sono utilizzabili anche per la redazione di report integrati di enti di altra natura (non profit e di diritto pubblico), con opportune modifiche.
In linea con le disposizioni di settore, la sezione specifica sul report integrato è inquadrata come parte introduttiva, con appositi rinvii alle sezioni del bilancio e della relazione sulla gestione, obbligatorie per le fondazioni di origine bancaria.

Ancora una volta, la Fondazione Manodori, come nella redazione periodica del bilancio sociale, fornisce una serie di informazioni per illustrare alla comunità di riferimento l'impatto sociale della propria attività e le dinamiche strategiche e gestionali. In particolare, collegando i risultati di natura finanziaria con quelli non finanziari.

Il report è stato predisposto da un gruppo di lavoro formato da personale della Fondazione e da componenti degli organi. Sono state integrate le diverse aree gestionali dell'ente, per poter illustrare dati e modelli operativi e proporre una visione d'insieme.
Il documento, sintesi di una gestione partecipata già attuata dalla Fondazione e punto di partenza per l'attività futura, è stato monitorato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione e dal Consiglio Generale.

SOMMARIO

BILANCIO INTEGRATO	pag.
La Fondazione	3
Modalità di intervento e creazione del valore	8
Strategia	12
Performance economico-finanziaria	22
RELAZIONE SULLA GESTIONE	
Relazione economica e finanziaria	31
BILANCIO DI MISSIONE	37
BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2014	
Schemi di bilancio	47
Nota integrativa	51
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI	89
ALLEGATO 1	99

BILANCIO INTEGRATO

LA FONDAZIONE

La Fondazione Manodori è un ente privato e opera senza scopo di lucro con fini di utilità sociale. È nata nel 1991, con un decreto del Ministero del Tesoro che ha separato l'attività di beneficenza della Cassa di Risparmio di Reggio Emilia dalla gestione del credito, come per tutte le Casse di Risparmio italiane.
Una lunga e consolidata tradizione di solidarietà accompagna la storia delle fondazioni di origine bancaria come la Fondazione Manodori.

1494: le origini dal Monte di Pietà
Furono i monaci francescani a proporre l'istituzione del Monte di Pietà per sostenere le classi sociali deboli. Il Monte era, a tutti gli effetti, un'opera pubblica di carità, una sorta di moderno 'servizio sociale'.

1852: nasce la Cassa di Risparmio
La crescita e l'evoluzione della gestione del prestito del Monte di Pietà portarono alla nascita della Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, fondata da Pietro Manodori, sindaco della città e benefattore. Nella Cassa confluirono principi economici dell'era moderna e gli ideali etici della tradizione del Monte di Pietà.

1991: la Fondazione Manodori
Nel 1991, l'attività di beneficenza e l'intervento a sostegno dei bisogni del sociale, fino ad allora assorbiti interamente dalla Cassa, sono stati affidati alla missione istituzionale della Fondazione Manodori.

LE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

1991: una risorsa per la crescita della comunità
Le fondazioni private di origine bancaria sono diventate,dal 1991, **una risorsa fondamentale per sostenere la crescita sociale, culturale ed economica** delle comunità locali.
A seguito di un processo di ristrutturazione del sistema creditizio italiano, con la legge Amato le fondazioni di origine bancaria acquisiscono l'attività di sostegno e risposta ai bisogni del sociale, già inclusa nella mission delle Casse di Risparmio. Nel 1998 si completa la riorganizzazione del sistema bancario con l'approvazione della legge Ciampi, per cui:
"le Fondazioni sono persone giuridiche private senza fine di lucro, dotate di piena autonomia statutaria e gestionale".

2002: autonomia e natura privata
Una sentenza della Corte Costituzionale conferma nel 2002 la natura giuridica privata delle Fondazioni e ne ribadisce il ruolo intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.
Le Fondazioni sono così definitivamente consacrate come *"persone giuridiche private dotate di piena autonomia statutaria e gestionale"*, collocate a pieno titolo *"tra i soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali"*.

l'Acri
La Fondazione Manodori è associata all'Acri, Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio, un'organizzazione apolitica e senza finalità di lucro, che rappresenta le fondazioni italiane di origine bancaria.

ATTIVITÀ

La Fondazione Manodori

- mette a disposizione fondi per favorire percorsi di crescita e di innovazione, a fianco di altri enti e istituzioni
- propone progetti propri
- aiuta a realizzare iniziative di enti locali, parrocchie, ospedali e strutture sanitarie, scuole e università, associazioni di volontariato, cooperative sociali, istituzioni culturali e religiose.

FONDAZIONE MANODORI 2014	
ente	**fondazione di origine bancaria associata all'Acri**
natura	**ente privato e autonomo**
nascita	**1991**
presidente	**Gianni Borghi**
sede	**Palazzo del Monte, Reggio Emilia**
missione	**utilità sociale e promozione dello sviluppo del territorio**
attività	**contribuisce a realizzare progetti per il bene comune**
settori d'intervento	**educazione, istruzione e formazione**
	volontariato, filantropia e beneficenza
	salute pubblica
	arte, attività e beni culturali
erogazioni	**€ 3.098.875**
richieste ricevute	**328**
patrimonio	**€ 163.720.173**
avanzo d'esercizio	**€ 3.559.833**

MISSIONE

Lo scopo istituzionale della Fondazione è intervenire a favore della comunità, rispondendo ai suoi bisogni, sia per promuovere opportunità che per consolidare situazioni favorevoli e migliorare il contesto sociale, senza sostituirsi alle istituzioni, ma affiancandosi ad esse.
La collaborazione con i soggetti pubblici è una strategia primaria per la Fondazione Manodori.
Il sostegno alle organizzazioni della società civile rafforza la coesione sociale e favorisce le occasioni di partecipazione dei cittadini alla vita della comunità.

un patrimonio 'intangibile'

La Fondazione è una risorsa per la propria comunità, sia perchè dispone di un patrimonio economico, ma anche di un patrimonio 'intangibile' di professionalità, competenza, servizio al territorio, capacità di relazione. Un patrimonio da 'investire' in modo nuovo, stimolando la nascita di percorsi di crescita che avranno poi una vita propria.

obiettivi

- risposta ai bisogni insoddisfatti o non manifesti sul piano sociale, culturale ed economico
- risposte efficaci a necessità già note

priorità

- azioni di rete
- progetti innovativi
- attenta valutazione dei risultati
- sperimentazione e processi interni di analisi e di studio.

VISIONE

L'azione della Fondazione persegue i principi di libertà e promozione umana già posti alla base della nostra Carta Costituzionale e mira al pieno riconoscimento della persona, sia nella sua individualità che nella sua dimensione sociale e relazionale.
La Fondazione contribuisce a creare le condizioni più idonee per uno sviluppo armonico delle capacità individuali e di gruppo, la realizzazione della personalità e il mantenimento di una vita di relazione significativa, attraverso:

- la rimozione delle barriere culturali, economiche, di genere, credo, razza
- il rafforzamento dei legami sociali.

VALORI

La realizzazione personale e la creazione di una rete significativa di relazioni rappresentano i valori alla base dell'esistenza stessa della Fondazione.

Nella visione che la Fondazione Manodori ha del proprio ruolo prevale il contributo al sostegno dei legami di convivenza civile, attraverso i quali la vita dei singoli si integra nella dimensione di una comune cittadinanza.

I mutamenti sociali ed economici degli ultimi anni hanno portato ad una progressiva differenziazione dei bisogni e ad una maggiore complessità dei percorsi di vita individuali. La fase di recessione ha permesso di comprendere, in modo più evidente rispetto al passato, come la crescita individuale e delle relazioni dipenda anche dalle opportunità offerte dal territorio, comprese le dotazioni infrastrutturali, la qualità ambientale, il sistema delle conoscenze, la ricchezza artistica e culturale ed il clima di fiducia reciproca.

In questa prospettiva, la Fondazione aspira a svolgere un ruolo solidaristico, in linea con le proprie tradizioni culturali e finalizzato al raggiungimento di livelli adeguati di qualità della vita della comunità di riferimento.

ANALISI VALORE ECONOMICO GENERATO E DISTRIBUITO

L'analisi del valore economico generato e distribuito è in linea con quanto previsto anche dalle linee guida del Global Reporting Initiative, organismo indipendente di riferimento a livello internazionale per lo sviluppo di indicatori extra-finanziari di impatto sociale. Sono stati portati, tuttavia, alcuni adattamenti per rivedere lo schema alla luce dell'attività della Fondazione e delle disposizioni dell'atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica del 2001, che disciplina la formazione ed il contenuto del bilancio delle fondazioni di origine bancaria. In particolare, si rileva che nella sezione inerente la distribuzione del valore aggiunto sono state inserite le voci 'Generazioni future' e 'Liberalità', rappresentative rispettivamente degli accantonamenti dell'avanzo alla riserva obbligatoria e degli accantonamenti ai fondi per il volontariato e per l'attività di istituto. Si deve a tale riguardo puntualizzare che l'importo dell'accantonamento alle liberalità si riferisce ad accantonamenti effettuati sul valore prodotto nel 2014 a fronte di erogazioni che saranno deliberate negli esercizi successivi.

Il prospetto che segue consente di evidenziare quanta ricchezza è stata prodotta (ovvero assorbita) dall'ente e come la stessa viene distribuita ai suoi interlocutori. Da una lettura del prospetto, risulta evidente la differenza tra i risultati del 2012 e i risultati prodotti nel biennio 2013-2014. Nel bilancio dell'esercizio 2012 al valore aggiunto netto negativo avevano concorso sia le svalutazioni dei titoli immobilizzati (in conseguenza di condizioni di turbolenza dei mercati finanziari che avevano indotto a ritenere che si fossero verificate perdite durevoli di valore) sia la forte riduzione di entrate da dividendi in particolare dalla società bancaria conferitaria (che nel 2012 non ne aveva distribuiti). Nel bilancio 2013 invece il risultato dell'esercizio era stato raggiunto grazie all'incremento delle entrate finanziarie da dividendi e da proventi da obbligazioni e grazie al saldo consistente della gestione straordinaria dato da extra-dividendi della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. accantonati in esercizi passati in un fondo rischi e resi disponibili nell'esercizio 2013.

Nel bilancio 2014 le entrate finanziarie si sono mantenute tendenzialmente in linea con quelle del bilancio 2013, al risultato hanno concorso una più contenuta ripresa di valore, rispetto al dato del bilancio 2013, di titoli immobilizzati svalutati in esercizi precedenti, una maggiore svalutazione di strumenti finanziari non immobilizzati ed un incremento di oneri di funzionamento in particolare di quelli relativi alla realizzazione di attività istituzionali.

Ulteriori informazioni in merito possono essere evinte dalla nota integrativa, nelle sezioni dedicate all'analisi dei titoli partecipativi e di debito.

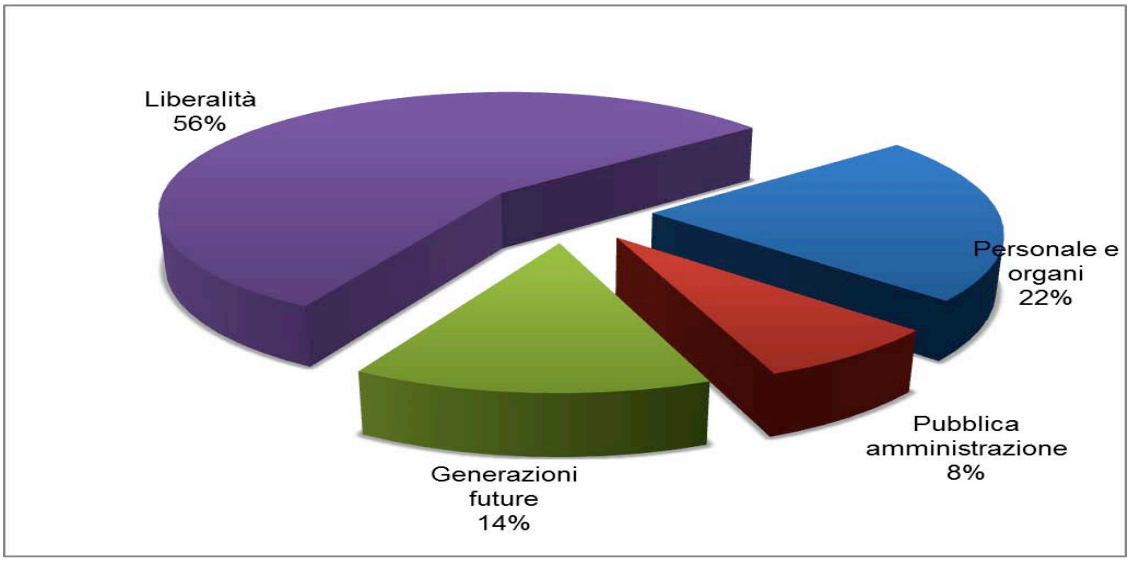
DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO NEL PERIODO 2012-2014

	2014	2013	2012
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
Risultato delle gestioni patrimoniali	334.899	0	0
Dividendi e proventi assimilati da immobil. finanziarie	3.462.289	4.058.171	1.073.535
Interessi e proventi assimilati	371.180	392.211	142.691
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	0	0	2.993
Altri proventi	883.041	693.838	700.604
TOTALE PROVENTI DA GESTIONE FINANZIARIA	5.051.409	5.144.620	1.919.823
B) ONERI INTERMEDI DI GESTIONE			
Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-402.165	-304.427	-647.524
Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie/ripresa di valori	1.248.769	2.779.566	-3.350.467

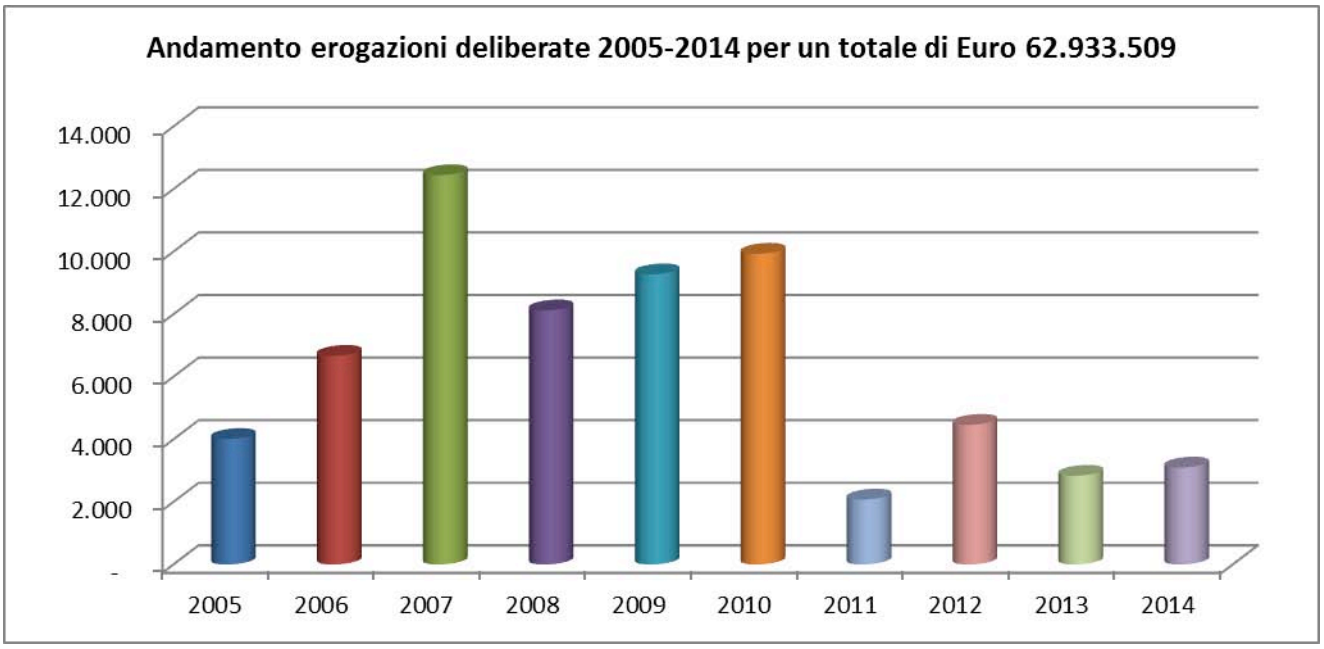
	2014	2013	2012
Servizi di gestione del patrimonio	-43.587	0	0
Commissioni di negoziazione	-33.277	-42.854	-29.883
Rimborsi spese organi	-5.126	-5.605	-7.058
Accantonamenti	0	0	-162.684
Altri oneri	-369.740	-276.171	-271.375
TOTALE ONERI INTERMEDI DI GESTIONE	-394.874	-2.150.509	4.468.991
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	5.446.283	7.295.129	-2.549.168
Saldo gestione straordinaria	51.691	2.481.485	374.756
Ammortamenti della gestione	-426.473	-417.269	-417.269
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	**5.071.501**	**9.359.345**	**-2.591.681**

		2014	2013	2012
A	*remunerazione del personale e degli organi dell'ente*	1.117.492	1.118.527	1.158.908
	Compensi organi	317.149	287.672	323.674
	Personale non dipendente	67.464	123.545	134.380
	Personale dipendente	732.879	707.310	700.854
B	*remunerazione della Pubblica Amministrazione*	378.432	334.955	114.028
	Imposte dirette	378.432	334.955	114.028
C	*remunerazione del capitale di credito*	15.744	5.509	2.017
	Oneri finanziari	15.744	5.509	2.017
D	*generazioni future*	711.967	1.580.071	-3.866.634
E	*Liberalità*	2.847.866	6.320.283	
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	**5.071.501**	**9.359.345**	**-2.591.681**

La tabella successiva illustra in percentuale come il valore aggiunto creato nel 2014 è stato distribuito:



L'organizzazione strategica e gestionale delle fondazioni di origine bancaria e della Fondazione Manodori, in particolare, nonostante l'erogazione delle risorse sia diminuita negli ultimi anni, ha permesso di continuare ad erogare risorse al territorio, facendo uso degli accantonamenti degli esercizi precedenti nel fondo di stabilizzazione e nel fondo per le erogazioni.



La tabella che illustra il dettaglio delle erogazioni deliberate e liquidate nel corso dell'esercizio è riportata nell'allegato 1.

CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

Relativamente allo scenario macroeconomico internazionale si osserva che nel corso del 2014 si è avuta una crescita sostanzialmente in linea con il 2013 che, se da un lato conferma un processo di lenta e graduale ripresa, dall'altro incorpora ancora elementi di incertezza.

L'area Uem è uscita dalla fase recessiva anche se al suo interno permangono alcuni paesi ancora in recessione tra cui l'Italia (-0,4% di variazione del valore aggiunto sui base annua) che ha manifestato un maggior ritardo nel processo di ripresa.

In prospettiva si consolida l'idea di una ripresa moderata dell'attività economica internazionale con la possibilità di ridurre i gap tra le diverse aree geografiche, ma anche con la persistenza di squilibri più o meno rilevanti destinati comunque a condizionare le aspettative degli operatori economici.

Per un'analisi più puntuale sullo scenario macroeconomico si rinvia al punto 1 della Relazione economica e finanziaria.

Sottolineando come la Fondazione operi in stretta simbiosi con il territorio di riferimento, si evidenzia al riguardo che anche il 2014 è stato un anno difficile per la provincia di Reggio Emilia.

La prolungata fase di crisi economica ha comportato negli ultimi anni un inevitabile impatto sul sistema sociale del territorio producendo una sensibile perdita di valore aggiunto e di capacità di spesa delle famiglie e quindi un peggioramento della qualità della vita della collettività reggiana.

Non sono mancati peraltro nel 2014, dopo anni di crisi, i primi segnali positivi di un sistema produttivo locale tra i più forti del panorama italiano: da un complessivo dato in contro tendenza rispetto a quello nazionale (+ 0.3 del valore aggiunto) al record per le esportazioni cresciute di un 4% sul 2013 (12° posto assoluto della graduatoria nazionale pari a d un 2,3% del commercio estero italiano).

A fronte dei suddetti dati, per il sesto anno consecutivo, la nostra realtà provinciale ha visto ridurre, seppur lievemente, il numero delle aziende (da 56.460 a 56.041) rispetto al 2013 dato più basso dal 2004 e, soprattutto, ha registrato una ulteriore flessione dell'occupazione, che pure resta ai primi posti a livello nazionale.

Su quest'ultimo fronte da una parte il 2014 si è chiuso con una netta diminuzione rispetto al biennio precedente del numero di aziende che ha fatto ricorso agli ammortizzatori sociali (- 29,6% ore Cassa Integrazione Guadagni e - 27,1 % di lavoratori coinvolti), anche se resta in ogni caso pesante il ricorso alla CIG in termini assoluti, pari a quasi 8 milioni di ore autorizzate per circa 11.000 lavoratori coinvolti.

Dall'altra si è registrata una ulteriore contrazione del numero di occupati con un saldo negativo totale, partendo dai dati di inizio crisi, di 11.641 unità (da 197.796 a 186.128 nel periodo dicembre 2008/marzo 2014).

L'aumento del livello di disoccupazione su base annua risulta del 12,6% pari, in termini a assoluti a 3.802 persone in più che portano il totale degli iscritti alle liste di collocamento ad un totale di 33.903.

MODALITÀ DI INTERVENTO E CREAZIONE DEL VALORE

- **sostegno a progetti proposti da soggetti non profit**
- **iniziative proprie**
- **patrocini non onerosi**
- **bandi**

La Fondazione Manodori individua nella creazione del valore per il territorio lo scopo della propria attività. In linea con la propria missione, ritiene abbia una valenza strategica trasformare le risorse a disposizione in crescita della qualità della vita della collettività.
In questi ultimi anni la Fondazione Manodori ha modificato la propria strategia erogativa, pianificando gli interventi dopo un ampio confronto con il territorio per individuare le esigenze prioritarie. Eroga contributi e realizza progetti propri in stretto raccordo con chi opera nei diversi settori d'intervento, con l'intento di rispondere in modo concreto ai bisogni della comunità di riferimento.
I bandi sono stati un ulteriore passo avanti che ha segnato una svolta 'storica', a conferma dell'orientamento dell'ente verso un ruolo propositivo e, nel contempo, di stimolo rispetto ad altre realtà in prima linea per il benessere del nostro sistema sociale.

SETTORI D'INTERVENTO

Il Documento Programmatico Pluriennale 2014-2016, approvato dal consiglio generale, ha confermato i quattro settori rilevanti per l'attività di erogazione, considerandoli trasversali e di particolare attualità.

- **EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**
- **VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**
- **SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA**
- **ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

Le linee di indirizzo possono essere declinate in piani di intervento specifici attraverso l'attività di commissioni istituite dal Consiglio Generale e di tavoli di lavoro tematici a cui partecipanoo i principali referenti del territorio.
Le risorse disponibili per l'attività erogativa saranno valutate per ogni esercizio, tenendo conto del percorso di diversificazione degli asset patrimoniali attualmente in corso e dell'estrema incertezza dei mercati finanziari.
L'analisi dei bisogni a cui la Fondazione ha risposto negli anni scorsi e di quelli attualmente emergenti ha consentito di trasporre nel regolamento per l'accesso alle richieste di contributo le indicazioni che consentono di utilizzare in modo ottimale e trasparente le risorse disponibili.

- **EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**
  La Fondazione intende sostenere le politiche educative del territorio, consapevole che lo sviluppo del tessuto sociale ed economico è direttamente connesso al suo "capitale umano".
  Istruzione e formazione sono garanzia di autonomia e di libera espressione, nonché fattori di inclusione e integrazione.
  La Fondazione conferma quindi il proprio contributo ad iniziative di qualificazione e specializzazione dell'offerta formativa del sistema dell'educazione reggiano attraverso la sperimentazione didattica e metodologica, il potenziamento delle dotazioni strumentali e tecnologiche e interventi di adeguamento delle strutture.
  La Fondazione appoggia l'istruzione superiore ed universitaria ed interventi di promozione di adeguati sbocchi occupazionali, in coordinamento con i fautori delle politiche formative del territorio. Interviene inoltre sul sistema educativo misto per l'infanzia.
  Tra quelli proposti, verranno privilegiati i progetti in rete, nati dalla collaborazione tra soggetti diversi e strutturati in modo da garantirsi continuità e auto sostenibilità, dopo la prima fase di start up supportata dalla Fondazione.
- **VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**
  La velocità dei mutamenti sociali in atto ha generato nuovi bisogni, anche in un territorio, come quello reggiano, tradizionalmente meno esposto alla radicalizzazione del disagio sociale.
  La realtà locale ha da tempo attivato strumenti di risposta inseriti in una rete di protezione sociale che, messa a dura prova dalla progressiva riduzione delle risorse disponibili.
  In considerazione della complessità del campo di intervento, la Fondazione concentrerà i propri sforzi secondo alcune priorità:
  - sostegno alla sperimentazione di percorsi innovativi nelle politiche sociali, in particolare di prevenzione e cura del disagio

- attivazione di risorse individuali e della comunità, per incentivare il reinserimento sociale e scoraggiare atteggiamenti passivi
- promozione del sistema di reti istituzionali e informali, per evitare duplicazioni e sovrapposizioni di servizi
- supporto alle politiche di sussidiarietà.

- **SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA**
  Come in passato, saranno sostenuti progetti di adeguamento e qualificazione dei servizi sanitari e, in particolare, progetti di innovazione tecnologica, aggiornamento del personale e di ricerca con un'ampia ricaduta sull'intero territorio.
  Proseguirà il supporto ai soggetti pubblici che esercitano funzioni di programmazione e gestione dei servizi e alle realtà del terzo settore che integrano ed arricchiscono la risposta alle esigenze in ambito sanitario.
- **ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**
  La Fondazione ritiene che l'azione di valorizzazione dei beni artistici e culturali possa essere fattore di crescita sociale ed economica.
  Promuove e contribuisce ad interventi di recupero e di restauro di beni storico-artistici ed è attenta anche ad esperienze innovative di tutela e promozione del territorio, sia rispetto al pubblico locale che ad un'utenza esterna, con particolare riferimento alle fasce più giovani della popolazione.

RELAZIONI CON GLI STAKEHOLDER

La Fondazione Manodori si muove in un ambito sociale ampio e diversificato ed è consapevole delle ricadute della propria attività sul contesto di riferimento e disponibile a raccoglierne le istanze. Opera a stretto contatto altri soggetti che perseguono le stesse finalità e con coloro che a diverso livello contribuiscono all'attività dell'ente.
Il legame con gli stakeholder è cruciale per identificare le esigenze diffuse nel territorio e condividere le azioni programmatiche e gestionali. Il coinvolgimento della comunità locale è, inoltre, garantito della composizione degli organi, nominati direttamente da enti pubblici e istituzioni locali private.

INTERLOCUTORI DELLA FONDAZIONE SONO:

- PERSONE CHE LAVORANO E COLLABORANO
- CHI SI CONFRONTA E FA LE SCELTE
- SOGGETTI CHE RICEVONO CONTRIBUTI
- TUTTI COLORO CHE NE TRAGGONO UN BENEFICIO

TUTTA LA COMUNITÀ

- CONSIGLIERI, AMMINISTRATORI, DIPENDENTI
- CONSULENTI E FORNITORI
- ENTI E ISTITUZIONE PUBBLICHE LOCALI
- ENTI ED ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO
- ALTRE FONDAZIONI
- ISTITUZIONI FINANZIARIE
- MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
- BENEFICIARI DELLE EROGAZIONI:

NIDI E SCUOLE D'INFANZIA
SCUOLE PRIMO CICLO
ISTITUTI SUPERIORI
UNIVERSITÀ
ENTI DI FORMAZIONE SUPERIORE
ENTI PUBBLICI
DIOCESI E PARROCCHIE
ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO
COOPERATIVE SOCIALI
ASSOCIAZIONI DI PROMOZIONE SOCIALE
CIRCOLI E COMITATI

OSPEDALI
AUSL
CENTRI DI CURA
CROCI E PUBBLICA ASSISTENZA
ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO
COMUNI
PARROCCHIE
TEATRI, MUSEI, BIBLIOTECHE
COMITATI E ASSOCIAZIONI CULTURALI

INCONTRI

Aperta al cambiamento e orientata al dialogo, la Fondazione Manodori prima di definire il piano delle erogazioni programma una serie di incontri con rappresentanti del territorio per individuare priorità ed emergenze su cui indirizzare i fondi a disposizione. Sono momenti di confronto fondamentali per identificare e comprendere le istanze della comunità di riferimento e indirizzare, di conseguenza, la propria attività nel breve come nel medio-lungo periodo.
Periodicamente, gli amministratori si confrontano con rappresentanti di enti locali, diocesi, istituzioni e associazioni e delle principali aree d'intervento, del mondo della scuola, della sanità, della cultura e del terzo settore.

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE 2014-2016
Gli incontri sono una tappa delle nuove modalità di lavoro che la Fondazione Manodori aveva anticipato nel documento Triennale dell'attività, che delinea i piani d'intervento come strumenti operativi tesi a condividere con l'esterno l'individuazione dei bisogni essenziali del territorio reggiano per elaborare insieme risposte concrete.
Il documento programmatico pluriennale è stato illustrato ai referenti istituzionali anche per raccogliere indicazioni e suggerimenti e per dare l'avvio ad una modalità operativa che prevede la definizione di programmazione condivisa.

COMMISSIONI
Anche le commissioni interne, sugli specifici settori d'intervento della Fondazione Manodori, si confrontano con referenti esterni per orientare le scelte e definire obiettivi. Nel corso dell'anno, la commissione Sanità e Sociale della Fondazione ha incontrato interlocutori qualificati che operano nei due ambiti per individuare emergenze e priorità su cui intervenire e concordare modalità d'intervento, coerenti con la missione ed il ruolo della Fondazione.

In ambito sanitario, sono emersi bisogni legati all'aggiornamento delle tecnologie e ai servizi e ad ottimizzare le risorse. Per il sociale, è l'occupazione dei giovani una delle urgenze espresse dalla nostra comunità e di particolare rilevanza su tutto il territorio nazionale.
La commissione Scuola e Cultura ha approfondito temi relativi alla scolarizzazione e a percorsi innovativi in ambito pedagogico e didattico, sul versante culturale uno degli argomenti di maggiore rilievo è la gestione di Palazzo da Mosto, di proprietà della Fondazione Manodori, che è stato di recente restaurato e, negli intenti degli amministratori, anche messo a disposizione delle istituzioni culturali cittadine.

LABORATORIO SUL WELFARE
Tenuto conto dei cambiamenti sociali in atto, nel 2014 è stata avviata una riflessione per accompagnare il bando per il prossimo anno con un laboratorio sul welfare durante il quale si confronteranno tutti i soggetti del territorio coinvolti, direttamente o indirettamente, dai temi sociali più urgenti.
Il laboratorio sul welfare ha l'obiettivo di promuovere la messa in campo di idee, partecipazione, disponibilità finanziarie, stimolando in primo luogo il coinvolgimento di tutte le realtà che operano o interagiscono con il welfare locale. Una delle finalità è di incentivare la convergenza tra più attori su problemi comuni per mettere a punto soluzioni e percorsi innovativi. Nei lavori verranno coinvolti rappresentanti degli enti locali, delle associazioni di categoria, del terzo settore, della scuola, della sanità e della cultura, del mondo imprenditoriale, sindacale e del sistema bancario. Nel corso degli incontri, saranno presentate testimonianze di territori dove sono già stati realizzati percorsi a supporto dei bisogni generati dalle nuove povertà.

STAKEHOLDER	MOTIVAZIONI DELLA RELAZIONE	MODALITÀ DI RELAZIONE
amministratori e dipendenti	svolgono l'attività istituzionale ed amministrativa dell'ente per perseguire nel miglior modo possibile la missione della Fondazione	rapporto costante tra funzioni ed organi con condivisione di regole, attività di gestione, obiettivi
consulenti e fornitori	partecipano al percorso di creazione di valore dell'ente	definizione di obiettivi, logiche e indicatori di performance
istituzioni ed enti pubblici locali (enti locali, Ipab, asili e scuole)	forniscono servizi nell'area di intervento della Fondazione e rappresentano un punto di riferimento fondamentale per individuare le esigenze della comunità	rapporto costante con i rappresentanti di enti e istituzioni, per raccogliere bisogni legittimi e indirizzare gli sforzi verso obiettivi comuni di crescita della qualità della vita della collettività
enti ed associazioni territoriali e di categoria	rappresentano le istanze di categorie rilevanti per il territorio	dialogo e scambio per la comprensione e la condivisione di finalità e percorsi, tesi a migliorare il contesto sociale
altre fondazioni	identificano medesime finalità, esigenze e problematiche	incontri e momenti di confronto per condividere il modo di operare, le best practice e comprendere i modelli di riferimento del settore
istituzioni finanziarie	rappresentano le principali fonti di investimento e sostentamento dell'attività istituzionale	costante monitoraggio delle prestazioni finanziarie e delle linee guida di investimento strategico
Ministero dell'economia e delle finanze	è il referente delle istituzioni pubbliche per il funzionamento delle fondazioni di origine bancaria	incontri diretti su tematiche specifiche e indiretti tramite la propria associazione di settore (Acri)
beneficiari delle erogazioni	rappresentano i principali 'strumenti' di creazione del valore pubblico e, contestualmente, il collegamento diretto con il sistema economico-sociale del territorio	incontri e momenti di condivisione dell'attività e dei fini perseguiti, controllo concomitante e successivo dell'attività prodotta

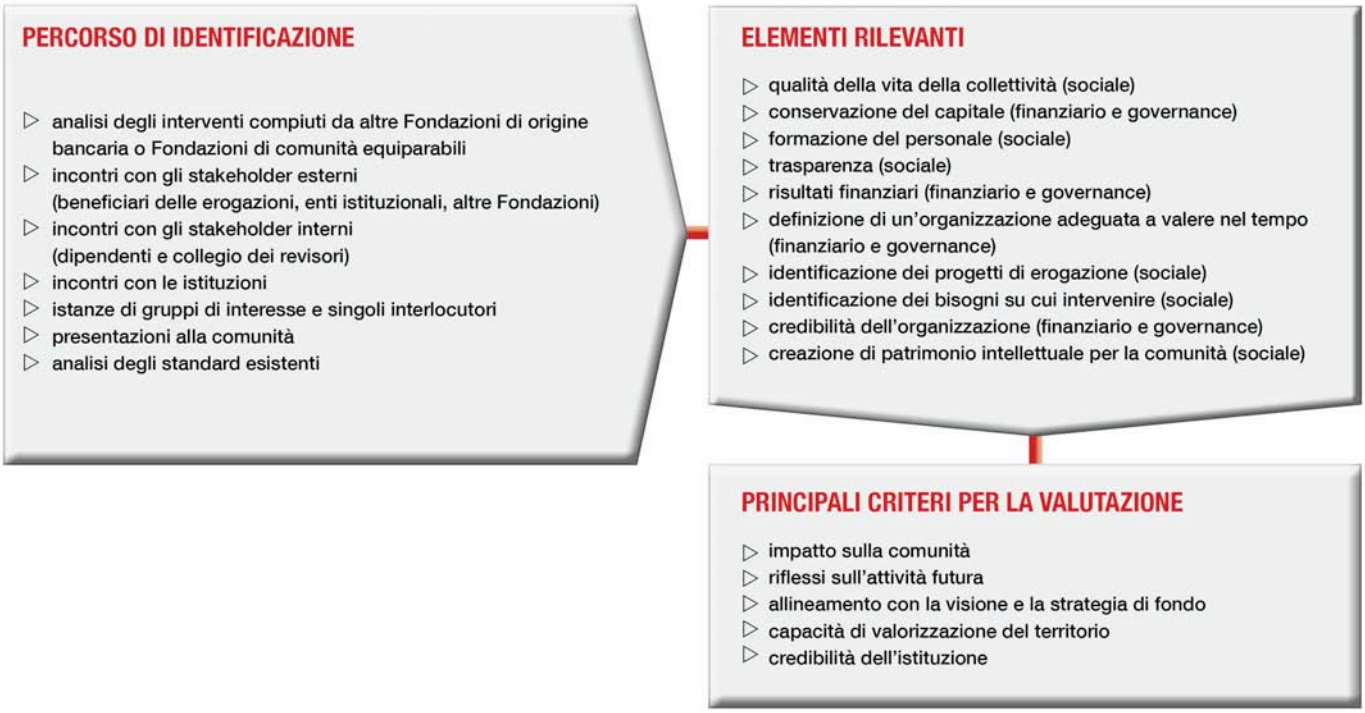
La Fondazione ha definito le proprie priorità sulla base delle relazioni con gli stakeholder, da cui sono emerse le esigenze primarie della collettività.
La ricerca delle problematiche rilevanti ha riguardato aspetti legati agli elementi finanziari, ma soprattutto, e in misura maggiore, agli elementi non finanziari connessi allo sviluppo sociale, culturale e intellettuale.
Si è tenuto conto della prassi operativa prevalente a livello nazionale e internazionale e, in particolare, quanto disposto dall'IIRC e le indicazioni dell'AccountAbility (AA1000 AccountAbility Principles Standard).

PERCORSO PER DEFINIRE GLI OBIETTIVI PRIORITARI

- BISOGNI RILEVANTI PER GLI STAKEHOLDER
  Sono state individuate problematiche prioritarie per i portatori di interesse in merito a performance finanziarie, strategie, comportamenti e sono stati considerati punti di vista espressi durante gli incontri pubblici e privati.
- FOCUS SULLE PRIORITÀ
  Sono stati inoltre individuati criteri per determinare il livello di rilevanza di ciascuna problematica, prendendo in esame le criticità per la strategia della Fondazione e i temi che appaiono più importanti per gli interlocutori, anche in considerazione di presumibili scenari futuri.
- CONTROLLO
  Il processo di definizione e condivisione delle priorità viene monitorato dagli organi della Fondazione, per eventuali modifiche e rispetto gli scenari futuri.
  L'analisi delle priorità consente di focalizzare l'attenzione sugli aspetti che, anche solo potenzialmente, possono influenzare le decisioni strategiche e permette anche di avere un quadro più esaustivo di opportunità, responsabilità e rischi che l'ente dovrà affrontare.

  La fase di monitoraggio prevede una verifica periodica della validità degli obiettivi, per aggiornare il percorso gestionale, previsionale e strategico.

PERCORSO PER DEFINIRE GLI OBIETTIVI PRIORITARI



STRATEGIA

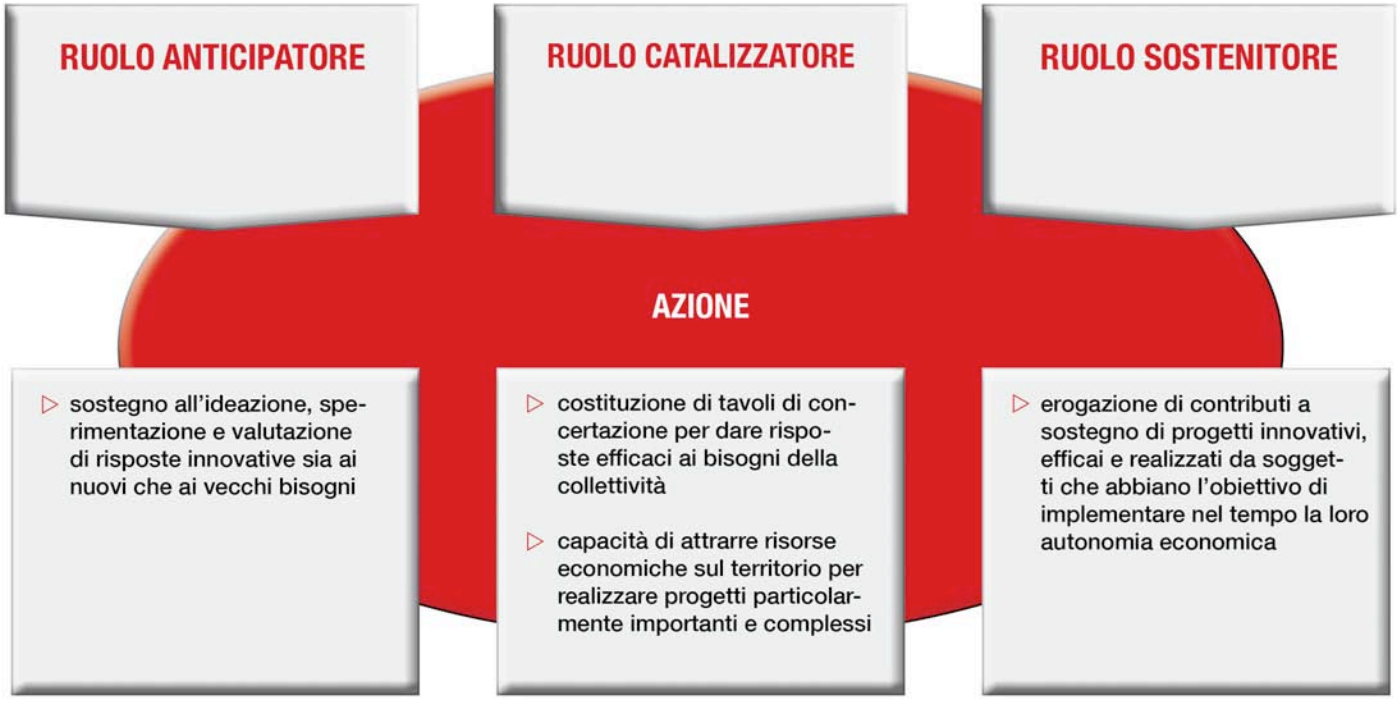
La finalità della Fondazione consiste nel creare valore per il territorio e la collettività di riferimento attraverso il sostegno a progetti ed attività.
Le risorse disponibili per la Fondazione derivano dalla gestione patrimoniale e finanziaria del capitale economico a disposizione. In questa prospettiva, la strategia della Fondazione mira a garantire risorse sufficienti per erogare contributi anche in periodi di congiuntura negativa, attraverso una politica di accantonamento, in linea con quanto previsto dalla disciplina normativa delle fondazioni di origine bancaria.

La Fondazione è consapevole di essere uno degli attori dello sviluppo locale. È quindi fondamentale il coordinamento con gli altri soggetti coinvolti per condividere l'impegno e perseguire obiettivi comuni.
Diventa quindi determinante identificare le necessità della comunità, selezionare i progetti ritenuti meritevoli e in linea con gli obiettivi perseguiti, erogare contributi, monitorare e verificare i risultati ottenuti.

DAL SOGGETTO AL PROGETTO

In questi ultimi anni, la Fondazione ha modificato la propria strategia erogativa, anche in ragione della contrazione dei mercati finanziari che ha determinato una minore disponibilità finanziaria.
Per indirizzare al meglio le risorse, la Fondazione intende pianificare gli interventi, in linea con il documento programmatico previsionale, dopo un confronto con la comunità di riferimento per identificare le priorità ed uscire dalla logica della mera distribuzione.
Di fatto, la situazione odierna ha portato la Fondazione a spostare la propria attenzione dal soggetto al progetto, mutando progressivamente le scelte erogative da finanziamenti generici all'individuazione di progetti capaci di produrre un valore per il territorio.
Il regolamento per l'accesso alle domande di contributo e quello per l'attività istituzionale sono funzionali a tali obiettivi.
In quest'ottica, la Fondazione anche nel 2014 ha indetto un bando rivolto a soggetti operanti nel Terzo Settore per sostenere progetti mirati. L'intento è di ottimizzare l'utilizzo delle risorse, monitorare i risultati e, soprattutto, intervenire sui bisogni più rilevanti. A tali bisogni occorre cercare di dare risposte innovative ed efficaci, promuovendo e sostenendo una solidarietà diffusa basata su un'autentica sinergia, che sappia coordinare le forze della società civile e del sistema pubblico.
Il bando ha finanziato percorsi di supporto ai disagi e alle fragilità sociali, attraverso attività che incentivano il volontariato e la cittadinanza attiva. I progetti sono ideati e realizzati da associazioni di volontariato, di promozione sociale e cooperative sociali, in raccordo tra loro e con altre realtà e istituzioni del territorio.
Attraverso i Piani di Intervento, documenti di indirizzo tematico, la Fondazione ha l'occasione di chiarire gli obiettivi, condivisi con il territorio, che intende perseguire a medio termine.
I Piani rappresentano uno strumento per concentrare il contributo della Fondazione, evitando dispersioni di risorse e consentiranno, attraverso un'intensa attività di ascolto dei bisogni, di evitare sovrapposizioni con altri soggetti della società civile.
Elaborati da commissioni tematiche, possono essere modificati di volta in volta, definendo modi e percorsi operativi in cui sarà evidente il ruolo "anticipatore" della Fondazione.

RUOLI RICOPERTI DALLA FONDAZIONE NEI CONFRONTI DELLA COMUNITÀ



STRUMENTI DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

- **RICHIESTE APERTE**
  Con la progressiva individuazione degli obiettivi nei Piani di Intervento, si mira a ridurre le richieste provenienti da terzi, anche se resteranno senz'altro un momento importante per l'ascolto dei bisogni ed il riscontro della capacità di risposta della comunità. Entro ciascun Piano, andranno valutati i criteri per la selezione dei destinatari, gli obiettivi dell'assegnazione di sostegno, il suo ammontare, la durata e i criteri per la valutazione dei risultati ottenuti dall'assegnatario.

- **PROGETTI PROPRI**
  La Fondazione può promuovere progetti propri:
  - autonomamente, con la propria struttura organizzativa
  - con la collaborazione di terzi, anche a seguito di appositi accordi e convenzioni
  - con soggetti interessati pubblici e privati.

  Anche i progetti propri devono essere progressivamente collocati entro l'alveo rappresentato dai Piani di Intervento della Fondazione e ripensati come strumento utile a perseguire gli obiettivi individuati come prioritari.

- **BANDI**
  I bandi sono lo strumento con il quale la Fondazione dedica una particolare attenzione all'identificazione di obiettivi specifici su cui focalizzare alcune risorse.
  I bandi possono stimolare interventi innovativi e procedure più efficaci, garantiscono equità di trattamento tra tutti i soggetti partecipanti (grazie alla comparazione delle diverse richieste pervenute su un medesimo tema proposto), favoriscono la trasparenza del processo di selezione dei progetti e rendono più agevole l'attività di monitoraggio e valutazione dei risultati conseguiti.

- **FONDAZIONE DI COMUNITÀ**
  La Fondazione ha approfondito la possibilità di promuovere il fund raising e catalizzare altre risorse del territorio. In tal senso, una Fondazione di Comunità rappresenta uno strumento di stimolo allo sviluppo della "filantropia comunitaria" e la possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di fondi sul territorio, stimolando la cultura del dono. Una Fondazione di Comunità potrebbe inoltre svolgere un'azione di sostegno a singoli progetti del territorio, con la convergenza di risorse di terzi in grado di garantire un appoggio costante.

- **MISSION CONNECTED INVESTMENT**
  Da ultimo, la Fondazione può affiancare allo strumento delle erogazioni l'utilizzo del proprio patrimonio per perseguire obiettivi filantropici, attraverso i cd. Mission connected investment.
  È in corso il percorso di approfondimento di questi strumenti, peraltro previsti dal Regolamento per la gestione del patrimonio di recente introduzione.

REGOLAMENTI

LINEE GUIDA PER GOVERNANCE, EROGAZIONI, GESTIONE DEL PATRIMONIO

Nel regolamento per l'attività istituzionale, in quello per l'accesso alle richieste di contributo e in quello per la gestione del patrimonio la Fondazione Manodori ha recepito le indicazioni dell'Acri contenute nella 'Carta delle fondazioni', un codice di riferimento che definisce le linee guida per governance, attività istituzionale e gestione del patrimonio e indica gli strumenti e le modalità di lavoro per garantire la trasparenza e la correttezza degli enti.
Detti regolamenti, strumenti funzionali al conseguimento degli scopi istituzionali della fondazione, nascono dall'intento di garantire autorevolezza, competenza e indipendenza degli organi, di semplificare la gestione, di ottimizzare i costi e migliorare l'efficacia degli interventi.

- **REGOLAMENTO PER L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**

Nel regolamento per l'attività istituzionale, in particolare, vengono chiariti i criteri di individuazione dei componenti degli organi, valorizzando le competenze e la professionalità necessarie per assumere l'incarico. A tal fine, viene anche istituita una commissione con funzione consultiva per l'attività istruttoria inerente le designazioni e la verifica dei requisiti dei componenti degli organi della Fondazione.
Rispetto alla struttura operativa, vengono precisati il coordinamento e l'organizzazione interna e resi espliciti i criteri di imparzialità, economicità, comparazione e non discriminazione per l'istruttoria delle domande da sottoporre agli organi per le delibere. Il testo precisa inoltre le procedure di lavoro per facilitare i rapporti tra gli organi della Fondazione (Consiglio Generale, Consiglio d'Amministrazione, Collegio dei Revisori), sempre tenendo conto dei criteri generali di economicità ed efficacia.
Disciplina anche la nomina e il funzionamento delle commissioni interne, che possono essere istituite per analizzare ed approfondire singole tematiche.

- **REGOLAMENTO PER L'ACCESSO ALLE RICHIESTE DI CONTRIBUTO**

Con il regolamento per l'accesso alle richieste di contributo, introdotto a partire dall'esercizio 2013, la fondazione ha definito con maggiore chiarezza i criteri utilizzati per selezionare i progetti da finanziare individuando anche alcune caratteristiche dei progetti stessi ritenute "premianti".

CRITERI DI SELEZIONE
caratteristiche del richiedente
capacità di lettura del bisogno e adeguatezza e coerenza della soluzione proposta
innovatività
efficienza
sostenibilità
capacità di catalizzare risorse
non sostitutività
monitoraggio e valutazione

CRITERI "PREMIANTI"
completezza e comprensibilità
ideazione e realizzazione in rete
coinvolgimento di personale volontario, in particolare giovanile
capacità di attivare nuove risorse umane
dimensione sovra comunale
raccordo con la progettazione di enti ed istituzioni locali
attività di ricerca in ambito sanitario o sociale
iscrizione all'Osservatorio Permanente del Terzo Settore

- **REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO**

La Fondazione Manodori, consapevole del proprio ruolo sociale, ha definito criteri di efficienza e trasparenza per la gestione del patrimonio.
La complessa congiuntura economica e finanziaria ha influenzato le previsioni della Fondazione, che ha dovuto rispondere degli impegni presi con i propri interlocutori con minori risorse a disposizione.
La crisi congiunturale ha fatto emergere con più forza la necessità per la Fondazione di dotarsi di uno schema di investimento che possa garantire un flusso costante di erogazioni anche in periodi non favorevoli, come peraltro già previsto dal D.Lgs.153/99.
Gli investimenti sono stati quindi orientati alla creazione di valore finanziario nel medio-lungo periodo, con una maggiore diversificazione del rischio.
Il regolamento per la gestione del patrimonio individua, in primo luogo, gli obiettivi delle politiche d'investimento della Fondazione nella salvaguardia del patrimonio attraverso criteri prudenziali di diversificazione del rischio, nel mantenimento di un flusso costante di risorse con l'obiettivo di garantire le erogazioni e stabilizzarle nel tempo.
Per queste finalità, illustra le competenze degli organi e della struttura interna e traccia un profilo del patrimonio strategico, quello investito nella società bancaria di riferimento, e di quello gestito. Istituisce principi di selezione di gestori ed advisor, intermediari per la Fondazione, e prevede il monitoraggio e la rendicontazione di tutta l'attività di gestione.
Relativamente alla gestione del patrimonio, la Fondazione si è avvalsa nel corso dell'esercizio di Prometeia Advisor Sim di Bologna. In conformità a quanto previsto dal regolamento, si è realizzato un nuovo processo di selezione dell'advisor e dei gestori, definendo preliminarmente le linee guida e i criteri per la gestione patrimoniale di investimenti finanziari da parte di intermediari abilitati.

* * * *

In relazione alla rappresentazione degli impieghi del patrimonio di cui all'art. 5 del Decreto Ministeriale n.ro 150 /2004 e all'art. 7 comma 1 del D.Lgs 153/99 si riporta di seguito la complessiva situazione di riepilogo relativa al totale dell'attivo patrimoniale della Fondazione aggiornato al 31 dicembre 2014:

ATTIVO PATRIMONIALE AL 31.12.2014	**quota % sul capitale sociale**	**valore di bilancio (Euro)**	**quota % valore di bilancio**
PARTECIPAZIONI		**118.053.415**	
UniCredit S.p.A. (n° 19.600.833 azioni ordinarie)	0,334%	91.890.711	45,15%
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (n.285.869 azioni ordinarie)	0,096%	8.793.918	4,32%
Enel S.p.A. (n° 2.167.800 azioni ordinarie)	0,023%	8.020.860	3,94%
IREN S.p.A. (n° 4.391.100 azioni ordinarie)	0,344%	4.786.299	2,35%
Banco Popolare S.C. (n° 194.452 azioni ordinarie)	0,054%	2.104.115	1,03%
Par.Co S.p.A. (n° 2.680 azioni ordinarie)	2,824%	1.545.424	0,76%
Reggio Emilia Innovazione Soc.Cons.a r.l. (quota nom.le Euro 33.793)	3,164%	33.793	0,02%
Studio Alfa S.r.l. (quota nom.le Euro 8.231,16)	14,000%	878.294	0,43%
C.R.P.A. S.p.A. (n° 3.000 azioni ord.)	6,810%	1	-
I.F.O.A. Istituto Formazione Operatori Aziendali (quota Fondo Dotazione Euro 113.336)	2,393%	1	-
Development Capital 1 S.C.A. in Liquid. (n° 12.184 azioni classe "B")	13,000%	0	-
ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI		**6.457.216**	
Obbligazione Convertibile in azioni UniCredit CASHES (valore nominale Euro 10.000.000)		6.131.195	3,01%
Fondo private equity **Innogest Capital** (n° quote cl. A: 100)		326.021	0,16%
STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI		**36.787.835**	
Fondo Unifortune Conservative Fund in Liquidazione (n° quote 4,057)		163.651	0,08%
Fondo Imm.re Real Emerging (n° quote "A" 16)		3.570.130	1,80%
Fondo Imm.re Torre RE Fund I (n° quote 6)		2.818.360	1,38%
GPM Generali I.E. SGR		9.945.889	4,89%
GPM Epsilon SGR		10.072.582	4,95%
GPM Banca Albertini SYZ & C. S.p.A.		10.217.223	5,02%
IMMOBILI ACQUISITI CON UTILIZZO PATRIMONIO		**19.451.126**	

Palazzo del Monte (RE)		9.651.962	4,74%
Uffici in Rubiera (RE)		295.454	0,15%
Immobili ex Ipab Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori		167.486	0,08%
Palazzo da Mosto ed Ex Ancelle utilizzo sede Fondazione		9.336.225	4,59%
IMMOBILI STRUMENTALI		**3.089.545**	1,52%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		**24.095**	0,01%
LIQUIDITÀ IN CONTO CORRENTE		**11.477.481**	5,64%
CREDITI - RATEI E RISCONTI		**3.077.873**	1,51%
OPERE D'ARTE ACQUISTATE E RICEVUTE IN DONAZIONE		**3.590.964**	1,76%
PARTECIP. FONDO DOTAZIONE FONDAZIONE CON IL SUD		**1.154.678**	0,57%
PARTECIP. FONDO DOTAZIONE DOPO DI NOI ONLUS		**50.000**	0,02%
PARTECIP. FONDO DOTAZIONE FONDAZIONE REGGIO CHILDREN		**211.251**	0,10%
TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE		**203.425.479**	100%

La nota integrativa contiene un'analisi particolareggiata delle movimentazioni avvenute agli strumenti finanziari nel corso del 2014.

GOVERNANCE

La struttura di governo della Fondazione è stata concepita in funzione del perseguimento della missione, tramite l'utilizzo di regole di governance affidabili e consolidate ed è costruita in funzione del perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'ente. In questa prospettiva, la governance è fortemente stimolata dalle istanze e sollecitazioni raccolte dalle relazioni con l'ambiente esterno.

La Fondazione, nell'ambito dell'aggiornamento statutario realizzato nel corso dell'esercizio 2014, ha tenuto a riferimento i principi definiti dalla "Carta delle Fondazioni" dell'Acri. In quest'ottica, lo Statuto riconosce al consiglio generale, quale espressione del territorio, una funzione di indirizzo orientata a salvaguardare la credibilità dell'ente nei confronti dei soggetti terzi, nonché un ruolo decisionale sugli aspetti strategici concernenti la struttura della Fondazione.

COMPETENZE DEL CONSIGLIO GENERALE

organizzazione strategica dell'ente
- modifica dello Statuto, approvazione e modifica del regolamento interno
- istituzione di imprese strumentali (su proposta del consiglio di amministrazione)
- operazioni di trasformazione, di fusione e di scioglimento della Fondazione

organizzazione strategica della struttura
- nomina, monitoraggio e decadenza degli organi e delle commissioni consultive o di studio

definizione delle linee guida gestionali
- linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti
- determinazione di programmi pluriennali di attività
- approvazione del documento programmatico previsionale annuale
- approvazione del bilancio di esercizio e della relazione sulla gestione
- verifica con cadenza almeno trimestrale dei risultati del consiglio di amministrazione

Nella seduta del 24.07.2014 il Consiglio Generale, in relazione alla scadenza del proprio mandato prevista per il 6.08.2014 e nell'ambito della procedura di rinnovo attivata dalla Fondazione Manodori nei termini previsti dal vigente Statuto e dal Regolamento dell'attività istituzionale, ha provveduto, sulla base delle rose di candidati proposte dai soggetti designanti di cui all'art.13 dello Statuto nonché sulla base di candidature proposte da propri componenti, agli adempimenti di nomina del nuovo Consiglio Generale che si è insediato in data 06.08.2014.

Nella seduta del 6.08.2014 il Consiglio Generale ha provveduto alla nomina del Presidente della Fondazione Manodori nella persona di Gianni Borghi, cessato in pari data dalla medesima carica per intervenuta scadenza del precedente mandato attribuitogli.

Nella seduta del 18.09.2014 il Consiglio Generale ha nominato Maria Licia Ferrarini alla carica di membro del Consiglio Generale, in sostituzione di Gianni Borghi decaduto dalla carica ai sensi dell'art. 8, comma 3, dello Statuto vigente avendo assunto la carica di Presidente della Fondazione.

Si rappresenta di seguito la composizione del Consiglio Generale della Fondazione Manodori alla data del 31.12.2014, dando conto della partecipazione dei membri in carica alle relative sedute.

CONSIGLIO GENERALE
(scadenza mandato 06.08.2019)

fonte di nomina	consigliere	partecipazione (%)	gettone
Comune di Reggio Emilia	Gino Mazzoli	100	X
Comune di Reggio Emilia	Romano Sassatelli	100	X
Provincia di Reggio Emilia	Leonida Grisendi	83	-
Provincia di Reggio Emilia	Rita Tedeschi	100	X
Cciaa Reggio Emilia	Ivan Lusetti	100	X
Cciaa Reggio Emilia	Paolo Pignoli	100	X
Albo dei Medici e Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Reggio Emilia, sentiti Ausl di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia	Walter Vezzosi	100	X
Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla	Diego Noci	100	X
di concerto Forum Terzo Settore, Dar Voce e Forum associazioni familiari	Enea Burani	100	X
Cis - Scuola Aziendale di Formazione Superiore di Reggio Emilia, sentiti Fondazione Enaip 'Don Gianfranco Magnani' e Centro di Formazione professionale 'Alberto Simonini'	Maria Licia Ferrarini	100	X
Università di Modena e Reggio Emilia	Domenico Pietro Lo Fiego	100	X
nomina diretta del Consiglio Generale	Armando Anceschi	100	X
nomina diretta del Consiglio Generale	Valeria Prampolini	100	-

Di seguito, si dà inoltre conto della partecipazione alle sedute del Consiglio Generale dei componenti cessati dalla carica in data 6.08.2014 per scadenza del mandato.

CONSIGLIO GENERALE
(scadenza mandato 06.08.2014)

fonte di nomina	**consigliere**	**partecipazione (%)**	**gettone**
Sindaco di Reggio Emilia	Armando Anceschi	100	X
Sindaco di Reggio Emilia	Gino Mazzoli	93	X
Presidente Provincia di Reggio Emilia	Leonida Grisendi	60	-
PresidenteProvincia di Reggio Emilia	Maurizio Bocedi	100	X
Cciaa Reggio Emilia	Valeria Prampolini	100	-
Cciaa Reggio Emilia	Gianni Vezzani	93	X
Albo dei Medici e Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Reggio Emilia	Walter Vezzosi	93	X
Associazione di Volontariato particolarmente significativa	Rosanna Gandolfi	93	-
Vescovo della Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla	Riccardo Simonini	87	X
Cis - Scuola Aziendale di Formazione Superiore di Reggio Emilia	Mariacristina Gherpelli	80	X

Nomina diretta del Consiglio Generale	Giuseppina Bussi	93	X
Nomina diretta del Consiglio Generale	Girolamo Ielo	100	X

Il Consiglio Generale si è riunito 21 volte nel corso del 2014 (13 volte nel 2013).
Il costo complessivo dei consiglieri è stato pari a € 68.265 in aumento del 43% circa rispetto al 2013 a causa del maggior numero di sedute nell'anno. Nel Consiglio Generale 2 consiglieri non percepiscono compenso per espressa rinuncia.

Il Consiglio di Amministrazione si compone di cinque membri: Presidente e quattro consiglieri. Delibera in merito a programmazione e gestione dell'ente, eseguendo le operazioni di natura ordinaria e straordinaria di gestione.

COMPETENZE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

gestione operativa
- svolgimento dell'attività della Fondazione nel quadro della programmazione definita dal consiglio generale
- predisposizione del bilancio d'esercizio, della relazione sulla gestione e del programmatico previsionale annuale
- definizione del regolamento interno degli uffici e delle norme relative all'organico ed al trattamento del personale

gestione delle risorse umane
- assunzione del personale dipendente e gestione dei rapporti di lavoro
- nomina del segretario generale e verifica dei requisiti, incompatibilità e cause di sospensione e decadenza

- verifica per i componenti del Consiglio di Amministrazione di requisiti e incompatibilità, adozione dei provvedimenti di sospensione e decadenza
- istituzione di commissioni consultive o di studio nell'ambito delle proprie attribuzioni, temporanee o permanenti

rappresentanza dell'ente
- esercizio dei diritti di voto derivanti dal possesso di partecipazioni societarie, nomine e designazioni di amministratori e sindaci

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

componenti	ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	gettoni
Gianni Borghi	presidente	06-08-2019	100	x
Ildo Cigarini	consigliere	20-05-2015	100	x
Massimo Mussini	consigliere	20-05-2015	100	x
Emilio Ricchetti (*)	consigliere	20-05-2015	100	x

(*) Nominato consigliere delegato ai sensi dell'art. 19, terzo comma, dello Statuto con delibera del Consiglio di Amministrazione del 03.09.2014.

Di seguito, si dà inoltre conto della partecipazione alle sedute del Consiglio d'amministrazione della Vicepresidente, cessata dalla carica in data 17.08.2014 e non sostituita per effetto della relativa norma transitoria dello Statuto.

componenti	ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	gettoni
Cristina Carbognani	vicepresidente	17-08-2014	100	x

Alla scadenza del mandato dei tre componenti del Consiglio d'amministrazione in carica fino al 20.05.2015, il Consiglio Generale provvederà, ai sensi dell'art. 25 dello Statuto, alla nomina dei quattro nuovi componenti del Consiglio d'amministrazione, per un mandato che avrà termine tre mesi dopo la scadenza del mandato del Presidente.

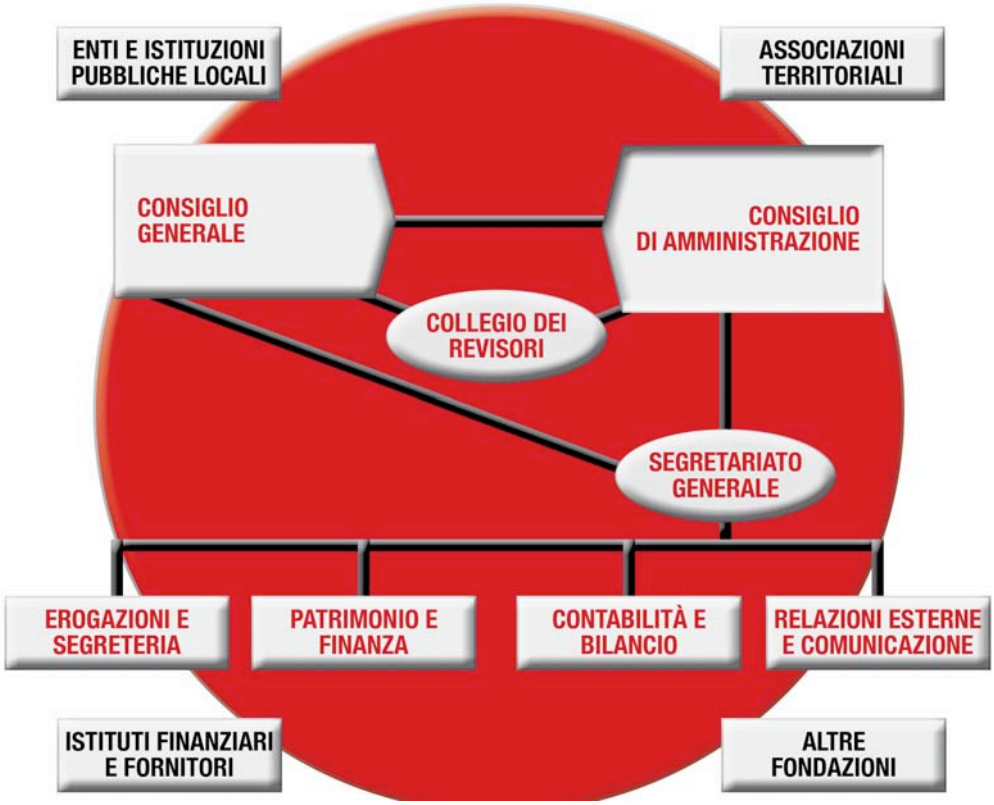
Il Consiglio di Amministrazione si è riunito 23 volte nel corso del 2014 (20 nel 2013).
Il costo complessivo dei consiglieri è stato pari a € 167.507 in flessione del 5,4 % rispetto al 2013 anche per effetto della cessazione della VicePresidentenel corso del terzo trimestre 2014.
Il Collegio dei Revisori monitora e verifica il corretto funzionamento dell'organizzazione. Ha funzioni di controllo di natura amministrativo e contabile.
Nel corso del 2014 la composizione dell'organo di controllo non ha subito variazioni.

COMPETENZE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
- attività di vigilanza - revisione contabile

componenti	ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	gettoni
Giancarlo Attolini	Presidente	03-07-2015	73	x
Azio Barani	membro	03-07-2015	95	x
Massimiliano Stradi	membro	03-07-2015	84	x

Il Collegio dei Revisori si è riunito 5 volte nel corso del 2014 ed ha partecipato a tutte le sedute del Consiglio di Amministrazione e del consiglio generale. Il costo complessivo dei membri del Collegio dei Revisori è stato pari a € 86.503, in aumento del 4% rispetto al 2013.
Nell'espletamento della propria attività il Collegio dei Revisori tiene in considerazione le raccomandazioni della prassi professionale e in particolare le linee guida contenute nel documento "Il controllo indipendente nelle fondazioni di origine bancaria" emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Cndcec) ed Acri.

STRUTTURA OPERATIVA
La struttura operativa della Fondazione è affidata al segretario generale, il quale, coadiuvato dal vice segretario generale, gestisce le sei risorse (di cui cinque a tempo pieno ed una a tempo parziale) della struttura e segue le attività della Fondazione. I rapporti di lavoro sono regolati dalle norme del contratto collettivo nazionale di lavoro delle aree creditizie, finanziarie e strumentali.
La struttura della Fondazione rappresenta un elemento essenziale per il funzionamento dell'ente e tutti i dipendenti sono legati da un rapporto pluriennale con la Fondazione.
Il processo interno relativo ai flussi informativi è un elemento cruciale per assicurare trasparenza ed efficienza all'attività svolta. La Fondazione Manodori tiene in considerazione le raccomandazioni promosse dall'Acri e della professione contabile in materia di rendicontazione e controllo.



IL PERCORSO DI MODIFICA E L'APPROVAZIONE DEL NUOVO STATUTO

A partire dall'esercizio 2011 e nel corso dell'esercizio 2012, la Fondazione ha avviato un articolato percorso di revisione e modifica del proprio Statuto attraverso un'apposita Commissione consultiva, che ha svolto una specifica attività istruttoria sia in relazione all'acquisizione di elementi informativi e valutativi in materia che di eventuali proposte relative a possibili modifiche da apportare allo Statuto.

La Commissione, sulla base di un'intensa attività istruttoria svolta attraverso uno stretto rapporto di comunicazione e confronto con soggetti portatori di interessi del territorio di riferimento, aveva rassegnato nel novembre 2012 una relazione con la successiva trasmissione di tutto il materiale documentale e istruttorio ai componenti del Consiglio Generale, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori. Verificata una generale coerenza dell'impianto statutario e regolamentare con la normativa vigente e con gli orientamenti espressi da Acri con la Carta delle Fondazioni del 4.4.2012, sono state individuate in particolare possibili proposte di revisione delle disposizioni dei seguenti articoli dello Statuto: 8 – Incompatibilità, ineleggibilità e limiti di mandato, 13 - Consiglio Generale e 16 - Consiglio di Amministrazione.

Ulteriori elementi di attenzione sono risultati:
a. la necessità di adeguamento di alcune disposizioni in dipendenza di sopravvenute norme di legge o di difficoltà interpretative riscontrate
b. l'opportunità di recepire in tutto o in parte, ad integrazione dell'impianto statutario e regolamentare, le indicazioni fornite da Acri nella Carta delle Fondazioni
c. l'opportunità di revisione statutaria relativamente a disposizioni che, per il sentire ed il contesto territoriale, sono parse oggetto di perplessità sulla loro funzionalità rispetto agli obiettivi della Fondazione.

Nel corso dell'esercizio 2013, il Consiglio Generale ha quindi direttamente proceduto ad una complessiva ed organica disamina delle previsioni del vigente Statuto, provvedendo ad una valutazione delle possibili modifiche statutarie e procedendo alla modifica del Regolamento dell'Attività istituzionale ed alla adozione del Regolamento per la gestione del patrimonio tenendo conto che il contenuto dei regolamenti risultava coerente con le disposizioni del vigente Statuto nonché con le previsioni di modifica.

Nei primi mesi dell'esercizio 2014, il Consiglio Generale ha quindi conclusivamente predisposto un nuovo ed organico testo delle disposizioni statutarie procedendo alla sua approvazione nella seduta del 14 marzo 2014, trasmettendo quindi la relativa deliberazione alle competenti determinazioni del Ministero dell'Economia e Finanze, Dipartimento del Tesoro, quale Autorità di vigilanza delle Fondazioni ex bancarie, ai sensi dell'art. 10, comma 3, lett. c) del D. Lgs. n. 153/99.

A seguito delle osservazioni formulate dalla stessa Autorità di vigilanza con nota del 24.4.2014 relativamente ad alcuni contenuti del nuovo testo statutario il Consiglio Generale, nella sua seduta del 30.4.2014, ha proceduto al recepimento delle osservazioni conseguendo la relativa approvazione da parte dell'Autorità di vigilanza in data 6.5.2014.
Successivamente il Consiglio Generale ha inoltre proceduto, nella seduta del 15.7.2014, ad una ulteriore marginale modifica resasi opportuna in sede di interpretazione di una specifico elemento relativo all'art. 8 dello Statuto conseguendo la relativa approvazione da parte dell'Autorità di vigilanza in data 1.8.2014.

A conclusione dell'importante percorso di revisione dello Statuto della Fondazione, fondamentale strumento di regolazione della governance e della complessiva attività istituzionale dell'Ente, si sottolineano sinteticamente i più rilevanti elementi di novità introdotti.

- <u>art. 8 - Incompatibilità, ineleggibilità e limiti di mandato</u>: introdotte complessive e più stringenti previsioni in materia

- <u>art. 9 - Conflitto di interessi</u>: nuova più ampia previsione in analogia con i contenuti di cui al precedente art. 8

- <u>art. 12 - Indennità, compensi e rimborsi</u>: prevista la possibilità di non attribuire medaglie di presenza ovvero compensi fissi nell'ottica di una maggiore economicità della gestione dell'ente

- <u>art. 13 - Consiglio Generale</u>: nuova riformulazione con una più precisa definizione dei profili professionali e curricolari dei nominati nonché, in particolare, a) riduzione da tre a due dei componenti del Consiglio Generale di nomina diretta (cooptazione) da parte dello stesso Organo di indirizzo b) nuova assegnazione della nomina di un componente all'Università di Modena e Reggio Emilia e di un ulteriore componente nominato di concerto tra più soggetti del Terzo Settore e del

mondo del volontariato di Reggio Emilia, c) ulteriore ampliamento della platea dei soggetti coinvolti nel percorso di designazione con l'introduzione di meccanismi di consultazione tra gli Albi dei Medici e degli Odontoiatri di Reggio Emilia (soggetto designante) con Ausl di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova Ircss di Reggio Emilia, e tra Cis - Scuola Aziendale di Formazione Superiore di Reggio Emilia (soggetto designante) con Fondazione Enaip Don Gianfranco Magnani di Reggio Emilia e Centro di Formazione Professionale "Alberto Simonini" di Reggio Emilia

- art. 16 - Consiglio di Amministrazione e art. 19 - Il Presidente: modifica della durata del mandato dei componenti del Consiglio di Amministrazione da quattro a cinque anni nonché abolizione della carica di Vice Presidentecon l'introduzione della previsione che, in caso di assenza o impedimento del Presidente, le sue funzioni siano assunte dal Consigliere a tal fine delegato dallo stesso Consiglio.

Nel corso dell'esercizio si è pertanto proceduto al rinnovo del Consiglio Generale, come precedentemente descritto, sulla base delle nuove previsioni statutarie introdotte in tema di governance.

Da ultimo e per la sua particolare rilevanza è opportuno ricordare, con richiamo a quanto esposto in sede di Relazione economica e finanziaria (Relazione sulla gestione) del presente Bilancio, che particolare attenzione sarà rivolta alle indicazioni di cui al Protocollo d'intesa tra il Ministero dell'Economia e delle Finanze (Mef) e l'Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio S.p.a. (Acri), in corso di formalizzazione, nonché alla attuazione del protocollo volto a specificare la portata applicativa delle norme che disciplinano le fondazioni ex bancarie.
In particolare l'adesione al protocollo comporta l'adeguamento delle norme statutarie degli enti aderenti entro un anno dalla sottoscrizione in relazione alle diverse specifiche previsioni in tema di gestione del patrimonio (limiti di impiego, indebitamento, operazioni in derivati), governance e trasparenza.

PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

L'esercizio 2014 della Fondazione si è chiuso con un avanzo di 3,5 milioni di euro, in calo rispetto al risultato dell'esercizio 2013 di 7,9 milioni di euro per l'effetto combinato di minori entrate finanziarie da dividendi e da componenti di natura straordinaria oltrechè per una più contenuta ripresa di valore di titoli immobilizzati che erano stati svalutati in precedenti esercizi in conseguenza di condizioni di particolare turbolenza ed eccessiva volatilità dei mercati finanziari che avevano indotto a ritenere che si fossero verificate perdite durevoli di valore.

Si forniscono due indicatori inerenti la posizione finanziaria della Fondazione: il rendiconto finanziario e la posizione finanziaria netta.
Più specificamente, il rendiconto finanziario illustra la modalità tramite la quale un'organizzazione ha creato o assorbito disponibilità liquide nel corso dell'esercizio ed è, per questo, rilevante per comprendere la "performance finanziaria" del periodo.

Nel corso del 2014, come si evince dal prospetto, la Fondazione ha continuato a generare liquidità attraverso il prosieguo della dismissione di azioni in UniCredit S.p.A..

Le liquidità incassate da tale operazione, di circa 18,8 milioni di Euro, unite ai flussi correnti di entrate di circa 4,5 milioni di Euro, hanno creato disponibilità finanziarie nell'esercizio di circa 23,3 milioni di Euro,che sono state utilizzate per circa 10,8 milioni di Euro a copertura di impieghi complessivi dell'esercizio.
Il saldo della gestione finanziaria corrente di circa 12,5 milioni di Euro, unito alle disponibilità liquide iniziali di poco meno di 29 milioni di Euro è stato di circa 41,4 milioni di euro di cui 30 milioni investiti in gestioni patrimoniali individuali e circa 11,4 a disposizione tra le disponibilità liquide di fine esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO

	2014	2013
Fonti		
Disponibilità liquide iniziali	28.909.917	4.840.778
Flussi in entrata da dividendi interessi e altri proventi	4.554.534	5.764.021
Disinvestimento di immobilizzazioni finanziarie	18.861.227	28.079.666
Disinvestimento di strumenti finanziari non immobilizzati	20.156	466.906
Totale	52.345.834	39.151.371
Impieghi		
Flussi in uscita per oneri di funzionamento	1.880.137	1.597.207
	2014	**2013**
Erogazioni liquidate	3.307.886	7.024.636
Liquidazioni al Fondo per il volontariato ex art.15 legge266/92	200.846	70.021
Investimenti di liquidità in gestioni patrimoniali individuali	30.000.000	0
Investimenti in immobilizzazioni materiali	3.786.077	729.174
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	1.693.407	820.416
Disponibilità liquide finali	11.477.481	28.909.917
Totale	52.345.834	39.151.371

La posizione finanziaria corrente netta è un altro indicatore spesso utilizzato nella prassi per esaminare la situazione finanziaria di un ente. In questo caso, la finalità consiste nel verificare la situazione di indebitamento netto nel breve e nel medio-lungo periodo. A fronte dell'aumento di liquidità, dovuto all'operazione di dismissione delle quote di Unicredit S.p.A. sopra richiamata, non si è avuto un contestuale aumento dell'indebitamento. Questo ha determinato un ulteriore incremento della posizione finanziaria netta, peraltro, già positiva negli esercizi precedenti.

POSIZIONE FINANZIARIA CORRENTE NETTA

	2014	2013	2012
Disponibilità liquide	11.477.481	28.909.917	4.840.778
Altre attività finanziarie correnti	36.787.836	9.319.451	9.919.891
Crediti finanziari correnti	5.030	45.342	25.835
Debiti correnti	-1.253.288	-1.854.320	-1.044.360
Posizione finanziaria corrente netta	47.017.059	36.420.390	13.742.144

La seguente sezione, anche in linea con le indicazioni fornite da Acri, fornisce una guida alla lettura del bilancio consuntivo della Fondazione, riportato in modo esaustivo successivamente, e contestualmente individua alcuni indicatori considerati rilevanti per una comprensione dell'andamento economico e dell'utilizzo delle risorse nonché della posizione patrimoniale e finanziaria dell'ente.

GUIDA ALLA LETTURA DEL BILANCIO

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del Decreto Legislativo 17 Maggio 1999 n.ro 153 coerentemente alle norme del Codice Civile e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (Oic). In particolare è demandata all'Autorità di Vigilanza pro tempore Ministero dell'Economia e delle Finanze, la regolamentazione delle modalità di redazione e valutazione degli schemi di bilancio e delle forme di pubblicità. Attualmente le indicazioni sono fornite dal 2001.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione, che contiene la relazione economica e finanziaria sull'attività e il bilancio di missione o sociale.

La relazione economica e finanziaria sull'attività, oltre a offrire un quadro di insieme sulla situazione economica della Fondazione, fornisce informazioni sull'andamento della gestione finanziaria e sui risultati ottenuti nel periodo, nonché sulla strategia di investimento adottata, in particolare sull'orizzonte temporale, gli obiettivi di rendimento, la composizione del portafoglio e l'esposizione al rischio.

Il bilancio di missione invece illustra l'attività istituzionale svolta dalla Fondazionee indica, tra le altre informazioni, le delibere assunte nel corso dell'anno e i soggetti beneficiari degli interventi.
Il Conto Economico è articolato tenendo conto delle peculiarità delle fondazioni di origine bancaria, quali soggetti che non svolgono attività commerciale e perseguono finalità di utilità sociale. Può essere idealmente suddiviso in due parti:

- ✓ la prima rendiconta per competenza la formazione delle risorse prodotte nell'anno misurate dall'avanzo dell'esercizio
- ✓ la seconda evidenzia la destinazione dell'avanzo alle riserve patrimoniali e alle finalità statutarie.

La voce imposte e tasse del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e conseguentemente non accoglie l'intero carico fiscale, poiché secondo le disposizioni ministeriali i proventi finanziari soggetti alle ritenute alla fonte e a imposte sostitutivi devono essere contabilizzati al netto dell'imposta subita. L'importo complessivo degli oneri tributari sostenuti dalla Fondazione è evidenziato nella Nota Integrativa.

Stato patrimoniale attivo	
Immobilizzazioni materiali e immateriali	26.155.730
Immobilizzazioni finanziarie	125.926.560
Strumenti finanziari non immobilizzati	36.787.836
Crediti	3.062.991
Disponibilità liquide	11.477.481
Ratei e risconti attivi	14.881
Totale attivo	**203.425.479**
Stato patrimoniale passivo	
Patrimonio netto	163.720.173
Fondi per l'attività di istituto	30.143.575
Fondi per rischi ed oneri	573.774
Trattamento di fine rapporto	317.762
Erogazioni deliberate	5.267.617
Fondo per il volontariato	306.700
Debiti	3.085.992
Ratei e risconti passivi	9.886
Totale passivo	**203.425.479**

Conto economico	
Risultato gestioni patrimoniali	334.889
Dividendi e proventi assimilati	3.462.289
Interessi e proventi assimilati	371.180
Svalutazione strumenti finanziari non imm.ti	-402.165
Rivalutazione immobilizzazioni finanziarie	1.248.769
Altri proventi	883.041
Oneri	-2.011.439
Proventi straordinari	464.001
Oneri straordinari	-412.310
Imposte	-378.432
Avanzo dell'esercizio 2014	**3.559.823**

Al fine di accrescere il grado di intellegibilità del bilancio, di seguito si illustrano i contenuti delle principali voci di bilancio, secondo lo schema illustrativo proposto da Acri.

LEGENDA VOCI DI BILANCIO

	STATO PATRIMONIALE ATTIVO
PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ STRUMENTALI	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazionedetiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito, ma agli obiettivi statutari
	STATO PATRIMONIALE PASSIVO
PATRIMONIO NETTO FONDO DI DOTAZIONE	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazionea seguito dell'iniziale conferimento dell'originaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, oltre alle riserve accantonate negli anni successivi
PATRIMONIO NETTO RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE	Rivalutazioni e plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni dalla banca conferitaria dopo l'iniziale conferimento
PATRIMONIO NETTO RISERVA OBBLIGATORIA	Viene alimentata annualmente con una quota dell'avanzo d'esercizio e tende a salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno, sino ad oggi la quota è stata il 20% dell'avanzo.
PATRIMONIO NETTO RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO	Viene alimentata con una quota dell'avanzo d'esercizio e ha finalità di salvaguardia del valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilità dall'Autorità di vigilanza annualmente, sino ad oggi è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. È un accantonamento facoltativo.
FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI E NEGLI ALTRI	Destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'avanzo d'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI	Viene alimentato con l'avanzo d'esercizio per assicurare un flusso stabile di risorse per le erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.
FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO ALTRI FONDI	Fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione agli investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
EROGAZIONI DELIBERATE	Erogazioni deliberate ma non ancora liquidate.
FONDO PER IL VOLONTARIATO	Pari a 1/15° dell'avanzo, al netto dell'accantonamento alla riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti, in base alla legge 266/91 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato.

	CONTI D'ORDINE
IMPEGNI DI EROGAZIONE	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.
	CONTO ECONOMICO
AVANZO DELL'ESERCIZIO	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO DI ESERCIZIO	Delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. Non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai fondi per l'attività di istituto.
ACCANTONAMENTI AI FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO	Fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e alimentati con gli accantonamenti dell'avanzo dell'esercizio.
AVANZO RESIDUO	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

Sulla base delle indicazioni provenienti dalla dottrina aziendalistica e giuridica che segue le Fondazioni, si ritengono parametri capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà dei singoli Enti le seguenti grandezze, in relazione ai quali sono stati elaborati gli indicatori:

- ✓ **il patrimonio**
  inteso come totale dei beni stabilmente disponibili
- ✓ **i proventi totali netti**
  inteso come valore generato dall'impiego delle risorse disponibili
- ✓ **il deliberato**
  inteso come risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, determinati secondo i criteri esposti in Nota Integrativa delle attività finanziarie, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento. Per ogni indice si riporta il relativo significato e il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

	2014	2013	2012
PARTECIPAZIONI QUOTATE:	**118.923.692**	**134.920.448**	**114.780.081**
UniCredit S.p.A.	104.923.259	121.773.288	104.675.603
Banco Popolare Soc. Cooperativa	1.957.548	1.399.000	1.254.000
Iren S.p.A.	4.004.682	4.869.730	2.006.733
Enel S.p.A.	8.038.202	6.878.429	6.843.745
PARTECIPAZIONI NON QUOTATE:	**22.274.981**	**22.446.314**	**24.289.056**
Cassa Depositi e Prestiti	18.349.931	18.349.931	20.690.670
Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A.	277.647	300.519	295.639
IFOA	88.937	94.183	93.297
Par.Co.S.p.A.	1.813.246	1.989.241	1.498.440
Studio Alfa s.r.l.	293.828	261.396	265.510
Reggio Emilia Innovazione Scarl	35.462	35.114	29.571
Fondazione Reggio Children- Centro Loris Malaguzzi	211.251	211.251	211.251
Fondazione con il Sud	1.154.678	1.154.678	1.154.678
Fondazione dopo di noi Onlus	50.000	50.000	50.000
TITOLI DI DEBITO E ALTRI TITOLI NON QUOTATI	**13.463.256**	**13.921.251**	**14.548.013**
Obbligazione Convertibile CASHES	6.131.194	6.131.194	6.131.194
Fondo Innogest Capital	295.385	340.983	402.832
Fondo Immobiliare Real Emerging	3.570.130	3.831.356	3.946.041
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	2.818.361	2.959.299	3.149.040
Unifortune Conservative Fund e Side Pocket	648.186	658.419	918.906
STRUMENTI FINANZIARI IN GESTIONI PATRIMONIALI	**30.235.694**	**0**	**0**
TOTALE STRUMENTI FINANZIARI A VALORI CORRENTI	**184.897.622**	**171.288.013**	**153.617.150**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	**26.155.730**	**23.262.027**	**22.908.245**
CREDITI	**3.062.991**	**2.884.022**	**2.829.311**
DISPONIBILITA' LIQUIDE	**11.477.481**	**28.909.917**	**4.840.778**
RATEI E RISCONTI ATTIVI	**14.881**	**56.734**	**33.671**
TOTALE ATTIVO A VALORI CORRENTI	**225.608.705**	**226.400.713**	**184.229.155**
(-) TOTALE PASSIVO	**-39.705.306**	**-41.357.658**	**-40.728.940**
TOTALE PATRIMONIO CORRENTE	**185.903.399**	**185.043.055**	**143.500.215**
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2014-2013)	**185.473.227**		
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2013-2012)		**164.271.635**	
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2014-2013)	**226.004.709**		
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2013-2012)		**205.314.934**	
PROVENTI NETTI TOTALI	**4.766.199**	**9.241.106**	

REDDITIVITÀ

INDICE 1 : PROVENTI TOTALI NETTI

PATRIMONIO

2014		2013	
4.766.199	**2,57%**	**9.241.106**	**5,63%**
185.473.227		**164.271.635**	

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti tenendo conto che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.

INDICE 2: PROVENTI TOTALI NETTI / TOTALE ATTIVO

2014		2013	
4.766.199	2,11%	9.241.106	4,50%
226.004.709		205.314.934	

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti tenendo conto che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.

INDICE 3: AVANZO DELL'ESERCIZIO / PATRIMONIO

2014		2013	
3.559.833	1,92%	7.900.354	4,81%
185.473.227		164.271.635	

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

DATI PER IL CALCOLO DEGLI INDICI DI EFFICIENZA

EFFICIENZA

INDICE 1 ONERI DI FUNZIONAMENTO(MEDIA [T0;T-4]) / PROVENTI TOTALI NETTI (MEDIA [T0;T-4])

2014		2013	
1.457.413	34,16%	1.488.354	23,91%
4.266.563		6.226.078	

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della fondazione.

INDICE 2 ONERI DI FUNZIONAMENTO(MEDIA [T0;T-4]) / DELIBERATO (MEDIA [T0;T-4])

2014		2013	
1.457.413	31,86%	1.488.354	25,33%
4.574.445		5.875.736	

Come l'indice 1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza dell'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

INDICE 3 ONERI DI FUNZIONAMENTO / PATRIMONIO

2014		2013	
1.488.636	0,80%	1.327.161	0,81%
185.473.227		164.271.635	

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE
INDICE 1 DELIBERATO
PATRIMONIO

2014		2013	
3.098.875	1,67%	3.047.202	1,85%
185.473.227		164.271.635	

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazionerappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

INDICE 2 FONDO STABILIZZAZIONE
DELIBERATO

2014		2013	
15.560.487	5,02	15.560.487	5,11
3.098.875		3.047.202	

L'indice fornisce una stima delle capacità della Fondazionedi mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno in riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

COMPOSIZIONE DEGLI INVESTIMENTI
INDICE 1 PARTECIPAZIONE CONFERITARIA
TOTALE ATTIVO A FINE ANNO

2014		2013	
104.923.259	46,51%	121.773.288	53,79%
225.608.705		226.400.714	

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

1. Scenario macroeconomico

Nel 2014 l'economia internazionale è cresciuta ad un ritmo sostanzialmente in linea con il 2013, ma con una diversa contribuzione, in quanto i paesi industrializzati hanno registrato una dinamica dell'attività economica mediamente superiore a quella del 2013, mentre nei paesi emergenti si è osservata una fase di rallentamento. Tra i paesi industrializzati occorre precisare che l'area Uem è uscita dalla fase recessiva nei dati medi anche se al suo interno permangono alcuni paesi ancora in recessione tra cui l'Italia.

Relativamente alle singole aree geografiche, negli Stati Uniti il Pil è cresciuto del 2,4% grazie alla dinamica positiva della spesa per consumo e degli investimenti produttivi. La politica monetaria ha terminato l'azione espansiva attuata con la terza fase del quantitative easing e mantiene attualmente un atteggiamento neutrale. Il rafforzamento del dollaro e la riduzione dei prezzi del petrolio potrebbero determinare un miglioramento della ragione di scambio e quindi un aumento del potere d'acquisto delle famiglie. E' ipotizzabile quindi che anche nei prossimi anni l'economia statunitense possa costituire la principale locomotiva economica dei paesi avanzati, pur con alcuni squilibri strutturali non ancora assorbiti.
L'area Uem è tornata ad avere un tasso di crescita medio positivo nel 2014, di poco inferiore all'1% nell'ambito però di un quadro estremamente disomogeneo tra diversi paesi. L'attività economica tedesca è cresciuta dell'1,4%, in ripresa anche la Spagna con una crescita del Pil della stessa entità. Si riscontra invece un ritmo di crescita molto più contenuto in Francia (0,4%) e l'Italia ha sperimentato ancora un anno di contrazione dell'attività economica (-0,4%), manifestando quindi il maggior ritardo nel processo di ripresa.

In tale contesto i mercati finanziari hanno manifestato una volatilità crescente per tutta la seconda parte dell'anno - soprattutto in Europa in funzione delle aspettative di politica monetaria, incertezze sulla dinamica economica, crisi politica greca - ma in media hanno registrato un andamento favorevole. Nell'area Uem la dinamica dei mercati azionari è stata più frammentata; i paesi periferici hanno sofferto maggiormente sia per i fattori sopra richiamati, sia per il quadro che ha interessato il sistema bancario dopo gli appuntamenti con l' asset quality review e gli stress test.

Sul fronte dei rendimenti obbligazionari vi è una generale situazione di rendimenti al minimo storico. L'azione espansiva delle politiche monetarie, presente pur con cicli diversi in tutte le aree geografiche, l'inflazione molto contenuta o in alcuni casi negativa, le difficoltà con cui si evolve la crescita e una crescente instabilità sul fronte dei cambi hanno determinato ovunque una situazione di rendimenti non riscontrata in nessuno dei cicli passati.
Anche i mercati corporate registrano rendimenti relativamente contenuti anche se nella seconda metà del 2014 si è osservato un generalizzato incremento degli spread, relativamente contenuto nell'area Uem, più incisivo negli Stati Uniti, soprattutto nel segmento high yield anche in funzione dei riflessi che il calo dei prezzi del petrolio ha avuto sulle società ad esso legate.
I mercati azionari hanno avuto un'intonazione generalmente positiva ma con andamenti comunque differenziati; mentre negli Stati Uniti l'indice azionario è cresciuto di oltre l'11%, nell'area Uem il rendimento del mercato è risultato inferiore al 2%; praticamente nulla la variazione dell'indice azionario italiano. Tale dinamica riflette le diverse situazioni economiche finanziarie e il diverso grado di evoluzione del ciclo economico.

2. Situazione economica e finanziaria della Fondazione

L'esercizio 2014 della Fondazionesi è chiuso con un avanzo di 3,5 milioni di euro in calo rispetto al risultato dell'esercizio precedente di 7,9 milioni per effetto di:

- minori componenti di natura straordinaria (0,464 mila Euro nel 2014 rispetto a 2,572 milioni nel 2013 dati prevalentemente dalla sopravvenienza di 1,8 milioni di extra dividendi Cassa depositi e Prestiti resi disponibili nel 2013 in applicazione della norma statutaria modificata in sede di conversione delle azioni privilegiate)
- minore rivalutazione di immobilizzazioni finanziarie relativa al ripristino parziale di valore delle partecipazioni finanziarie svalutate in precedenti esercizi in presenza di perdite ritenute durevoli (1,248 milioni di Euro nel 2014 per Enel S.p.A. rispetto a 2,779 milioni di Euro per Iren S.p.A. nel 2013)
- minori entrate finanziarie da dividendi (3,4 milioni nel 2014 contro i 4 milioni nel 2013) incassate sia sulle azioni UniCredit in portafoglio (diminuite nel 2014 rispetto al 2013 per effetto del prosieguo

della attività di diversificazione degli investimenti) che sulle azioni detenute in Cassa Depositi e Prestiti (0,834 mila nel 2014 rispetto a 0,978 nel 2013).

Le liquidità generate dalle operazioni di dismissione delle azioni UniCredit, avvenute nel corso dell'esercizio precedente oltre che nel 2014, sono state investite, a partire dal secondo semestre del 2014, in tre gestioni patrimoniali individuali che hanno maturato un risultato netto da imposte e commissioni di circa 0,235 mila Euro a fronte di un patrimonio iniziale di conferimento di 30 milioni di Euro.
Nel 2014 sono inoltre aumentati gli oneri, in particolar modo quelli di natura straordinari (circa 0,300 mila euro in più rispetto al 2013) a causa dell' accantonamento al fondo rischi di importi a titolo di imposte sanzioni ed interessi relativi agli accertamenti notificati alla Fondazione dalla direzione territoriale dell'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia riguardanti gli esercizi dal 2009 al 2011 e relativi al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai Cashes.

3. La strategia di investimento adottata.

Nel 2014 la Fondazione ha continuato a porre particolare attenzione al processo di diversificazione degli investimenti finanziari, al fine di perseguire gli obiettivi di redditività programmati e ridurre il rischio complessivo, tutelando il patrimonio reale nel medio - lungo termine.
Il percorso di diversificazione degli investimenti si è sostanziato nella vendita delle azioni della società bancaria conferitaria UniCredit S.p.A., iniziato alla fine del 2012, proseguito poi nel corso del 2013 e ad inizio 2014.
La liquidità generata dalle operazioni di alienazione di n. 3 milioni di azioni UniCredit realizzate nel primo semestre, parte mediante vendita diretta di azioni sul mercato regolamentato della Borsa Italiana e parte in esito all'intervenuto esercizio di opzioni Call con scadenza giugno 2014, è stata di circa 18,5 milioni di Euro.
Tale operazione ha permesso da un lato di esplorare nuove forme di investimento e dall'altro di salvaguardare gli equilibri finanziari della Fondazione, mettendo a disposizione maggiori risorse finanziarie.
A tal fine, quindi, la Fondazione ha deciso di investire parte delle complessive liquidità disponibili tramite mandati di gestione patrimoniale individuali, avviati nella seconda metà dell'anno.
In considerazione dell'obiettivo della Fondazione di ottenere un rendimento quanto più possibile costante nel corso degli anni, i mandati di gestione sono stati attivati nella tipologia total return e si prefiggono un obiettivo di rendimento annuo pari al tasso monetario di mercato (Euribor 3 mesi) maggiorato del 3%, sostanzialmente in linea con quanto richiesto per lo svolgimento dell'attività istituzionale annua.
Le principali linee guida dei mandati di gestione sono le seguenti:

- Obiettivo di investimento: crescita del capitale conferito mediante il conseguimento di un rendimento assoluto positivo indipendentemente dall'andamento dei mercati finanziari e superiore al rendimento monetario
- Livello di rischio medio/basso
- Strumenti di investimento: monetari: 0-100%-obbligazionari: 0-100% (almeno il 25% del patrimonio dovrà essere investito in titoli di stato italiani) - azionari: 0-40%
- Utilizzo di fondi/sicav: fino al 60% del capitale investito. E' escluso l'emittente UniCredit
- Rischio di cambio non ammesso.

Nel primo semestre dell'anno è stata, pertanto, svolta la selezione delle società di gestione a cui affidare il mandato, sulla base di un processo di valutazione che ha tenuto conto dei principi presenti nella Carta delle Fondazioni e recepiti nel Regolamento per la gestione del patrimonio di cui la Fondazionesi è dotata e che all'art.16 enuncia i criteri da considerare. In particolare:

- l'assetto e la solidità dell'intermediario
- la struttura organizzativa
- le risorse dedicate
- la massa gestita
- la tipologia di clientela e le politiche di rapporto
- gli strumenti di controllo dei rischi
- l'economicità dell'offerta
- le perfomance finanziarie precedenti.

Il processo di selezione, realizzato con il supporto del consulente Prometeia Advisor Sim S.p.A.di Bologna e terminato nel secondo trimestre dell'anno, ha portato all'individuazione di tre società di gestione (Epsilon Sgr S.p.A., Generali Investments Europe S.p.A. Sgr e Banca Albertini Syz & C. S.p.A.), che si sono distinte per le caratteristiche societarie, per l'analisi della proposta e per le performance passate e a cui sono stati affidati 10 milioni di Euro ciascuna.

Nell'attesa dell'attivazione dei mandati, la Fondazione ha comunque sempre reinvestito le liquidità disponibili alle migliori condizioni di remunerazione realizzabili, che via via si sono presentate.

A completamento della strategia di gestione, alla data del 31 dicembre 2014, sono presenti in portafoglio le partecipazioni azionarie (Iren, Banco Popolare, Enel e CDP), l'obbligazione convertibile di Unicredit (Cashes) e i fondi chiusi, nella tipologia di private equity e fondi immobiliari.

4. I risultati degli investimenti gestiti della Fondazione

Il portafoglio affidato in gestione al 31 dicembre 2014 risulta incentrato principalmente sulle gestioni patrimoniali total return, avviate il 30 giugno 2014, e, in via residuale, sui fondi chiusi (private equity e immobiliare).

Nello specifico la gestione di **Epsilon SGR** da quando è stata sottoscritta fino a fine anno ha ottenuto un rendimento dello 0,97%, sottoperformando l'obiettivo di rendimento (Euribor 3 mesi + 3%) dello 0,63% circa. Il motivo risulterebbe principalmente legato alla scelta del gestore di mantenere un atteggiamento piuttosto prudente nelle scelte di investimento. Dopo la costruzione iniziale, infatti il portafoglio è stato mediamente investito in obbligazioni a medio-breve scadenza. L'allocazione del portafoglio obbligazionario è risultata stabile, con il 50 % in titoli di stato italiani, il 25% in obbligazioni societarie e il 15% nel fondo Epsilon Fund Emerging Bond Total Return. L'esposizione azionaria è stata gestita tatticamente, mantenendo mediamente una esposizione tra il 6 e l'11%.

La gestione total return di **Generali I.E. SGR** ha registrato dalla data di avvio un rendimento lievemente negativo e pari a -0.49%, sottoperformando il target di redditività del 2,09% a causa di posizionamenti non efficienti soprattutto nell'ultimo trimestre del 2014. Il portafoglio governativo è stato costruito con un sovrappeso sui titoli italiani ed una duration superiore ai 2 anni. Il portafoglio credito è stato costruito in modo da beneficiare il più possibile delle manovre espansive della BCE e quindi con un focus nell'area di rating BBB-BB. Per quanto riguarda la componente azionaria, nel corso del 2014 il posizionamento è stato mantenuto a favore della zona Euro, in particolar modo di Italia, Francia e Germania. A metà Dicembre 2014 la componente azionaria del fondo è stata fortemente ristrutturata. Oltre ad un portafoglio con esposizione ad Europa e US, sono stati aggiunti alcune posizioni sui paesi emergenti.

La gestione affidata a **Banca Albertini Syz & C. S.p.A.** ha registrato dalla data di avvio un rendimento del 2,81%, sovraperformando il target di redditività dell'1,21%. Il gestore ha costruito il portafoglio allocando circa il 20% in azioni, mentre la maggior parte del portafoglio obbligazionario è stato investito in titoli di stato italiani, con esposizioni marginali al credito. Nel corso dell'estate il gestore ha scelto di posizionarsi sui mercati azionari internazionali e sul finire dell'anno ha incrementato sia l'esposizione sull'obbligazionario americano di lungo periodo che sul governativo italiano incrementando la duration.

Per ciò che attiene la componente investita nei fondi chiusi di private equity e immobiliari, si segnala che gli stessi non hanno distribuito dividendi nel corso del 2014. In termini di andamento, il fondo di private equity Innogest Capital, alla data dell'ultimo rendiconto trasmesso (30 settembre 2014), registra una flessione rispetto al valore di inizio anno. Anche i fondi immobiliari, sulla base degli ultimi rendiconti trasmessi, hanno registrato delle perdite di valore. In particolare il fondo Torre Re, considerando la valorizzazione del 30 giugno ha perso il 5%, mentre il fondo Real Emerging, considerando la valorizzazione di fine dicembre ha perso il 6.8% Infine, l'obbligazione convertibile in azioni Unicredit (Cashes), immobilizzata in bilancio, ha contribuito solo in maniera marginale al risultato complessivo di gestione in relazione al rateo di interessi attivi di competenza maturati sulla cedola incassata a febbraio 2014.

ALTRE INFORMAZIONI

1. Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

In relazione agli avvisi di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate - Direzione Provinciale di Reggio Emilia notificati alla Fondazionenello scorso mese di dicembre 2014 per le annualità 2009, 2010 e 2011 relativamente al trattamento fiscale dei proventi derivanti dagli strumenti finanziari Chases come applicato per il tramite del sostituto di imposta UniCredit S.p.A., si è provveduto in data 13.02.2015 al deposito presso la predetta Agenzia delle Entrate di istanza di accertamento con adesione ai sensi dell'art. 6, comma 2, del D.Lgs. n. 218/97.
Il relativo procedimento è tuttora in corso. Sono inoltre attualmente in atto ulteriori attività di approfondimento tecnico in materia ai fini della migliore tutela degli interessi della Fondazione.

2. Evoluzione prevedibile della gestione
Come proseguimento della politica di gestione che ha caratterizzato l'operatività del 2014, nel 2015 la Fondazione continuerà a porre specifica attenzione sia al processo di diversificazione degli investimenti finanziari che al conseguente investimento delle liquidità generate.

Alcune delle incertezze che hanno condizionato i mercati finanziari nella seconda metà del 2014 sembrano oramai diradate. Il quantitative easing della Bce sembra sostenere i mercati finanziari anche nei prossimi mesi, stante comunque gli elementi di incertezza ancora presenti sul fronte finanziario che potrebbero portare ad un incremento della volatilità. Rimane pertanto determinante l'attenzione che verrà posta alla diversificazione di portafoglio e al controllo dei rischi, al fine di conciliare obiettivi di breve e di lungo periodo.

In tale ottica, pertanto, continuerà ad essere fondamentale il costante monitoraggio sull'andamento delle gestioni e degli altri strumenti finanziari. Ad ogni modo tutte le valutazioni che verranno effettuate e le decisioni che verranno assunte in merito alla strategia di gestione degli investimenti, dovranno essere oculate e attente all'evoluzione dei possibili rischi finanziari derivanti dallo scenario.

Relativamente alla gestione del patrimonio, particolare attenzione e impegno verranno altresì rivolti alla valutazione delle indicazioni in materia contenute nel Protocollo di intesa tra il Ministero dell'Economia e delle Finanze e l'Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio S.p.A., in corso di formalizzazione, nonché alla attuazione del Protocollo medesimo, volto a specificare la portata applicativa delle norme che disciplinano le fondazioni, affinché possano esprimersi sempre più pienamente quali soggetti del terzo settore.

In merito alle prospettive sulle partecipazioni strategiche si forniscono di seguito alcune informazioni sulle società quotate e su Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. desunte sulla base di analisi finanziarie di mercato.

UniCredit S.p.A.
Il 12 marzo il Consiglio di Amministrazione di UniCredit, ha approvato il progetto di Bilancio UniCredit S.p.A. e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2014.
Nel 2014 il gruppo chiude l'esercizio in utile (2 miliardi di euro) contro la perdita (circa 14 miliardi di euro) del 2013, principalmente grazie ai minori accantonamenti per perdite su crediti – nel 2013 aveva effettuato accantonamenti straordinari in vista dell'asset quality review - e risparmi sui costi operativi.
Il margine di intermediazione, tuttavia, è risultato in calo su base annua del 3,5%; all'incremento del margine d'interesse e soprattutto delle commissioni nette (+2.9%) si è contrapposta una forte riduzione del risultato netto di negoziazione che nel 2013 ha beneficiato della rivalutazione delle quote in Banca d'Italia.
In funzione dei risultati conseguiti il gruppo dovrebbe distribuire dividendi per un controvalore complessivo di circa 700 mln di euro, con un payout ratio pari al 35%.Il Consiglio di Amministrazione di UniCredit pertanto proporrà per l'esercizio finanziario 2014 il pagamento di un dividendo da riserve di utili di 12 centesimi per azione ordinaria e di risparmio, mediante attribuzione di azioni di nuova emissione (c.d.scrip dividend) oppure, su specifica richiesta degli azionisti, mediante versamento in contanti. La data di stacco del dividendo è stabilita per il 18 maggio 2015 e la data di pagamento per il 5 giugno 2015.
In termini patrimoniali, si confermano stabili i volumi di finanziamenti alla clientela nel quarto trimestre 2014 rispetto al terzo trimestre, ma in riduzione tra il 2014 e il 2013 (-2,7% su base annua). In aumento invece la raccolta da clientela (+0,6% tra il 2013/2014), mentre è in riduzione la componente da banche e banche centrali (-1,7%).
Il CET1 ratio 2014 si attesta al 10.4% in lieve riduzione rispetto al dato di settembre 2014 (10.8%). Il total capital ratio (pari al 13.6% a fine 2014) si è ridotto invece di più di un punto percentuale per effetto dell'esclusione (in via prudenziale, a seguito di una recente interpretazione fornita dall'EBA su fattispecie simili) di tutti gli strumenti di tier 2 amortising emessi dopo il 31 dicembre 2011.
In termini di prospettive il piano strategico 2013-2018 è focalizzato sulla solidità patrimoniale e sulla redditività che, secondo il management della Banca, dovrebbero aumentare grazie a un miglioramento della performance operativa e a un maggior contenimento del rischio. Particolare enfasi è stata attribuita alla qualità dell'attivo e significativa importanza anche al controllo dei costi.

IREN S.p.A.
Il 13 marzo 2015 Il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato i risultati consolidati al 31 dicembre 2014 e la proposta di dividendo da sottoporre all'assemblea degli azionisti.
Il gruppo chiude il 2014 con ricavi consolidati che si attestano a 2,9 miliardi di euro nel 2014, rispetto ai 3,3 del 2013, in riduzione del 14% a causa di una riduzione dei volumi di gas e calore venduti (per effetto dell'eccezionale andamento climatico invernale e autunnale), e di minori prezzi delle materie prime

energetiche. Il margine operativo lordo (Ebitda) risulta pari a 622,7 milioni di euro che, depurato dagli elementi straordinari (saldo tra la plusvalenza legata al fondo immobiliare costituito nel 2012 e il costo per il piano di incentivi all'esodo) si porta a 637,9 milioni di euro, lievemente inferiore ai 652,3 milioni di euro del 2013, a causa principalmente di dinamiche gestionali di settore (clima, regolamentazione, ecc..). L'utile netto della gestione ordinaria, sempre al netto degli effetti straordinari si attesta a 99,7 milioni di euro rispetto agli 88,6 milioni di euro dell'anno precedente. L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2014 è pari a 2,286 miliardi di euro, che al netto dei 90 milioni di euro legati ad investimenti in partecipazioni industriali, risulta sostanzialmente in linea con i 2,192 miliardi di euro registrati nel 2013.
Nella stessa seduta il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'assemblea degli azionisti il pagamento di un dividendo pari a 0,0523 euro per azione ordinaria, in linea con il 2013, che verrà messo in pagamento il 24 giugno 2015.
Sempre nella seduta di approvazione del bilancio 2014, relativamente all'evoluzione prevedibile della gestione, il Cda sottolinea come in termini prospettici lo scenario energetico italiano preveda una persistente situazione di overcapacity che congiuntamente alla debolezza della domanda potrebbe determinare una pressione al ribasso sui prezzi dell'energia e sui margini di generazione, mentre nel settore del gas ci si aspetta un recupero dei consumi residenziali legati alla normalizzazione dell'andamento termico (che ha penalizzato la domanda nel 2014 per effetto di un clima eccezionalmente mite) e l'ulteriore sviluppo del mercato nazionale del gas i cui prezzi nel 2015 sono previsti in sostanziale continuità con l'anno precedente Gli obiettivi del Gruppo rimangono pertanto quelli di mantenere i livelli di redditività almeno in linea con l'esercizio precedente.
In un'ottica di medio lungo periodo il piano strategico 2013-2015, approvato nel corso del 2013 prevede un contenimento degli investimenti, per mantenere monitorato il livello di indebitamento e l'attuazione di partnership finanziarie, per cogliere nuove opportunità di sviluppo mantenendo l'equilibrio finanziario.

Enel S.p.A.
I dati preliminari del bilancio 2014, annunciati il 5 febbraio 2015, mostrano ricavi in diminuzione del 3,7% rispetto all'anno precedente, prevalentemente per effetto dei minori ricavi da vendita e trasporto di energia elettrica connessi alle minori quantità generate e vendute in un contesto economico caratterizzato da un persistente calo della domanda, nonché per la variazione dei tassi medi di cambio delle varie valute locali in cui il gruppo opera (in particolare in America Latina e in Russia) rispetto all'euro. Il margine operativo lordo (Ebitda), pari a 15,7 miliardi di euro, è in riduzione del 6% per effetto essenzialmente del diverso contributo derivante dai risultati economici relativi alle operazioni di cessione di partecipazioni. Escludendo tali partite, infatti, l'Ebitda è pari a 15,5 miliardi di euro (15,8 miliardi di euro nel 2013) e registra una riduzione dell'1,9% da attribuire sostanzialmente alla variazione dei tassi di cambio, il cui effetto è parzialmente compensato dal miglioramento del margine sulle vendite di energia elettrica sul mercato italiano. L'indebitamento finanziario netto è in calo del 4,3% rispetto a quanto registrato a fine 2013. Tale riduzione riflette gli effetti positivi della gestione corrente, particolarmente significativi nel quarto trimestre dell'anno, nonché i flussi di cassa derivanti dalle operazioni straordinarie (tra le quali si segnala il collocamento del 21,92% del capitale di Endesa).
In termini di prospettive il piano industriale 2014-2018 fissa le linee strategiche tenendo conto del cambiamento atteso negli scenari di riferimento, relativi sia ai macrosistemi economici mondiali che al settore energetico. In tal senso il gruppo è orientato ad affrontare queste nuove sfide del settore energetico attraverso le seguenti priorità: proseguimento del percorso di generazione di cassa; riduzione dell'indebitamento, ottimizzazione del portafoglio attivi e riorganizzazione del Gruppo; proseguimento del percorso di crescita organica nella generazione convenzionale (limitatamente ai mercati emergenti) e da fonti rinnovabili.
Sulla base di tali politiche strategiche il gruppo prevede, quindi, di raggiungere i seguenti target a fine 2018: margine operativo lordo tra i 15,5 e i 18 miliardi di euro, utile netto tra i 3 e i 4,5 miliardi e un livello di indebitamento a fine 2018 di 36 miliardi di euro. Nell'ambito del piano industriale 2014-2018, per il 2014 è stata confermata la politica dei dividendi, basata su un pay-out pari almeno al 40% dell'utile netto ordinario di gruppo. A partire dai risultati del 2015 la politica dei dividendi sarà rivista al rialzo con un pay-out pari almeno al 50%.

Banco Popolare Società Cooperativa
L'11 febbraio 2015 il Banco Popolare ha approvato il progetto di bilancio 2014. La Banca chiude il 2014 con una perdita di 1,945 miliardi di euro che è sostanzialmente dovuta ad un livello molto elevato di rettifiche di valore su crediti (- 3,56 miliardi nell'anno, di cui solo 2,5 nel quarto trimestre del 2014), che includono il recepimento integrale delle risultanze dell'asset quality review nonché altri elementi di carattere eccezionale. Il margine di interesse è in calo del 5,5% rispetto al 2013 ed è attribuibile in parte alla diminuzione degli impieghi lordi di gruppo (-4,3% a/a).

Le commissioni nette ammontano a 1,385 miliardi e risultano sostanzialmente in linea con lo scorso esercizio (1,387 miliardi), mentre sul fronte degli oneri, al netto degli oneri straordinari sostenuti per fondi esuberi e valutazioni di immobili, si registra, una diminuzione dell'1,4%.
Per ciò che riguarda la posizione patrimoniale l'attuale livello dei fondi propri consente al Banco Popolare di rispettare ampiamente la richiesta dell'organo di vigilanza, sia avendo a riferimento le regole di calcolo oggi applicabili nel cosiddetto periodo transitorio, sia considerando le regole che dovranno essere utilizzate a regime. In termini di prospettive per il 2015, il Banco si attende una crescita moderata degli stock di impieghi. La pressione sui margini del credito sarà contrastata con un'attenta gestione del pricing degli impieghi, dalla riduzione dei costi di raccolta e da un costante presidio dei costi operativi. La prosecuzione della fase realizzativa dei progetti di evoluzione del comparto del wealth management previsti dal piano industriale consentirà di mantenere le commissioni ad un livello di eccellenza.
In un'ottica di medio lungo periodo Il piano industriale 2014-2016, con proiezione al 2018, approvato a inizio 2014, prevede una strategia articolata principalmente su tre aree di intervento: nel comparto del wealth management l'obiettivo è quello di aumentare la raccolta del gruppo; aumentare la crescita dei clienti e, infine, una ulteriore razionalizzazione dei costi attraverso una riduzione dell'organico.

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.
In data 29 gennaio 2015 sono stati diffusi i dati preliminari del bilancio 2014, esaminati dal Consiglio di Amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti. Tali dati mostrano una positiva dinamica dei volumi di intermediazione: lo stock dei crediti verso la clientela e verso le banche è atteso in linea con quanto registrato nel 2013. Sul lato del passivo la raccolta netta di competenza è positiva per 5 miliardi di euro. Il patrimonio netto è previsto in crescita dell'8%, a 19,5 miliardi di euro. In flessione il margine d'interesse che, in linea con le previsioni, è atteso in discesa a 1,2 miliardi di euro, mentre l'utile netto, superiore alle attese, si attesterà a circa 2,1 miliardi di euro.
In termini di prospettive il Piano industriale 2013-2015 del gruppo CDP, approvato l'11 settembre 2013 che detta gli indirizzi strategici e gli obiettivi di medio-lungo periodo del gruppo, prevede che CDP continuerà a fornire un rilevante contributo all'attuazione delle politiche industriali del Paese, attraverso l'erogazione di credito per investimenti pubblici, infrastrutture e investimenti nel capitale di rischio diretti (reti energetiche e altri asset strategici), e indiretti (tramite il Fondo Italiano di Investimento e il Fondo Strategico Italiano), finalizzati a supportare la crescita dimensionale e lo sviluppo internazionale di PMI e imprese di rilevanza strategica.

BILANCIO DI MISSIONE

In riferimento all'attività istituzionale relativa al conseguimento degli scopi statutari nei settori di Intervento della Fondazione gli organi dell'Ente hanno operato nel pieno rispetto delle vigenti previsioni di legge provvedendo, nel corso dell'esercizio, alle valutazioni di merito ed al successivo finanziamento di un consistente numero di progetti propri ed iniziative promosse da terzi.
Al riguardo il Consiglio Generale, con propria deliberazione in data 18 ottobre 2013 aveva provveduto ad approvare il Documento Programmatico Pluriennale 2014/2015/2016 quale strumento di indirizzo programmatico per la predisposizione, in particolare, del Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2014 nonché, più in generale, per lo svolgimento della gestione operativa della Fondazione, con specifico riferimento alle attività nei settori di intervento ed alle risorse tempo per tempo disponibili.
Lo stesso Consiglio Generale ha successivamente approvato, in data 24 ottobre 2013, il Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2014 relativo agli obiettivi ed alle linee di operatività e di intervento dell'esercizio stesso, nel quale sono stati individuati i seguenti settori rilevanti cui destinare la parte prevalente delle risorse disponibili nell'esercizio:
- Arte, attività e beni culturali
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
- Volontariato, filantropia e beneficenza
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.

Il Consiglio Generale ha altresì ritenuto di non procedere, quanto all'esercizio 2014, ad individuare altri settori di intervento.
In via generale quale obiettivo prioritario per l'attività istituzionale 2014 della Fondazione è stato mantenuto, come già assunto nei più recenti esercizi precedenti, quello del sostegno a progetti e iniziative ritenuti idonei a corrispondere ai bisogni delle fasce sociali più deboli colpite dalla crisi economica.
Lo stesso Documento Programmatico Previsionale aveva altresì definito un complessivo obiettivo di erogazione, a favore die settori sopra richiamati, pari ad Euro 3.000.000.
Relativamente agli obiettivi perseguiti nei settori d'intervento, ai criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare, si è tenuto conto - agendo in coerenza con le stesse - delle complessive indicazioni programmatiche definite dallo stesso Documento Programmatico Pluriennale, con specifico riferimento al Documento Programmatico Previsionale 2014, come di seguito sinteticamente riportato relativamente ai singoli settori di intervento, nonché del Regolamento per l'esercizio dell'attività istituzionale della Fondazione Manodori e del Regolamento per l'accesso alle domande di contributo:
- Arte, attività e beni culturali
Nel settore si intende proseguire in via prioritaria la politica di sostegno, realizzata anche nel recente passato, a favore di soggetti terzi particolarmente qualificati di maggiore rilievo e rappresentanza del patrimonio culturale ed architettonico reggiano.
In particolare si intendono sostenere le attività della Fondazione "I Teatri" di Reggio Emilia ed eventuali ulteriori attività di recupero della Cattedrale di Reggio Emilia.
Si conferma inoltre, considerata in ogni caso la limitata disponibilità di risorse finanziarie dedicate, la disponibilità a valutare ulteriori proposte sia in relazione al restauro dell'ingente patrimonio storico-architettonico che a esperienze innovative di promozione e tutela culturale e del territorio.
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
Si conferma in via generale l'impegno a sostenere iniziative finalizzate alla qualificazione e specializzazione dell'offerta formativa ed alla promozione di adeguati sbocchi occupazionali, anche attraverso il potenziamento delle dotazioni strumentali e interventi di adeguamento strutturale.
In particolare si interverrà a favore di soggetti che garantiscono servizi a rete, con particolare riferimento al sistema educativo misto per l'infanzia presente a Reggio Emilia (scuole FISM, comunali, private, statali e cooperative), con interventi - come sopra richiamato - a favore di investimenti strutturali e di qualificazione e innovazione di detti servizi.
Si conferma inoltre la disponibilità a sostenere esperienze educative e progetti di rete rivolti all'età dell'adolescenza, sia relative alla scuola dell'obbligo che a quella superiore, finalizzati al contrasto della dispersione scolastica ed a favorire politiche di inclusione e di valorizzazione della multiculturalità.
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
Ribadito l'obiettivo generale di sostenere progetti di adeguamento e qualificazione dei servizi e di innovazione professionale e tecnologica, in particolare si procederà alla verifica ed all'eventuale completamento degli interventi finalizzati alla qualificazione tecnologica per la diagnostica, prevenzione e cura dell'Arcispedale Santa Maria Nuova per le funzioni di valenza provinciale e di III° livello nel settore dell'oncologia.
Si manterrà per quanto possibile il sostegno ai soggetti pubblici gestori dei servizi sanitari territoriali ed a quei soggetti privati che integrano ed arricchiscono l'offerta dei predetti servizi.

- Volontariato, filantropia e beneficenza
Considerata la vastità del settore d'intervento l'azione della Fondazione si concentrerà sulla prevenzione e cura del disagio giovanile con la definizione di uno specifico Bando che possa, in continuità con l'analoga iniziativa attivata nell'esercizio 2013, intervenire in modo mirato individuando i soggetti destinatari del bando, le modalità di intervento e i bisogni cui rispondere.
Viene inoltre ribadito l'impegno a sostenere in via generale iniziative a sostegno delle fasce sociali più deboli colpite dalla crisi economica, con supporto a progetti inerenti l'area socio-assistenziale, (mense, servizi ai disabili, ai senza lavoro, ai minori ed donne in difficoltà con o senza bambini).
Quali beneficiati saranno individuati sia i soggetti pubblici che quelli privati operanti nel settore socio-assistenziale con attenzione specifica a quelle politiche di sussidiarietà orizzontale ritenute più efficaci perché sviluppate da organizzazioni vicine ai soggetti che manifestano tali bisogni.
Sarà inoltre assicurato il sostegno alla Fondazioneper il Sud sulla base dell'adesione della Fondazione Manodori all'Accordo nazionale intervenuto in data 23.6.2010 tra Acri, Forum terzo settore, Convol, Consulta nazionale Volontariato presso il Forum terzo settore, CSVnet e Consulta nazionale Co.Ge., per la destinazione delle risorse accantonate dalle Fondazioni con i bilanci 2009 e sui flussi di contribuzione da destinare ai fondi speciali per il volontariato e alla Fondazioneper il Sud nel corso del quinquennio 2010 - 2014.
L'entità del contributo da erogare alla Fondazione per il Sud, così come previsto dall'Accordo stesso, verrà determinata tempo per tempo in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi per il volontariato (ex art. 15 L. 266/91) effettuati dalle Fondazioni nei tre anni precedenti.
In ogni caso, sarà prestata particolare attenzione al perseguimento, da parte dei soggetti beneficiari delle erogazioni, di iniziative volte al miglioramento anche gestionale delle organizzazioni, al fine di renderle progressivamente autonome ed in grado di auto sostenersi"

Quanto all'attività relativa al finanziamento di progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2014, sulla base della relativa attività istruttoria, il Consiglio di Amministrazione ha istruito in via preliminare tutte le predette posizioni complessivamente pari a n. 328 (di cui n. 20 progetti propri), nonché ad assumere le relative determinazioni di merito in ordine ad un numero limitato delle stesse entro il termine dello stesso esercizio 2014.
Ciò a motivo di più fattori determinatisi in corso dell'esercizio.
L'andamento problematico e la volatilità dei mercati finanziari in corso d'anno hanno comportato infatti per la Fondazione la necessità di un costante monitoraggio dei propri investimenti e di un conseguente atteggiamento prudenziale nello svolgimento dell'attività erogativa in rapporto sia all'andamento del conto economico dell'esercizio che alle ipotesi di preconsuntivo dello stesso e quindi all'effettivo conseguimento del risultato di esercizio.
Inoltre il Consiglio di Amministrazione, sulla base della specifica attività istruttoria relativa a richieste di contributo di terzi conclusa nel dicembre scorso, ha convenuto sulla opportunità di procedere alla concessione di parziali deroghe, relativamente a progetti ed attività ritenuti essenziali per il territorio di riferimento, alle previsioni di cui al Regolamento dell'Attività istituzionale ed al Regolamento per l'accesso alle domande di contributo.
Il completamento dell'attività erogativa relativa alle posizioni 2014 é stato quindi realizzato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 26.2.2015 a seguito dell'avvenuta approvazione da parte del Consiglio Generale della concessione di contributi a parziale deroga dei regolamenti dell'Ente sopra richiamata.

Nel corso dell'esercizio 2014 una parte consistente dell'attività istituzionale ha peraltro riguardato il finanziamento di progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2013 in ragione di specifiche problematiche insorte nel corso del relativo esercizio, come dettagliatamente esposto in sede di Bilancio Consuntivo 2013, e quindi della preventiva necessità di verificare ed acquisire elementi certi circa il risultato dello stesso esercizio 2013 prima di procedere al completamento dell'attività erogativa.
In riferimento al completamento dell'attività erogativa 2013 la Fondazione ha operato tenendo a riferimento il Documento Programmatico Previsionale 2013 che proponeva peraltro una individuazione die settori d'intervento identica alla previsione di cui al Documento Programmatico Previsionale 2014, nonché criteri generali e di selezione die progetti ed iniziative da finanziare analoghi e/o compatibili con le previsioni di quest'ultimo.

Nel dare corso alla predetta generale operatività relativa alla propria attività istituzionale, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto quindi, nel corso dell'esercizio 2014, ad assumere complessivamente deliberazioni di finanziamento relative a n. 101 progetti ed iniziative propri e promossi da terzi per un importo pari a Euro 3.098.874,76 (di cui n. 16 progetti propri per Euro 361.599,94).
La Fondazione Manodori ha così realizzato i propri obiettivi istituzionali come definiti nei documenti di programmazione sopra richiamati, anche attraverso un confronto diretto con i più rilevanti soggetti

istituzionali che operano nell'ambito dei settori di intervento dell'Ente, privilegiando interventi con una ricaduta a rete sul territorio e concretizzando in tal modo una forte concentrazione delle risorse, senza peraltro operare a discapito di realtà di minore dimensione che garantiscono spesso un positivo rapporto costi/benefici.
Al riguardo si sottolinea come i 11 interventi più rilevanti assorbono oltre il 60 % delle risorse stanziate.
Della totalità degli interventi deliberati.
- n. 78 (di cui n. 3 progetti propri) riguardano progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2013 e finanziati per complessivi Euro 2.689.771,82;
- n. 23 (di cui n. 13 progetti propri) riguardano progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2014 e finanziati per complessivi Euro 409.102,94.
Di questi interventi n. 5 (su 11 richieste pervenite), per un finanziamento totale pari ad Euro 150.000, riguardano lo specifico Bando 2014 "Promozione di reti educative e sociali per la prevenzione del disagio minorile".

Per quanto concerne la movimentazione dei Fondi per le attività d'istituto si riportano di seguito le relative tabelle di riepilogo:

Fondo stabilizzazione delle erogazioni

Saldo al 31/12/2013	**15.650.487**
Accantonamento dell'esercizio 2014	0
Saldo al 31/12/2014	**15.650.487**

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

Saldo al 31/12/2013 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		**4.291.409**
Incrementi		**2.542.630**
di cui per :		
- Revoche	21.250	
- Accantonamento al 31 dicembre 2014	2.521.380	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2013		**-2.689.772**
- Arte, attività e beni culturali	-492.800	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-1.087.897	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-610.075	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-499.000	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2014		**-178.400**
- Arte, attività e beni culturali	-29.000	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-19.000	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-130.400	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Totale saldo al 31/12/2014 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		**3.965.867**

I dati relativi agli interventi complessivamente deliberati nell'esercizio 2014, suddivisi per settori di intervento e riportati per dettaglio, sono esposti nell'Allegato 1.

Si riportano inoltre nella tabella che segue i saldi residui dei debiti per erogazioni deliberate.

Erogazioni deliberate

Saldi residui al 31/12/2013 nei settori rilevanti		**5.497.877**
-Arte, attività e beni culturali	627.852	
-Educazione, istruzione e formazione	1.646.843	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	1.317.431	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	1.905.751	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2013		**2.689.772**
-Arte , attività e beni culturali	492.800	
-Educazione, istruzione e formazione	1.087.897	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	610.075	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	499.000	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2014		**178.400**
-Arte , attività e beni culturali	29.000	
-Educazione, istruzione e formazione	19.000	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	130.400	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Incrementi per delibere assunte a valere sull'avanzo dell'esercizio per richieste 2014		**230.703**
-Arte , attività e beni culturali	80.703	
-Educazione, istruzione e formazione	0	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	150.000	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Decrementi per pagamenti		**-3.307.886**
-Arte , attività e beni culturali	-420.514	
-Educazione, istruzione e formazione	-1.311.907	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-1.463.252	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-112.212	
Decrementi per revoche		**-21.250**
-Arte , attività e beni culturali	0	
-Educazione, istruzione e formazione	0	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-21.250	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Saldi residui al 31/12/2014 nei settori rilevanti		**5.267.617**
-Arte , attività e beni culturali	809.841	
-Educazione, istruzione e formazione	1.441.833	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	723.403	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2.292.539	

Saldi residui al 31/12/2013 nei settori ammessi scelti		**80.000**
-Ricerca scientifica e tecnologica	80.000	
Decrementi per pagamenti		**-80.000**
-Ricerca scientifica e tecnologica	-80.000	
Saldi residui al 31/12/2014 nei settori ammessi scelti		**0**

ALTRE INFORMAZIONI SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NELL'ESERCIZIO

PROGETTI ED INIZIATIVE DI PARTICOLARE RILEVANZA RELATIVI AI SETTORI D'INTERVENTO

Arte, attività e beni culturali

- Come avviene da diversi anni, la Fondazione Manodori ha garantito il proprio sostegno alle attività della Fondazione I Teatri, per gli spettacoli in cartellone, ma soprattutto per progetti tesi a coinvolgere gli studenti degli istituti scolastici del territorio dal nido all'università, finalizzati ad avvicinare bambini e ragazzi al mondo del teatro.
- È stato inoltre riconfermato il sostegno ad iniziative culturali della Provincia di Reggio Emilia, con particolare riferimento all'attività espositiva svolta da Palazzo Magnani e al coordinamento di rassegne culturali e musicali che si tengono nei teatri ed altri luoghi della provincia di Reggio Emilia, tra queste Soli Deo Gloria e il Progetto Ligabue a Palazzo Bentivoglio di Gualtieri.
- Nel quadro più generale di una pluralità di interventi a favore della promozione del patrimonio storico artistico del territorio, sono stati messi a disposizione fondi per la realizzazione di un volume sulla presenza etrusca in terra reggiana dal titolo 'Gli Etruschi e gli altri', abbinato ad una mostra di reperti archeologici presso i Musei Civici di Reggio Emilia. Sono stati inoltre erogati contributi per creare laboratori permanenti nel sito della Terramara Santa Rosa di Poviglio.
  Sempre nell'ottica di favorire attività culturali e occasioni d'incontro e socializzazione della città e del territorio, è stato inaugurato Palazzo da Mosto in via Mari a Reggio Emilia, di proprietà della Fondazione Manodori, con l'esposizione dela collezione d'arte dell'Ente.
- Sono stati sostenuti interventi di restauro conservativo e recupero strutturale, degli arredi e degli affreschi antichi, compresi adeguamenti liturgici e di impiantistica, della Cattedrale di Santa Maria Assunta di Reggio Emilia e della Concattedrale di San Pietro Apostolo di Guastalla, nonché il consolidamento della chiesa della Beata Vergine di Lourdes di Albinea. In quest'ottica, è stato finanziato il restauro di dipinti e registri della Parrocchia di Sant'Ambrogio teso anche alla valorizzazione della Reggia di Rivalta.
- A supporto di istituzioni culturali a servizio della comunità, sono stati erogati fondi per riorganizzare ed ampliare gli spazi della sezione ragazzi della Biblioteca Panizzi e per l'acquisto di un organo 'Hauptwerk' da utilizzare a scopi didattici per bambini e studenti di scuole e istituti musicali.
- Tra i contributi per incontri pubblici e manifestazioni culturali, quello a favore delle Giornate Nazionali dell'Associazione delle Dimore Storiche e a Libr'aria, rassegna di letteratura per adolescenti.

Istruzione e formazione

- È stato confermato un significativo sostegno alle 81 scuole materne paritarie private aderenti alla Fism (Federazione Italiana Scuole Materne) di Reggio Emilia, in particolare per spese di funzionamento, impiantistica, edilizia scolastica, e per il coordinamento pedagogico e la formazione del personale. Le scuole aderenti alla Fism reggiana, per bambini della fascia d'età 3-6 anni, nidi e scuole primavera integrati per bambini di età compresa tra i 12 ed i 36 mesi, rappresentano una realtà di servizi molto radicata sul territorio con una popolazione scolastica di circa 7.000 utenti, pari a circa il 35% dell'intera utenza della provincia di Reggio Emilia. Il sostegno è stato inoltre accompagnato da numerosi interventi a favore di singole scuole materne per lavori di impiantistica ed edilizia scolastica di particolare urgenza e rilevanza.
- In considerazione della difficoltà economica di molte famiglie, causata dalla crisi economica che ha investito anche la nostra provincia, la Fondazione Manodori è intervenuta con un contributo straordinario per la rideterminazione delle rette di nidi e scuole d'infanzia e per garantire la continuità del servizio.
- Analoghi contributi sono stati concessi all'Istituzione Scuole e Nidi del Comune di Reggio Emilia, per garantire l'apertura dei servizi e appoggiare i nuclei familiari in difficoltà. Per incentivare il ripopolamento e sostenere aree a forte dispersione, sono stati messi a disposizione fondi per l'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano a sostegno dei servizi per la prima infanzia.
- Nel corso del 2014, sono stati attivati numerosi progetti negli istituti scolastici di Reggio Emilia e provincia con il contributo della Fondazione Manodori. Iniziative per la scuola primaria e secondaria rivolte agli studenti, all'aggiornamento degli insegnanti e ai genitori. Di particolare interesse l'attività coordinata dall'Aisa (Associazione istituti superiori) sulla formazione scientifica per favorire il successo scolastico e la prevenzione del disagio, i progetti contro la dispersione scolastica 'Icaro… ma non troppo', per l'integrazione di alunni stranieri, a favore di alunni disabili e altre iniziative spesso realizzate in rete tra scuole diverse. Di rilievo, una serie di interventi di approfondimento didattico denominati 'Io imparo così' proposti da Re-Learning per tutti gli istituti reggiani e il percorso formativo di educazione finanziaria rivolto agli studenti degli istituti superiori.
- Di notevole interesse, l'iniziativa promossa a livello nazionale dall'Osservatorio Permanente dei Giovani Editori, in accordo con l'Acri, per incentivare lo spirito critico e di confronto delle nuove generazioni attraverso la lettura in classe e il commento di più quotidiani a confronto.
- Confermato il contributo a sostegno dell'attività didattica e di formazione musicale dell'Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti 'A. Peri'

- Da qualche anno la Fondazione contribuisce all'organizzazione dei 'Viaggi della Memoria' ai campi di concentramento tedeschi e per iniziative di approfondimento dei fatti salienti della Seconda Guerra Mondiale condotta da Istoreco.
- Contributi diversi sono stati concessi a scuole inferiori e superiori per l'aggiornamento tecnologico di strutture e strumenti educativi e per l'implementazione di materiale didattico innovativo, così come per l'adeguamento e la manutenzione di locali scolastici, palestre e laboratori. Un contributo specifico è andato a favore dell'associazione Mus-e per iniziative di particolare valenza didattica.
- Nel quadro del sostegno a diverse attività e progetti di ricerca e formazione dell'Università di Modena e Reggio Emilia, la Fondazione ha confermato il sostegno, già garantito in passato, all'organizzazione di un master universitario di rilievo nazionale per operatori della riabilitazione infantile e metodologia della ricerca.

Volontariato, filantropia e beneficenza

- A seguito dell'adesione della Fondazione Manodori all'Accordo nazionale del 23.06.2010 tra Acri, Forum Terzo Settore, Convol, Consulta nazionale Volontariato presso il Forum terzo settore, Csvnet e Consulta nazionale CoGe, è stato riconosciuto un contributo alla Fondazione Con il Sud.
- Interventi di particolare urgenza e ricaduta sociale sono stati finanziati a favore di categorie sociali deboli, in difficoltà a causa della perdurante crisi economica. Tra gli altri, vengono richiamati per la loro specifica rilevanza, i contributi alla Mensa della Caritas, del Vescovo, alla Mensa del Povero dei Frati Cappuccini di Reggio Emilia che forniscono gratuitamente pasti a persone bisognose e per la realizzazione della 18° Giornata della Colletta Alimentare. Ha inoltre sostenuto il ripristino di alloggi di edilizia residenziale per giovani coppie, realizzato dal Comune di Reggio Emilia.
  Alla Caritas Diocesana è stato inoltre finanziato un progetto per l'incremento della disponibilità di posti per il Servizio Civile Volontario in territorio reggiano.
- È stato finanziato un importante progetto promosso, tra gli altri, dal Comune di Reggio Emilia per il potenziamento del sistema di accoglienza per minori stranieri e nuclei familiari in difficoltà.
- La Fondazione ha contribuito alla realizzazione di un edificio polifunzionale gestito dalla parrocchia di Toano-Quara, in collaborazione con altri soggetti del territorio, e all'installazione di climatizzatori per la casa di accoglienza 'Stradora' di Scandiano.
- Per il secondo anno consecutivo**,** la Fondazione ha indetto un nuovo e specifico bando di prevenzione del disagio denominato "Promozione di reti educative e sociali per la prevenzione del disagio minorile" e i fondi a disposizione sono stati concessi ad organizzazioni del terzo settore che operano in rete tra loro e con enti pubblici e altri soggetti del territorio:
  - alla cooperativa sociale Madre Teresa è stato concesso un contributo per il progetto 'Una famiglia per una famiglia' per una serie di interventi, gestiti con altre realtà ed in collaborazione con istituti scolastici, teso a migliorare la situazione di minori in difficoltà a partire dal nucleo familiare e dalle relazioni sociali e scolastiche
  - Servire l'uomo è il capofila di un progetto denominato 'Mamme e bambini' per agevolare l'integrazione di famiglie straniere con bambini nella fascia 0-3 anni, favorendo anche l'inclusione e l'inserimento lavorativo
  - Amici di Gancio Originale è invece il referente per l'iniziativa 'Sinergie', tesa ad implementare servizi di sostegno per minori nelle scuole elementari, medie e superiori, creando anche atelier personalizzati e sportelli di consulenza
  - la coop sociale L'Ovile, insieme ad altri soggetti, ha finalizzato il contributo ad un percorso 'Pietra preziosa' testo a coinvolgere ragazzi con problemi scolastici, guidandoli verso una nuova motivazione agli studi e sostenendo quelli con difficoltà anche con la formazione di tutor
  - in risposta ad un'esigenza diffusa di prevenzione della dispersione scolastica e della devianza é stato finanziato un complessivo progetto, realizzato in diversi luoghi del territorio provinciale per minori da 8 a 18 anni, della coop sociale Altra Tensione.
- E' stato inoltre confermato il sostegno all'Hospice Casa Madonna dell'Uliveto, il servizio residenziale per malati oncologici in fase avanzata situato a Montericco di Albinea. Il contributo è stato riconosciuto sia per gli aspetti relativi alla manutenzione ed al funzionamento della struttura, che allo svolgimento di attività di formazione permanente degli operatori e di sostegno psicologico del malato e dei suoi familiari. L'Hospice è infatti una struttura residenziale, a carattere sia assistenziale che sanitario, che opera a supporto di tutti i servizi che già si occupano di malati oncologici.
- E' stata confermata la collaborazione con la Federazione Diocesana Servizi Anziani, per sviluppare iniziative di assistenza sociale relativamente alle strutture residenziali associate. All'Azienda di Servizi alla Persona Magiera Ansaloni di Rio Saliceto, alla Casa Famiglia Mattioli Garavini di Casalgrande e all'Azienda Servizi alla Persona Osea di Reggio Emilia sono stati concessi contributi per l'acquisto di attrezzature specifiche per strutture protette per anziani e per centri residenziali.
- Da segnalare il contributo concesso all'Unione dei Comuni Pianura Reggiana per un progetto pluriennale a supporto delle famiglie in difficoltà.

- La Fondazione ha sostenuto numerose iniziative portate avanti da cooperative sociali e associazioni di volontariato a favore delle famiglie con bambini, con ammalati, disabili fisici e psichici. Concessi contributi anche per l'acquisto di mezzi per l'attività agricola, di allevamento o per la raccolta di rifiuti urbani.
- Confermato il contributo all'Osservatorio e Banca Dati del terzo settore della provincia di Reggio Emilia.

Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

- Nel settore dei servizi sanitari, la Fondazione è intervenuta in modo rilevante a sostegno dell'Azienda Sanitaria Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia, contribuendo all'acquisto della terza unità radiante per il trattamento delle patologie oncologiche per il reparto di Radioterapia, ora dotata di un nuovo acceleratore lineare.
- A fianco delle strutture sanitarie del territorio, la Fondazione ha assegnato fondi alla Croce Verde di Castelnovo ne' Monti per la realizzazione di una rete provinciale di Telesoccorso e per l'acquisto di un'autoambulanza per disabili da parte del comitato di Scandiano della Croce Rossa.
- Sostenuti anche percorsi di ricerca di particolare rilievo, relativi alla diagnostica di malattie genetiche rare, e l'attività dell'Avis di Sant'Ilario d'Enza.

Altri progetti o iniziative di particolare rilievo.

- **Recupero di Palazzo da Mosto e del Palazzo Ex Ancelle**

La Fondazione aveva proceduto nel corso del 2005 all'acquisizione di Palazzo da Mosto e del Palazzo ex Ancelle in Reggio Emilia, complesso immobiliare di epoca rinascimentale di assoluto valore storico ed architettonico (già proprietà della Cassa di Risparmio di Reggio Emilia), da destinare, previa progettazione e relativo recupero funzionale tramite restauro conservativo scientifico, a centro culturale polivalente per attività culturali ed espositive da realizzare nell'ambito dell'attività istituzionale.
Gli immobili al tempo erano stati acquistati con impiego di un apposito Fondo istituito nell'ambito dei "Fondi per l'attività d'istituto – Altri Fondi".
Nel 2008 era stata conseguita da parte della competente Soprintendenza l'approvazione del progetto definitivo di restauro, recupero e riqualificazione, che prevedeva di destinare gli edifici parte a nuova sede della Fondazione Manodori e parte a "Media Forum", un luogo di elaborazione culturale avanzata, di incontri e relazioni, di acquisizione ed elaborazione di informazioni, con particolare attenzione alle nuove tecnologie della comunicazione.
Nel corso del 2009 sono stati avviati i lavori, poi proseguiti attraverso l'attivazione di successive fasi di intervento, da ultimo con riferimento ai lavori di cui al contratto di appalto sottoscritto in data 10.10.2011 con l'impresa TMC Soc. Cons. a r.l. (Fase 3) ed alle scritture private sottoscritte tra la Fondazione e la predetta impresa appaltatrice in data 25.02.2013 e 17.07.2013, con impiego del Fondo come sopra istituito.
A partire dall'esercizio 2012 sono state svolte ulteriori attività di confronto e verifica relativamente ad un eventuale diverso utilizzo degli immobili con particolare riferimento all'ipotesi della realizzazione, oltre che della sede della Fondazione, di una scuola d'infanzia e/o nido in relazione alla manifestazione di interesse al riguardo pervenuta da parte del Comune di Reggio Emilia in data 12.11.2012 definendo al riguardo i possibili concreti termini di un accordo con lo stesso Comune.
A seguito dell'attività istruttoria svolta in materia nel corso dell'esercizio 2013, il Consiglio Generale nella seduta del 6.12.2013 ha quindi assunto determinazioni conclusive circa la destinazione d'uso dei predetti immobili dando atto del definitivo superamento delle precedenti ipotesi formulate.
Più precisamente, le destinazioni d'uso di Palazzo da Mosto e Palazzo ex Ancelle, come definite nei relativi elaborati tecnici, sono state così individuate:
1) immobili destinati a sede della Fondazione:Palazzo da Mosto (parte), Palazzo ex Ancelle (parte), per una superficie commerciale complessiva pari a 2.371 mq compresa area cortiliva;
2) immobile destinato a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali, con riserva di definire più precisamente l'utilizzo dello stesso:Palazzo ex Ancelle (parte), per una superficie commerciale complessiva pari a 505 mq compresa area cortiliva:
3) immobile destinato a Scuola d'infanzia, quale immobile per lo svolgimento di attività istituzionali, definendo al riguardo i possibili concreti termini di un accordo con il Comune di Reggio Emilia interessato all'utilizzo della predetta struttura: Palazzo da Mosto (parte), per una superficie commerciale complessiva pari a 866 mq compresa area cortiliva e terrazze.
Quanto ai costi complessivamente sostenuti, imputati all'originario Fondo istituito nell'ambito dei Fondi per le attività d'istituto ed in riferimento alle previsioni normative in materia di diversificazione del patrimonio (art. 7, comma 1 e comma 3 bis, del D. Lgs. N. 153/1999) la Fondazione ha quindi proceduto a riclassificare la quota parte delle spese sostenute per l'acquisto ed il recupero dei predetti beni destinati a sede della Fondazione quale investimento in immobili strumentali con impiego di patrimonio, trasferendo il relativo importo dal Fondo per acquisto e restauro conservativo scientifico di immobili strumentali per attività istituzionale, istituito nell'ambito dei "Fondi per l'attività d'istituto", al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, pure istituito nell'ambito dei Fondi per l'attività d'istituto della Fondazione.

Gli ulteriori costi da sostenere relativamente al completamento dei lavori di restauro e recupero dei locali di Palazzo da Mosto e di Palazzo ex Ancelle destinati a sede della Fondazione saranno coperti con impiego di liquidità riveniente da investimenti di natura patrimoniale.
Nel corso dell'esercizio 2014 si é proceduto alla trasmissione del Progetto relativo alla Scuola d'infanzia alla competente Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici che ha approvato lo stesso progetto in data 17.4.2014 fornendo peraltro diverse indicazioni e prescrizioni al riguardo.
Detto riscontro ha comportato per la Fondazione una necessaria attività di approfondimento e di completamento progettuale attualmente in corso.
Sempre nel corso dell'esercizio sono stati ultimati i lavori di cui al contratto di appalto sottoscritto in data 10.10.2011 con l'impresa TMC Soc. Cons. a r.l. (Fase 3) relativo a Palazzo da Mosto e Palazzo ex Ancelle, procedendo nel luglio scorso al relativo collaudo, riguardanti in particolare il pieno recupero funzionale della parte storica di Palazzo da Mosto individuata come sede della Fondazione, già oggi a disposizione anche per attività di tipo espositivo e culturale.
I lavori di recupero e rifunzionalizzazione interessanti la parte degli immobili da destinare a sede e a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali, una volta conseguite le necessarie autorizzazioni relativamente alla ulteriore proposta di variante progettuale ad oggi formalizzata, potranno avere termine entro la fine del 2015 e i primi mesi del 2016.
La realizzazione della Scuola d'infanzia potrà presumibilmente concretizzarsi entro il 2016.

- **Acquisizioni di opere d'arte**

Nel corso dell'esercizio, ad incremento della Collezione d'Arte già di proprietà della Fondazione Manodori, sono state formalizzate attività di acquisizione, in corso di perfezionamento, di opere d'arte riconducibili al patrimonio storico artistico di Reggio Emilia.
Dette acquisizioni sono più precisamente riferite a:

- acquisto di n. 8 stampe opera del pittore Antonio Fontanesi (Reggio Emilia, 1818 - Torino 1882)
- donazione di quattro opere in gesso dello scultore Riccardo Secchi (Reggio Emilia, 1871-1938)
- donazione di n. 13 dipinti dell'artista reggiano Giannino Tamagnini (Reggio Emilia, 1907 -2005).

Rapporti istituzionali, incontri pubblici e comunicazione.

- Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha promosso una pluralità di incontri con soggetti esterni con particolare riferimento ad autorità locali, referenti istituzionali e vertici di enti designanti i componenti del Consiglio Generale.
- Sono stati inoltre tenuti incontri con i sindaci dei Comuni della Provincia di Reggio Emilia, del Comune capoluogo, con la presidenza della Provincia e della Comunità Montana, della Camera di Commercio, della Fondazione I Teatri di Reggio Emilia e con i giornalisti delle testate locali.
- Anche la commissione Sanità e Sociale e quella Scuola e Cultura hanno incontrato referenti esterni, esperti di settore e rappresentanti di altre fondazioni.
- Molti gli incontri con referenti istituzionali e responsabili del Terzo Settore per definire un bando rivolto ai soggetti che operano nell'ambito della solidarietà sociale e nell'ottica di coinvolgere il territorio anche nei percorsi di progettazione.
- Nel corso dell'anno, rappresentanti della Fondazione, il Presidentein particolare, hanno partecipato ad incontri e iniziative dell'Acri, sia di confronto tra Fondazioni che di presentazione di specifiche attività.
- Gli amministratori sono intervenuti assiduamente ad incontri, inaugurazioni, presentazioni, in tutto il territorio reggiano, di iniziative sostenute dalla Fondazione Manodori.
  Tale complessiva attività ha prodotto un confronto positivo, consentendo, in particolare, l'acquisizione di elementi utili per la programmazione delle attività della Fondazione.
- In occasione della inaugurazione di Palazzo da Mosto è stato pubblicato un numero di "Fondazione Manodori News", un periodico che illustra e documenta la complessiva attività istituzionale dell'Ente. Il periodico è stato distribuito in 5.000 copie ai nominativi dell'indirizzario della Fondazione, a tutte le biblioteche della Provincia di Reggio Emilia, nonché in luoghi pubblici a forte afflusso di pubblico quali sale d'aspetto AUSL e Azienda Ospedaliera, Università, centri sociali ed altri.

Con particolare riferimento ad iniziative di promozione, comunicazione e valorizzazione di specifici interventi, è stata svolta una intensa attività relativa sia a progetti propri che a quelli promossi da terzi in collaborazione con la Fondazione.
Tra le tante iniziative assunte, si segnalano le seguenti per la loro particolare rilevanza:

- presentazione del nuovo Statuto ai referenti istituzionali del territorio e ai giornalisti delle testate locali
- comunicazione relativa alla realizzazione del primo bilancio integrato della Fondazione Manodori
- presentazione del bando per il 2014 a sostegno di progetti per la prevenzione del disagio minorile
- presentazione del progetto di Fondazione di Comunità

- inaugurazione di Palazzo da Mosto con l'esposizione, per un fine settimana, dell'intera collezione d'arte della Fondazione Manodori, compresi alcuni volumi antichi di particolare pregio, abiti del fondo Maria Melato e oggetti in uso presso l'ex Cassa di Risparmio di Reggio Emilia
- inaugurazione del nuovo acceleratore nucleare per la Radioterapia Oncologica presso l'Arcispedale Santa Maria Nuova
- consegna attestati del Premio Biagi per la solidarietà sociale, promosso da Il Resto del Carlino
- incontro tra gli amministratori della Fondazione e Federico Ghizzoni, amministratore delegato di UniCredit
- consegna diplomi agli studenti stranieri degli istituti scolastici di Reggio Emilia e provincia che hanno partecipato ai corsi per l'apprendimento della lingua italiana, organizzati in collaborazione con l'Università di Parma
- consegna premi Progetto Eccellenza, 'Scienze in gioco' organizzato dalle scuole in rete, a studenti delle scuole superiori di Reggio Emilia
- consegna dei diplomi del Master "Riabilitazione da grave cerebrolesione acquisita", in collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia
- consegna borse di studio per meriti scolastici a figli di Carabinieri del Comando di Reggio Emilia
- presentazione pubblica e distribuzione di un volume sulla presenza etrusca in terra reggiana 'Gli Etruschi e gli altri' utilizzato anche come strenna natalizia della Fondazione Manodori
- allestimento di una mostra di reperti etruschi ai Musei Civici di Reggio Emilia
- presentazione e divulgazione di un volume con chiavetta usb su 'La Cattedrale di Reggio Emlia, compendio di ricerche storiche ed archeologiche legate al lungo ed articolato intervento di restauro
- mostra, guida e dvd sui mosaici romani di Reggio Emilia, in collaborazione con la Prefettura e i Musei Civici
- presentazione della rassegna musicale e concertistica Soli Deo Gloria, in collaborazione con il Comune di Reggio Emilia.

Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014

IN EURO

	ATTIVO	31/12/2014		31/12/2013	
1	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI**		26.155.730		23.262.027
	a) Beni Immobili	22.540.671		19.671.063	
	di cui:				
	Beni Immobili strumentali	12.425.769		9.138.892	
	b) Beni Mobili d'arte	3.590.964		3.590.964	
	d) Altri beni	24.095		0	
2	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**		125.926.560		135.445.719
	b) Altre Partecipazioni	119.469.344		129.023.503	
	c) Titoli di debito	6.131.194		6.131.194	
	d) Altri titoli	326.021		291.021	
3	**STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI**		36.787.836		9.319.451
	a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	30.235.694			
	b) Strumenti finanziari quotati	163.651		2.528.795	
	di cui:				
	- titoli di capitale			2.344.000	
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	163.651		184.795	
	c) strumenti finanziari non quotati	6.388.491		6.790.656	
	di cui:				
	- titoli di debito	0			
	- parti di organismo di investimento collettivo del risparmio	6.388.491		6.790.656	
4	**CREDITI**		3.062.991		2.884.022
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	5.030		45.342	
5	**DISPONIBILITA' LIQUIDE**		11.477.481		28.909.917
7	**RATEI E RISCONTI ATTIVI**		14.881		56.734
	Totale dell'attivo		**203.425.479**		**199.877.870**

	PASSIVO	31/12/2014		31/12/2013	
1	**PATRIMONIO NETTO**		163.720.173		158.520.212
	a) Fondo di dotazione	90.123.033		90.123.033	
	b) Riserva da donazioni	20.481		20.481	
	c) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze	30.213.911		25.725.916	
	d) Riserva obbligatoria	31.922.832		31.210.865	
	e) Riserva per l'integrità del patrimonio	7.793.152		7.793.152	
	f) avanzi portati a nuovo	0		0	
	g) avanzo (disavanzo) residuo	0		0	
	h) Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB	205.392		205.392	
	i) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze – Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB	3.441.369		3.441.369	
	l) arrotondamento all'unità di euro	3		4	
2	**FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO**		30.143.575		30.469.650
	a) Fondo di stabilizzazione erogazioni	15.650.487		15.650.487	
	b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	3.965.867		4.291.409	
	d) Altri fondi	10.527.221		10.527.754	
3	**FONDI PER RISCHI ED ONERI**		573.774		162.684
4	**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**		317.762		287.868
5	**EROGAZIONI DELIBERATE**		5.267.617		5.577.877
	a) Nei settori rilevanti	5.267.617		5.497.877	
	b) Negli altri settori ammessi scelti	0		80.000	
6	**FONDO PER IL VOLONTARIATO**		306.700		412.617
7	**DEBITI**		3.085.992		4.428.330
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.253.288		1.854.320	
8	**RATEI E RISCONTI PASSIVI**		9.886		18.632
	Totale del passivo		**203.425.479**		**199.877.870**

	CONTI D'ORDINE	31/12/2014		31/12/2013	
	Conti d'ordine		**130.845.186**		**144.080.109**
	Beni presso terzi		130.475.905		143.675.935
	Garanzie e impegni		204.999		239.999
	Impegni di erogazione		164.282		164.175
	Altri conti d'ordine		**0**		**0**

CONTO ECONOMICO
IN EURO

		31/12/2014		31/12/2013	
1	**Risultato delle gestioni patrimoniali**		334.899		0
2	**Dividendi e proventi assimilati**:		3.462.289		4.058.571
	B) da altre immobilizzazioni finanziarie	3.462.289		4.058.571	
3	**Interessi e proventi assimilati:**		371.180		392.211
	A) da immobilizzazioni finanziarie	60.917		316.323	
	B) da strumenti finanziari non immob.				
	C) da crediti e disponibilità liquide	310.263		75.888	
4	**Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati**		-402.165		-304.427
5	**Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati**		0		0
6	**Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie**		1.248.769		2.779.566
9	**Altri proventi**		883.041		693.838
10	**Oneri:**		-2.011.439		-1.865.935
	a) compensi e rimborsi spese organi	-322.275		-293.277	
	b) per il personale	-732.879		-707.310	
	c) per consulenti e collaboratori esterni	-67.464		-123.545	
	d) per servizi di gestione del patrimonio	-43.587		0	
	e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-15.744		-5.509	
	f) commissioni di negoziazione	-33.277		-42.854	
	g) ammortamenti	-426.473		-417.269	
	h) accantonamenti	0		0	
	i) altri oneri	-369.740		-276.171	
11	**Proventi straordinari**		464.001		2.572.667
	di cui:				
	plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0		0	
12	**Oneri straordinari**		-412.310		-91.182
13	**Imposte**		-378.432		-334.955
	Avanzo dell'esercizio		**3.559.833**		**7.900.354**

		31/12/2014			31/12/2013
	Avanzo dell'esercizio		**3.559.833**		**7.900.354**
14	**Accantonamento alla riserva obbligatoria**		-711.967		-1.580.071
15	**Erogazioni deliberate in corso d'esercizio**		-230.703		0
	a) nei settori rilevanti	-230.703		0	
	b) negli altri settori ammessi scelti			0	
16	**Accantonamento al fondo per il volontariato**		-94.929		-210.676
17	**Accantonamenti ai fondi per l'attività**		-2.522.234		-6.109.607
	a) fondo stabilizzazioni erogazioni	0		-1.850.500	
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-2.521.380		-4.257.211	
	c) altri fondi	-854		-1.896	
18	**Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio**		0		0
19					
	Avanzo residuo		**0**		**0**

Nota integrativa

Quadro normativo

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del Decreto Legislativo 17 Maggio 1999 n.ro 153 coerentemente con le norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
Il bilancio d'esercizio è stato redatto secondo gli schemi ed in conformità alle disposizioni dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro, Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n.96 del 26 aprile del medesimo anno, e secondo le ultime disposizioni del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 aprile 2014.
Il presente bilancio d'esercizio copre l'arco temporale dal 1 gennaio al 31 dicembre 2014 ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, suddivisa nella relazione economica e finanziaria e nel bilancio di missione. In allegato alla nota integrativa è riportato inoltre il rendiconto finanziario dell'esercizio 2014.
Il bilancio e la nota integrativa sono redatti nell'unità di Euro. Il contenuto informativo dello stato patrimoniale, del conto economico, integrato con le informazioni contenute nella nota integrativa, è sufficiente a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica, finanziaria della Fondazione. Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile e al punto 1.4 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001.
Ai fini della comparabilità delle voci di bilancio per ognuna di esse dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente e non sono state riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente. Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili, regolarmente tenute.
La Fondazione non effettua operazioni soggette alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale e di conseguenza i costi sostenuti sono al lordo dell'IVA.
Il comma 655 dell'articolo unico della legge di stabilità per il 2015 ha modificato il regime tributario degli utili percepiti dagli enti non commerciali, quali le fondazioni bancarie, previsto dall'art.4 comma 1 lettera q) del d.lgs 344/2003, aumentando la percentuale di imponibilità ai fini IRES degli utili percepiti dal 5% al 77,74% del loro ammontare.
Il legislatore ha disposto l'applicazione della nuova modalità di tassazione agli utili messi in distribuzione al 1° gennaio 2014, concedendo per il solo periodo di imposta 2014 un credito di imposta pari alla maggiore imposta IRES dovuta in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi incassati.
La Fondazione è soggetta all'Imposta Regionale sulle Attività Produttive disciplinata dal D. Lgs. 15/12/1997 n. 446, determinata secondo il sistema retributivo applicando un'aliquota di imposta del 3,90%.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio, e conformi a quelli adottati nel bilancio dell'esercizio precedente, sono quelli di seguito riportati, e sono stati determinati nel rispetto della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività della Fondazione:

- le immobilizzazioni materiali sono contabilizzate al costo di acquisto che viene sistematicamente ridotto per ammortamenti effettuati a quote costanti determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione;
- i beni durevoli, la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che hanno un costo unitario di modesta entità (definita nel documento Acri in tema di bilancio del 16 luglio 2014 pari a 5.000 Euro) sono stati iscritti nella voce 1d) altri beni delle immobilizzazioni materiali e immateriali ed a conto economico alla voce 10) g ammortamenti esercitando la deroga prevista dal punto 5.2. dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 e quindi ammortizzandoli per intero nell'esercizio. In tema di chiarezza e di comparabilità delle voci di bilancio dell'esercizio con quello dell'esercizio precedente si segnala che nel 2013 l'ammontare dei beni durevoli, riferito a macchine elettroniche d'ufficio con un costo di importo complessivo pari a 12.680 Euro ammortizzato interamente nell'esercizio, era stato classificato a conto economico nella voce 10 i) altri oneri anziché nella voce 10)g ammortamenti. Pertanto nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 la voce 10) g ammortamenti è da intendersi pari a 429.949 Euro anziché 417.269 Euro mentre la voce 10) i altri oneri è da intendersi pari a 263.491 Euro anziché 276.171 Euro;
- gli immobili e le opere d'arte acquistati con utilizzo di risorse destinate ad interventi istituzionali sono contabilizzate al costo e trovano corrispondenza nel passivo alla voce 2d)-altri fondi;
- le partecipazioni sono considerate immobilizzazioni finanziarie ed il loro valore di carico è il costo che viene ridotto solo in presenza di perdite durevoli di valore, ripristinando in tutto o in parte il costo qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata;
- in particolare si rileva che alcune immobilizzazioni finanziarie sono state oggetto di svalutazioni, nei bilanci di esercizio dal 2010 al 2012, in conseguenza di condizioni di particolare turbolenza ed eccessiva

volatilità dei mercati, che avevano indotto a ritenere che si fossero verificate perdite durevoli di valore. Con riferimento a quanto riportato nella nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 in cui si indicava il fatto che nel 2013 fossero venute a cessare tali condizioni di turbolenza e volatilità dei mercati finanziari, si confermano anche nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 le ragioni per le quali per alcuni dei titoli delle immobilizzazioni finanziarie si è ritenuto che i valori di iscrizione in bilancio, come risultano dalle precedenti svalutazioni, possano essere mantenuti come riferimento di valore che trova conferma nell'effettivo andamento di mercati più stabili e meno volatili, mentre in alcuni casi, come per la partecipazione in ENEL S.p.A. (il cui valore di bilancio, svalutato in precedenti esercizi, nel 2013 non era stato oggetto di riprese di valore) si è proceduto a riprendere parzialmente valori precedentemente svalutati, in quanto i nuovi valori espressi dai mercati al termine della fase di turbolenza hanno evidenziato il non permanere delle perdite precedentemente rilevate come durevoli;

- gli strumenti finanziari non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore di mercato o di realizzazione risultante alla data di chiusura dell'esercizio;
- i crediti e i debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale, corrispondente per i primi al loro presumibile valore di realizzo;
- i ratei e i risconti sono determinati in base alla loro competenza temporale;
- il fondo rischi e oneri ed il fondo TFR fronteggiano, rispettivamente gli oneri derivanti da somme incassate ma eventualmente da restituire, nonché gli oneri di quiescenza del personale dipendente;
- il fondo per il volontariato accoglie gli accantonamenti determinati in conformità alle disposizioni di legge n.266/91 e del provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica;
- i costi e i ricavi sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale;
- i dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione;

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del Codice Civile a al punto 10.2 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001.
Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di stato patrimoniale.

SEZIONE ATTIVO

1) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI 26.155.730 Euro (23.262.027 Euro nel 2013)

1.a) immobilizzazioni materiali beni immobili: 22.540.571 Euro (19.671.063 Euro nel 2013) di cui
- beni immobili strumentali: 12.425.769 Euro (9.138.892 Euro nel 2013)

La voce accoglie i beni immobili iscritti al costo storico di acquisizione, inteso come il prezzo pagato a terzi per l'acquisto maggiorato degli oneri accessori di diretta imputazione, e come il valore di libro pervenuto alla Fondazione dall'ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori" a seguito di trasformazione della stessa a favore della Fondazione.
I beni immobili sono composti da:

	31/12/2014	31/12/2013
- Immobile ad uso uffici a Rubiera (RE) – affittato	687.101	687.101
meno fondo ammortamento	-391.648	-371.035
	295.453	316.066
- Immobile ad uso appartamento a Reggio Emilia (ex IPAB) – sfitto	32.279	32.279
- Fabbricati ex rurali - sfitti - e terreni a Reggio Emilia e Scandiano (RE) – in parte affittati e in parte concessi in comodato (immobili ex IPAB)	135.207	135.207
- Immobile "Palazzo del Monte" ad uso uffici in comune di Reggio Emilia – in parte affittato e in parte a disposizione degli uffici destinati a sede provvisoria della Fondazione	13.221.866	13.221.866
meno fondo ammortamento	-3.569.904	-3.173.248
	9.651.962	10.048.618

	31/12/2014	31/12/2013
Beni immobili strumentali:		
- Palazzo da Mosto a Reggio Emilia – destinato a sede e ad attività istituzionali	9.522.905	6.351.251
- Fabbricato ex Ancelle a Reggio Emilia – destinato a sede e ad attività istituzionali	2.902.864	2.787.641
Totale beni immobili strumentali	12.425.769	9.138.892
Totali beni immobili	**22.540.671**	**19.671.063**

Nel corso del 2014 sono state sostenute ulteriori spese incrementative per il restauro dei due immobili strumentali Palazzo Da Mosto e Fabbricato Ex Ancelle che gli organi della Fondazione nel 2013 hanno deliberato di destinare in parte a futura sede della fondazione, in parte a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali, ed in parte a scuola dell'infanzia.
La porzione dei due immobili destinata ad utilizzi di finalità istituzionali ed a scuola dell'infanzia, iscritta a bilancio al valore di 3.089.545 Euro, trova contropartita nella voce del passivo 2)d-altri fondi per l'attività di istituto, in quanto le risorse utilizzate per l'acquisto e il restauro di tali immobili derivano da accantonamenti di natura istituzionale iscritti nel fondo per l'acquisto ed il restauro conservativo scientifico di immobili strumentali. La parte dei due immobili destinata a futura sede della Fondazione, iscritta al valore di 9.336.225 Euro, rappresenta un investimento immobiliare di natura patrimoniale che sarà ammortizzato a partire dall'esercizio in cui verrà utilizzato.
Gli ammortamenti, effettuati sul costo dell'immobile di Rubiera e di Palazzo Del Monte a Reggio Emilia (attualmente adibito a sede della Fondazione) sono calcolati a quote costanti applicando l'aliquota del 3%.
Gli immobili pervenuti nel patrimonio della Fondazione per trasformazione dell'ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori" non sono ammortizzati in quanto equiparati agli immobili acquistati con risorse destinate alla realizzazione di scopi istituzionali poiché pervenuti alla Fondazione con il vincolo di destinare tali cespiti ad interventi socio-assistenziali formativi e scolastici nell'ambito del settore giovanile.

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali beni immobili è esposta nella seguente tabella:

	Saldo al 31/12/2013	Incrementi 2014	Decrementi 2014 per ammortamenti	**Saldo al 31/12/2014**
Immobilizzazioni materiali beni immobili	19.671.063	3.286.877	-417.269	22.540.671

1.b) beni mobili d'arte: 3.590.964 Euro (3.590.964 Euro nel 2013)

La voce esprime i beni mobili d'arte, iscritti in bilancio al costo storico di acquisizione, che non sono ammortizzati, in quanto acquisiti con risorse destinate a finalità istituzionali ed accantonate nel fondo acquisto opere d'arte istituito nell'ambito della voce del passivo 2)d-altri fondi.

I beni mobili d'arte pervenuti alla Fondazione a seguito di donazioni, sono iscritti in bilancio al valore attribuito in sede di atto di donazione e non sono ammortizzati. Il valore attribuito è portato ad incremento della riserva da donazioni nei conti del patrimonio netto.

Nella tabella successiva sono riportate le movimentazioni intervenute nell'esercizio.

Opere d'arte	**Valore al 31/12/2013**	Incrementi	Decrementi	**Valore al 31/12/2014**
Opere d'arte e collezioni acquistate	3.559.683	0	0	3.559.683
Opere d'arte ricevute in donazione	20.481			20.481
Opere d'arte bandi e avvisi	10.800			10.800
Totale	**3.590.964**	**0**	**0**	**3.590.964**

1.d) altri beni: **24.095 Euro** (0 Euro nel 2013)

La voce accoglie i beni mobili relativi a:
- macchine elettroniche di ufficio la cui utilizzazione è limitata nel tempo e con un costo di modesta entità (come identificato da Acri nel documento in tema di bilancio del 16 luglio 2014 nel valore di 5.000 Euro), completamente ammortizzate nell'esercizio esercitando la deroga al punto 5.2 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001
-attrezzature per mostre ed eventi culturali ammortizzate a partire dal presente bilancio a quote costanti determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Nella tabella sottostante sono riportate le movimentazioni intervenute nell'esercizio:

Altri beni	**Valore al 31/12/2013**	Incrementi	Decrementi per ammortamenti	**Valore al 31/12/2014**
Macchine elettroniche d'ufficio	0	4.952	-4.952	0
Attrezzature per mostre	0	28.347	-4.252	24.095
	0			0
Totale	**0**	**33.299**	**-9.204**	**24.095**

2) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 125.926.560 Euro (135.445.719 Euro nel 2013)

La voce accoglie le immobilizzazioni finanziarie che sono così composte:

b) altre partecipazioni: 119.469.344 Euro (129.023.503 Euro nel 2013)
c) titoli di debito: 6.131.195 Euro (6.131.195 Euro nel 2013)
d) altri titoli: 326.021 Euro (291.021 Euro nel 2013)

b) altre partecipazioni: 119.469.344 Euro (129.023.503 Euro nel 2013)

Le altre partecipazioni presentano un decremento di circa il 7% rispetto all'esercizio precedente, dato in prevalenza dalle operazioni di riduzione della partecipazione in UniCredit S.p.A., nell'ambito delle scelte di diversificazione degli investimenti adottate dagli organi.

Le altre partecipazioni sono valutate col metodo del costo, determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione.

Per la partecipazione nella società bancaria conferitaria **UniCredit S.p.A**. il costo è determinato:

- ✓ sulla base del valore di carico (ovvero il valore attribuito all'originaria società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A.) per 11.251.508 di azioni possedute nell'originaria società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A.
- ✓ sulla base del prezzo di sottoscrizione per 5.019.454 di azioni sottoscritte nel gennaio 2012 e nel gennaio 2010 nell'ambito di operazioni di aumento di capitale sociale di UniCredit S.p.A.

- ✓ sulla base del prezzo di acquisto per 1.080.616 di azioni derivanti sia da acquisti effettuati sul mercato nel 2007 (340.015 azioni) sia dall'acquisto del pacchetto di azioni Capitalia poste in vendita dal socio sindacato Pirelli & c. S.p.A. (740.601 azioni) nel 2006.
- ✓ sulla base del valore nominale delle azioni UniCredit di Euro 0,50 per 2.249.255 di nuove azioni assegnate alla Fondazione a titolo di scrip dividend in relazione al dividendo relativo all'esercizio 2008.

Complessivamente la partecipazione in UniCredit è iscritta al costo medio di 4,688 Euro.

Nel 2014 sono state vendute sul mercato 3.000.000 azioni UniCredit (di cui 500.000 azioni a gennaio 2014 e classificate nell'attivo circolante già nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2013) .
La Fondazione, come previsto dall'art. 9 comma 4 del D.lgs 153/99 e dal punto 14.1 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001, ha accantonato direttamente nella riserva da rivalutazioni e plusvalenze di patrimonio netto la plusvalenza di 4.487.995 Euro realizzata dalla vendita delle azioni UniCredit.
Il confronto tra il valore di mercato della partecipazione UniCredit al 31 dicembre 2013 e quello relativo al 31 dicembre 2014, riportato nella tabella sottostante, è condizionato dal fatto che al 1 gennaio 2014 la Fondazione deteneva complessivamente 22.100.833 azioni UniCredit immobilizzate mentre al 31 dicembre 2014 ne deteneva 19.600.833 per effetto delle vendite effettuate nel 2014.

La Fondazione nel presente esercizio ha aderito all'aumento di capitale del **Banco Popolare Società Cooperativa** sottoscrivendo 94.452 nuove azioni al prezzo di 9 Euro per un controvalore di 850.115 Euro.
La partecipazione complessivamente è iscritta al costo medio di 10,82 Euro.

La partecipazione in **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.,** è variata nel 2014 per effetto della capitalizzazione degli interessi maturati sui versamenti rateizzati relativi alle operazioni di conversione delle azioni privilegiate e di acquisto di nuove azioni avvenute nel 2013. Tra le passività della Fondazione alla voce debiti sono iscritti gli importi della quota capitale residua ancora da liquidare al Ministero Economia e Finanze che ammonta complessivamente a 2.223.917 Euro.

Con riferimento alla partecipazione nella società quotata **Enel S.p.A**., le svalutazioni operate negli esercizi dal 2010 al 2012, nell'assunzione che si fossero verificate perdite durevoli di valore, non trovano oggi conferma nei valori espressi dal mercato dopo l'uscita dalla fase di turbolenza e volatilità attraversata negli ultimi anni. In particolare si è ritenuto di procedere ad una parziale ripresa del valore precedentemente svalutato, fino a concorrenza del valore medio di mercato degli ultimi tre mesi dell'esercizio, che indica un prezzo medio per azione di 3,70 euro; tale valore appare essere conforme al criterio di iscrizione al costo al netto di perdite durevoli di valore.

Per le partecipazioni nelle società **Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A. e nell'Ente I.F.O.A. Istituto Formazione Operatori Aziendali,** le quote di partecipazione acquisite prima dell'entrata in vigore del D. Lgs. 153/99 con un costo pari al valore nominale, a suo tempo sono state contabilizzate per lire una (ora Euro 1), in quanto conseguite con fondi inerenti all'attività istituzionale; le ulteriori quote di partecipazione acquisite dopo l'entrata in vigore del D.Lgs. 153/99 sono valutate con il metodo del costo sopra richiamato. In caso di un'eventuale cessione o dismissione delle predette partecipazioni, l'eventuale introito afferente la quota conseguita con fondi inerenti all'attività istituzionale verrà imputata ad incremento dei fondi per le erogazioni nei settori rilevanti.

Come richiesto al punto 11.1 lettera g) dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 si riportano nella seguente tabella le movimentazioni intervenute nell'esercizio:

Altre partecipazioni	Valore contabile al 31/12/2013	Valore di mercato al 31/12/2013	Incrementi 2014	Decrementi per vendite 2014	Valore contabile al 31/12/2014	Valore di mercato al 31/12/2014
Partecipazioni società quotate :						
- UniCredit Spa	103.610.711	119.079.288	0	-11.720.000	91.890.711	104.923.259
- Banco Popolare Società Cooperativa	1.254.000	1.399.000	850.115	0	2.104.115	1.957.548
- Iren Spa	4.786.299	4.869.730	0	0	4.786.299	4.004.683
- Enel Spa	6.772.091	6.878.429	1.248.769	0	8.020.860	8.038.202
Totale partecipazioni quotate (A)	**116.423.101**	**132.226.447**	**2.098.884**	**-11.720.000**	**106.801.985**	**118.923.693**
Partecipazioni società non quotate :						
- Cassa Depositi e Prestiti	8.726.959		66.958	0	8.793.917	
- Par.Co. Spa	1.545.424			0	1.545.424	
- Studio Alfa Srl	878.294		0	0	878.294	
- Reggio Emilia Innovazione Scarl	33.793		0	0	33.793	
- Centro Ricerche Produzioni Animali Spa	1		0	0	1	
- Reggio Children Srl	0		0	0	0	
- I.F.O.A.	1		0	0	1	
- Fondazione Reggio Children	211.251		0		211.251	
- Fondazione Dopo di Noi Onlus	50.000		0	0	50.000	
- Fondazione con il Sud	1.154.678		0	0	1.154.678	
Totale partecipazioni non quotate (B)	**12.600.401**		**66.958**	**0**	**12.667.359**	
Totale (A+B)	**129.023.503**		**2.165.841**	**-11.720.000**	**119.469.344**	

Nella tabella che segue si riporta il valore corrente delle partecipazioni in società quotate alla data di chiusura dell'esercizio.

Partecipazioni	Valore contabile al 31/12/2014	Valore di mercato al 31/12/2014	Plusvalori latenti al 31/12/2014
Partecipazioni società quotate:			
- UniCredit Spa	91.890.711	104.923.259	13.032.548
- Banco Popolare Società Cooperativa	2.104.115	1.957.548	-146.567
- Iren Spa	4.786.299	4.004.683	-781.616
- Enel Spa	8.020.860	8.038.202	17.342
Totali	106.801.985	118.923.692	12.121.707
Totali plusvalori latenti su partecipazioni quotate			12.121.707
Totale attivo a valori contabili			203.425.479
Totale attivo con partecipazioni quotate a valori correnti			**215.547.186**

Nel corso dei primi mesi del 2015 per tutte le immobilizzazioni finanzarie quotate il mercato esprime valori significativamente superiori a quelli di iscrizione in bilancio.

Secondo quanto previsto alla lettera d) del punto 11.1 delll'atto di indirizzo del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, Bilancio e della Programmazione Economica si riporta l'elenco delle partecipazioni immobilizzate in società non strumentali:

PARTECIPAZIONI QUOTATE

- UNICREDIT S.P.A.

  Sede – Roma, via Marco Minghetti n. 17.
  (Società bancaria conferitaria).
  La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero.
  La partecipazione è pervenuta alla Fondazione per effetto della fusione per incorporazione di Capitalia S.p.A. in UniCredito Italiano S.p.A.
  La partecipazione è costituita da complessive 19.600.833 azioni di cui:
  - 11.251.508 azioni rappresentative dell'originaria partecipazione posseduta dalla Fondazione nella società conferitaria "Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A." dopo le varie operazioni societarie susseguitesi nel tempo, oltre a 2.052.162 azioni ricevute nel 2009 a titolo di dividendo 2008 corrisposto attraverso l'emissione di nuove azioni (scrip dividend), oltre 629.326 azioni sottoscritte nel gennaio 2010 nell'ambito dell'aumento di capitale sociale deliberato nel 2009, oltre a 4.390.128 azioni sottoscritte nel gennaio 2012 nell'ambito dell'aumento di capitale sociale 2011 (al netto delle vendite di 1.500.000 azioni nel 2012, di 5.500.000 di azioni nel 2013 e di 3.000.000 azioni nel 2014);
  - 740.601 azioni, rappresentative dell'acquisto effettuato in data 26/10/2006 a valere sul pacchetto di azioni Capitalia S.p.A. poste in vendita dal socio sindacato Pirelli & C. oltre a 135.078 azioni ricevute nel 2009 a titolo di dividendo 2008 corrisposto attraverso l'emissione di nuove azioni (scrip dividend);
  - 340.015 azioni, acquistate sul mercato il 06/12/2007, oltre a 62.015 azioni ricevute nel 2009 a titolo di dividendo 2008 corrisposto attraverso l'emissione di nuove azioni (scrip dividend);

  VALORE DI BILANCIO: **91.890.711 Euro**
  TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE NEL PORTAFOGLIO IMMOBILIZZATO: n. **19.600.833** prive di valore nominale; tali azioni corrispondono ad una quota pari allo 0,334 % del capitale della società di 19.905.773.742 Euro.
  Perdita di esercizio chiuso al 31/12/2013 11.601.110.636 Euro ripianata attraverso utilizzo di Riserve da aggregazioni interne per 3.818.208.503 e dalla Riserva sovrapprezzi di azioni per 7.782.902.133 Euro.
  Dividendo percepito nel mese di Maggio 2014 2.060.083Euro (0,10 Euro per azione)
  Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 5,353 Euro

- IREN S.P.A.

  Sede – Reggio Emilia
  La società ha per oggetto la fornitura di servizi di pubblica utilità: gas, energia elettrica, acqua, rifiuti, teleriscaldamento, ecc.
  VALORE DI BILANCIO: **4.786.299 Euro**
  TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **4.391.100** nominale di 1 Euro; tali azioni corrispondono ad una quota pari allo 0,344% del capitale della società di 1.276.225.677 Euro.
  Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 di 86.859.395 Euro. Distribuzione di dividendo per 66.746.603 Euro e destinazione a Riserva Legale per 4.342.970 Euro e a Riserva straordinaria per 15.769.822 Euro.
  Dividendi percepiti nel mese di Maggio 2014 229.655 Euro (0,0523 Euro per azione).
  Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 0,912 Euro

- ENEL S.P.A.

  Sede- Roma
  La società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane e straniere ed opera in particolare nel settore dell'energia elettrica comprensivo delle attività di produzione, importazione esportazione, distribuzione e vendita; nel settore energetico in generale, comprensivo dei combustibili nel settore idrico, ed in quello di tutela dell'ambiente.

  VALORE DI BILANCIO: **8.020.860 Euro**
  TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **2.167.800** del valore nominale di 1 Euro; tali azioni corrispondono ad una quota pari allo 0,023% del capitale della società di 9.403.357.795 Euro.

Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 1.372.360.952 Euro di cui 1.222.436.513 a dividendi e 149.924.439 a nuovo.
Dividendi percepiti nel mese di giugno 2014 281.814 Euro (0,13 Euro per azione).
Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 3,708 Euro

- BANCO POPOLARE SOCIETÀ COOPERATIVA

Sede- Verona
La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme nei confronti dei propri soci quanto dei non soci ispirandosi ai principi del Credito Popolare.
VALORE DI BILANCIO: **2.104.115 Euro**
TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **194.452** prive del valore nominale; tali azioni corrispondono ad una quota pari allo 0,054% del capitale della società di 6.092.996.077 Euro
Perdita dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 590.654.282 Euro coperta con utilizzo di riserve di utili di esercizi precedenti per 9.613.177 Euro, di riserva straordinaria per 414.525 Euro e riserva sovrapprezzo azioni per 580.626.580 Euro .
Non sono stati percepiti dividendi nel 2013.
Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 10,067 Euro

PARTECIPAZIONI NON QUOTATE

- CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.

Sede – Roma.
La società ha per oggetto sociale il finanziamento, sotto qualsiasi forma, dello Stato, delle Regioni, degli Enti locali, degli Enti pubblici e degli Organismi di diritto pubblico; nonché il finanziamento, sotto qualsiasi forma, delle opere, degli impianti, delle reti e delle dotazioni destinati alla fornitura dei servizi pubblici ed alle bonifiche.
VALORE DI BILANCIO: **8.793.918 Euro**
AZIONI ORDINARIE DETENUTE: N. **285.869** di cui 49.262 in pegno al MEF, tali azioni corrispondono ad una quota pari allo 0,096% del capitale della società di 3.500.000.000 Euro.
Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 Euro 2.348.764.274, di cui quanto a 852.636.613 Euro a dividendo agli azionisti, quanto a 1.496.127.661 Euro riportata a nuovo.
Dividendo percepito 834.737 Euro(2,92 Euro per azione).
Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2013 15.789.193.162 Euro

- PAR.CO. S.P.A. Società Finanziaria di Partecipazioni

Sede – Reggio Emilia, via Danubio n. 19.
La società ha per scopo l'esercizio di attività finanziaria in via prevalente, non nei confronti del pubblico, esclusa tassativamente l'attività bancaria e di raccolta del risparmio tra il pubblico come disciplinato dal D. LGS. 385/93, artt. 10 - 11, e relativi provvedimenti attuativi.
VALORE DI BILANCIO: **1.545.424 Euro**
AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **2.680** del valore nominale di 520 Euro; tali azioni corrispondono ad una quota pari al 2,50% del capitale della Società di 55.650.400 Euro.
Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 2.089.281 Euro, quanto a 104.464 Euro a riserva legale, quanto a 1.984.817 Euro a riserva straordinaria.
Non sono stati percepiti dividendi nel 2013.
Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2013 72.529.836 Euro

- DEVELOPMENT CAPITAL 1 S. C. A. (Fondo Mobiliare Chiuso) – in liquidazione

Sede – Lussemburgo.
La società ha lo scopo di investire nel capitale di piccole e medie imprese.
VALORE DI BILANCIO: **0 Euro**
AZIONI ORDINARIE DI CLASSE "B" DETENUTE: n. **12.184** del valore nominale 1,25 Euro; tali azioni corrispondono ad una quota pari al 13, % del capitale della società di 117.150 Euro.
Il Fondo è stato costituito il 04/10/2000 ed è stato posto in liquidazione il 4/12/2008.
Perdita dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 6.326 Euro.
La Fondazione ha conseguito anticipazioni sul piano finale di liquidazione da parte del Fondo per complessivi 162.683,54 Euro che sono accantonati nel 2012 in un fondo rischi considerato che tali anticipazioni sono da ritenersi a titolo provvisorio, non essendosi conclusa la procedura di liquidazione del fondo.

- STUDIO ALFA s.r.l.

  Sede – Reggio Emilia, via Monti n. 1.
  La società ha per oggetto la gestione di laboratori per analisi chimiche e biologiche nonché servizi e ricerche nell'ambito dei controlli e della prevenzione ambientale, ecologica, dell'igiene e della sicurezza, l'esercizio di attività affini o connesse.

  VALORE DI BILANCIO: **878.294 Euro**
  QUOTA DETENUTA: valore nominale di **8.231 Euro**, corrispondente al 14% del capitale della società ~~di~~ 58.394 Euro.
  Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 531.655 Euro destinato a Riserva Straordinaria.
  Dividendi percepiti nel 2014 56.000 Euro.
  Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2013 2.098.771 Euro

- REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Cons. a r.l.

  Sede – Reggio Emilia, via A. Paterlini, 10.
  La società si prefigge di promuovere la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica e di contribuire alla diffusione delle conoscenze, delle competenze professionali e dei servizi ad imprese, società ed enti, sia privati che pubblici.

  VALORE DI BILANCIO: **33.793 Euro**
  QUOTA DETENUTA: valore nominale di **33.793 Euro**, corrispondente al 3,164% del capitale della società di 1.080.755 Euro.
  Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 12.011 Euro destinato a Riserva Legale.
  Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2013 1.120.798 Euro

- CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI S.p.A.

  Sede – Reggio Emilia, corso Garibaldi n. 42.
  La società ha per oggetto sociale la conduzione di ricerche, la realizzazione e la gestione di servizi per i produttori agricoli, l'industria agro-alimentare e gli enti pubblici competenti, con lo scopo di promuovere il progresso tecnico, economico e sociale del settore primario e di conseguire una generalizzata diffusione delle forme più avanzate di agricoltura ecocompatibile.

  VALORE DI BILANCIO: **1 Euro**
  AZIONI ORDINARIE DETENUTE: N. **3.000** del valore nominale di 50,00 Euro; tali azioni corrispondono ad una quota pari al 6,81% del capitale della società di 2.201.350 Euro.
  Utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 16.934 Euro e destinato a riserva legale.
  Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2013 4.077.052 Euro

- I.F.O.A. Istituto Formazione Operatori Aziendali (Istituto di Istruzione, di studio e di sperimentazione, dotato di personalità giuridica di diritto privato)

  Sede – Reggio Emilia, via Guittone d'Arezzo n. 6.
  L'Istituto ha lo scopo di attuare processi formativi di qualificazione e specializzazione professionale a favore dei settori e delle categorie economiche per le quali si riveli tale esigenza, nonché di creare strutture di sperimentazione, di assistenza e di servizio alle imprese.

  VALORE DI BILANCIO: **1 Euro**
  QUOTA SOTTOSCRITTA del valore nominale di **113.336 Euro**, corrispondente al 2,393% del Fondo di dotazione da soci di 4.735.259 Euro.
  Disavanzo di gestione dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 219.200 Euro rinviato a nuovo.
  Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2013: 3.716.561 Euro

- FONDAZIONE con il SUD

  Sede – Roma, Corso Vittorio Emanuele II n. 184
  La Fondazione "Fondazione con il Sud" (già Fondazione per il Sud) è stata costituita dalle Fondazioni di cui alla Legge 461/1998 e dalle Organizzazioni di Volontariato che vi partecipano attraverso il Forum Permanente del Terzo Settore, e che, in qualità di Fondatori, l'hanno dotata di un patrimonio al fine di concorrere allo sviluppo delle infrastrutture sociali del Sud d'Italia, con particolare attenzione alle regioni che rientrano nell'obbiettivo prioritario 1 di cui al regolamento CE n. 1260 del 21 giugno 1999, secondo quanto previsto dall'atto costitutivo.

VALORE DI BILANCIO: **1.154.678 Euro**
QUOTA VERSATA del valore nominale di **1.154.678 Euro**. La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie ed in contropartita per pari importo al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività di istituto. La quota versata corrisponde allo 0,367% del Fondo di dotazione della Fondazione con il Sud pari a 314.801.028 Euro.
La Fondazione è stata costituita il 22/11/2006.

- FONDAZIONE DOPO DI NOI ONLUS

Sede- Correggio (RE) Viale Vittorio Veneto 34/d
La Fondazione "Dopo di Noi" Onlus è stata costituita, ai sensi dell'art 10 lettera l) del D.lgs 460/97 in data 17 Dicembre 2008, da alcune associazioni Onlus, Consorzi di cooperative sociali e dalla Fondazione Cassa di risparmio di Reggio Emilia P.Manodori. La Fondazione non ha scopo di lucro ed opera esclusivamente per fini di utilità e solidarietà sociale; svolge la propria attività nel settore sociale e socio sanitario, in particolare perseguendo l'obiettivo di offrire ai cittadini disabili servizi residenziali o sostitutivi della famiglia mediante lo sviluppo di una rete di strutture residenziali che rispondano alle esigenze di assistenza quotidiana e che si integrino con i programmi di assistenza sanitaria, socio sanitaria, socio educativa, ovvero lo sviluppo di una rete di assistenza domiciliare ed extra domiciliare a favore dei cittadini disabili fisici e psichici.
VALORE DI BILANCIO: 50.000 Euro
QUOTA VERSATA del valore nominale di **50.000** Euro. La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie ed in contropartita per pari importi al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività di istituto. La quota versata corrisponde al 29,15% del Fondo di dotazione della Fondazione pari a 171.500 Euro.

- FONDAZIONE REGGIO CHILDREN – CENTRO LORIS MALAGUZZI

Sede- Reggio Emilia (RE) Via Bligny 1/a
La Fondazione, costituita il 29 Settembre 2011 per trasformazione dell'Associazione Internazionale Amici di Reggio Children, non ha scopo di lucro e trae origine dal progetto educativo elaborato e praticato nelle scuole e nidi di infanzia del Comune di Reggio Emilia. La Fondazione promuove la ricerca in tutte le sue forme, a partire da quella realizzata dalle scuole e nidi per l'infanzia, come atteggiamento ed attività indispensabile per migliorare la qualità della vita dei bambini, delle famiglie, della comunità; sostiene politiche e progetti di interesse educativo, culturale, sociale e scientifico a livello nazionale ed internazionale per la promozione dei diritti civili, tenendo come riferimento la centralità ed il diritto alla persona fin dalla sua nascita, all'educazione, alla partecipazione, all'istruzione, alla conoscenza e al benessere.
VALORE DI BILANCIO: 211.251 Euro
QUOTA VERSATA **211.251** Euro del valore nominale di 211.251 Euro al fondo di gestione. La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie ed in contropartita per pari importi al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività di istituto.

Per tutte le partecipazioni quotate e non quotate sopra elencate non sussiste controllo della Fondazione ai sensi dell'art. 6 comma 2 e 3 del D.Lgs. 153/199.

La Fondazione, non detenendo partecipazioni in imprese strumentali, non svolge attività diverse da quelle di gestione del patrimonio e di erogazione di contributi di beneficenza per cui non deve adottare misure organizzative particolari ai sensi dell'articolo 11.1 lettera q) dell'Atto di Indirizzo del 19/04/2001.

c) titoli di debito 6.131.194 Euro (6.131.194 Euro nel 2013)
- OBBLIGAZIONE CONVERTIBILE IN AZIONI UNICREDIT "CASHES"
I CASHES sono strumenti finanziari convertibili in azioni ordinarie UniCredit sulla base di un rapporto di conversione fissato sin dal momento dell'emissione (30,83 Euro). Tali strumenti danno diritto al pagamento su base trimestrale di interessi pari al tasso Euribor a 3 mesi maggiorato di uno spread pari a 450 bp applicato al valore nominale dei CASHES nel caso in cui sia prevista la distribuzione di dividendi dalle azioni Unicredit e in presenza di utili distribuibili risultanti dal bilancio consolidato relativo all'esercizio precedente.
Al 31 dicembre 2014 la Fondazione detiene strumenti CASHES per un valore nominale di 10.000.000 Euro ed un valore contabile di 6.131.194 Euro.
Il diverso valore è giustificato dallo scorporo del valore dei diritti di opzione collegati ai CASHES e venduti in occasione degli aumenti di capitale UniCredit avvenuti nel 2010 e nel 2012.

Nel 2014 gli interessi netti maturati sull'obbligazione ammontano a 60.917 Euro e sono iscritti nella voce di conto economico 3) a-interessi da immobilizzazioni finanziarie.
A dicembre 2014 alla Fondazione sono stati notificati dalla direzione provinciale dell'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia avvisi di accertamento relativi agli anni 2009-2010-2011 relativi al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai CASHES che vertono anche sulla corretta qualificazione giuridica di tali strumenti finanziari.

Titoli di debito	**Valore al 31/12/2013**	Incrementi 2014	Decrementi 2014	**Valore al 31/12/2014**
Obbligazione convertibile in azioni Unicredit "CASHES"	6.131.195			6.131.195
Totale	**6.131.195**	**0**	**0**	**6.131.195**

d) altri titoli: 326.021 Euro (291.021 Euro nel 2013)
- Fondo Comune di Investimento Mobiliare chiuso riservato INNOGEST CAPITAL
Il fondo ha come scopo di incrementare il valore del patrimonio attraverso operazioni di Venture Capital di media lunga durata, attraverso la sottoscrizione di strumenti rappresentativi di capitale di rischio/debito di imprese non quotate, operanti nel settore delle nuove tecnologie.
L'investimento è stato contabilizzato col metodo del costo determinato sulla base del valore di sottoscrizione. Tale valore è rettificato in presenza di perdite di valore considerate durevoli determinabili tra l'altro, dall'esistenza di significative differenze tra Net Asset Value (NAV) e importi versati. Il valore originario del fondo viene ripristinato negli esercizi successivi qualora siano venuti meno i motivi della svalutazione.
Nel corso del 2014 è stato effettuato dal fondo un richiamo di versamento di Euro 35.000. Tra i conti d'ordine Garanzie ed Impegni risultano iscritti impegni di sottoscrizione di richiami del Fondo per complessivi 204.999 Euro.
Gli altri titoli sono costituiti da:

Altri titoli	**Valore di bilancio al 31/12/2013**	Incrementi per richiami	Decrementi	**Valore di bilancio al 31/12/2014**	**Valore quote al 30/09/2014 (°)**
Fondo Innogest Capital - 100 quote	291.021	35.000	0	326.021	295.385
Totale	**291.021**	**35.000**	**0**	**326.021**	**295.385**

(°) ultimo dato in possesso della Fondazione al momento di chiudere il bilancio 2014.

3) STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI 36.787.836 Euro (9.319.451 Euro nel 2013)

Gli strumenti finanziari non immobilizzati sono così composti:
- a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale 30.235.694 Euro (0 Euro nel 2013)
- b) strumenti finanziari quotati 163.651 Euro (2.528.795 Euro nel 2013)
  di cui parti di organismi di investimento collettivo del risparmio 163.651 Euro (184.795 Euro nel 2013)
- c) strumenti finanziari non quotati 6.388.491 Euro (6.790.656 Euro nel 2013)
  di cui parte di organismi di investimento collettivo del risparmio 6.489.471 Euro (6.790.656 nel 2013)

a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale: 30.235.694 euro (0 Euro nel 2013)

La Fondazione nel corso del 2014 ha affidato parte della complessiva liquidità disponibile generata nel primo semestre del 2014 dalle operazioni di cessioni di azioni UniCredit a tre gestori: Banca Albertini Syz & C. S.p.A., Generali Investment Europe S.p.A. ed Epsilon Sgr S.p.A.

Le principali caratteristiche dei mandati, sono le seguenti:

- tipologia del mandato: crescita del capitale conferito mediante il conseguimento di un rendimento assoluto positivo indipendentemente dall'andamento dei mercati finanziari e superiore al rendimento monetario (mandato di gestione a ritorno assoluto)
- obiettivo di rendimento: Euribor 3 mesi + 300 punti base
- livello di rischio: medio basso
- tipologia di strumenti finanziari:- monetari 0-100%-obbligazionari 0-100% (almeno il 25% del patrimonio dovrà essere investito in titoli di stato italiani) - azionari 0-40%; utilizzo di fondi/SICAV fino al 60% del capitale. Esclusione dell'emittente UniCredit e rischio di cambio non ammesso.

Nelle tabelle che seguono vengono esposti i movimenti intervenuti nel 2014 e le composizioni delle gestioni patrimoniali:

patrimonio a inizio 2014	**Albertini Syz & C.**	**Generali S.p.A.**	**Epsilon SGR S.p.A**	**totale**
conferimenti	10.000.000	10.000.000	10.000.000	30.000.000
risultato lordo di gestione	298.033	-33.751	118.209	382.491
fiscalità	-30.910	0	-16.681	-47.591
totale risultato netto da fiscalità	**267.123**	**-33.751**	**101.527**	**334.899**
commissioni di gestione	-13.410	-9.723	-7.403	-30.535
commissioni di negoziazione	-12.828	-5.996	-642	-19.466
commissioni di performance	-13.051	0		-13.051
spese e imposta di bollo	-10.611	-4.641	-20.901	-36.153
patrimonio a fine 2014	**10.217.223**	**9.945.889**	**10.072.582**	**30.235.694**
rendimento netto	**2,17%**	**-0,53%**	**0,73%**	**0,79%**

I valori delle gestioni esprimono il valore di mercato delle relative componenti, cioè il valore dell'ultimo giorno di borsa del mese di dicembre 2014.

La composizione del portafoglio titoli delle gestioni in essere è la seguente:

Albertini Syz

Asset class	**Controvalore titoli in €**	**% totale portafoglio**
Azionario Paesi Sviluppati	2.092.210	21%
Azionario Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Corporate High Yield	508.588	5%
Obb. Corporate Investment Grade	1.172.842	12%
Obb. Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Governativo Italia	3.351.591	34%
Obb. Governativo Non Italia	2.873.899	29%
Totale portafoglio titoli	**9.999.130**	**100%**
Liquidita'	**218.093**	
TOTALE PATRIMONIO	**10.217.223**	

Epsilon Sgr

Asset class	Controvalore titoli in €	% totale portafoglio
Azionario Paesi Sviluppati	996.960	10%
Azionario Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Corporate High Yield	0	0%
Obb. Corporate Investment Grade	2.380.779	24%
Obb. Paesi Emergenti	1.504.972	15%
Obb. Governativo Italia	4.479.177	45%
Obb. Governativo Non Italia	599.499	6%
Totale portafoglio titoli	**9.961.387**	**100%**
Liquidita'	**111.196**	
TOTALE PATRIMONIO	**10.072.583**	

Generali Investment

Asset class	Controvalore titoli in €	% totale portafoglio
Azionario Paesi Sviluppati	1.850.233	19%
Azionario Paesi Emergenti	200.468	2%
Obb. Corporate High Yield	611.217	6%
Obb. Corporate Investment Grade	2.111.425	22%
Obb. Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Governativo Italia	2.587.544	26%
Obb. Governativo Non Italia	2.423.181	25%
Totale portafoglio titoli	**9.784.067**	**100%**
Liquidita'	**170.012**	
Partite da regolare	**-8.190**	
TOTALE PATRIMONIO	**9.945.889**	

-b) strumenti finanziari quotati - titoli di capitale: o euro (2.344.000 Euro nel 2013)

Nel gennaio 2014 sono state vendute 500.000 azioni UniCredit il cui trasferimento dal portafoglio immobilizzato a quello non immobilizzato era stato deliberato a fine 2013. La vendita è avvenuta al prezzo di 6,15 Euro e la plusvalenza realizzata è stata accantonata direttamente nella riserva da rivalutazioni e plusvalenze, ai sensi dell'art.9 comma 4 del D.lgs 153/99.

Strumenti finanziari quotati	Valore al 31/12/2013	incrementi 2014	decrementi 2014	Valore al 31/12/2014
500.000 azioni UniCredit	2.344.000		-2.344.000	0
Totale	**2.344.000**	**0**	**-2.344.000**	**0**

-b)strumenti finanziari quotati-parti di organismi di investimento collettivo del risparmio: 163.651 Euro (184.795 Euro nel 2013)

La voce esprime le parti di organismi di investimento collettivo del risparmio quotate valutate al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato risultante dalle quotazioni alla chiusura dell'esercizio e sono costituite da:

Strumenti finanziari quotati- parti di organismi collettivi di risparmio	Valore al 31/12/2013	incrementi 2014	decrementi per distrib. Liquidità 2014	Valore al 31/12/ 2014	Valore di mercato al 31/12/2014
Unifortune conservative fund	184.795		-21.144	163.651	379.001
Unifortune conservative side pocket	-		0	0	269.185
Totale	**184.795**	0	**-21.144**	**163.651**	**648.186**

Più in particolare analizzando i singoli fondi si rileva che:
UNIFORTUNE CONSERVATIVE FUND:

- Nel 2014 una parte di liquidità distribuita dal fondo Unifortune Side Pocket (fondo scisso dal fondo originario Unifortune Conservative Fund) è stata decurtata dal valore residuo da avere a rimborso dal fondo originario.

UNIFORTUNE CONSERVATIVE SIDE POCKET

- Nel corso degli esercizi 2010-2013 la Fondazione ha deliberato di incassare gli importi parziali di liquidità distribuiti dal Fondo, anziché reinvestirli nel Fondo Origine. Con l'incasso di 156.188 Euro avvenuto nel 2013 la Fondazione ha ottenuto il rimborso totale del valore delle quote possedute nel fondo scisso, e definito al momento della scissione, e ha girato al fondo originario la restante parte di liquidità distribuita di 21.144 Euro, a titolo di rimborso di quota capitale.

-c) strumenti finanziari non quotati - parti di organismi di investimento collettivo del risparmio: 6.388.491 Euro (6.790.656 Euro nel 2013)

La voce si riferisce a parti di organismi di investimento collettivo del risparmio valutati al minore tra il costo di acquisto ed il valore presumibile di realizzazione e sono rappresentati da quote possedute dalla Fondazione in due Fondi Immobiliari chiusi - Fondo Torre Re Fund I e Fondo RealEmerging trasferiti dall'attivo immobilizzato all'attivo circolante nel bilancio 2012.
Alla data del 31 dicembre 2014 tali strumenti finanziari risultano ancora nel portafoglio non immobilizzato.

- ***Fondo Comune di Investimento Immobiliare chiuso riservato "RealEmerging"***

NUMERO QUOTE REALEMERGING IMMOBILIARE	PREZZO SOTTOSCRIZIONE EURO	VALORE TOTALE EURO
16	250.000	4.000.000

Il confronto tra il costo di acquisto e il presunto valore di realizzo per i titoli non quotati al 30 giugno 2014 (ultimo valore di mercato noto alla Fondazione al momento di chiudere il bilancio 2014) ha fatto rilevare una svalutazione di 261.226 Euro che è compresa nella voce 4 di conto economico -Svalutazione di strumenti finanziari non immobilizzati.
Nel 2014 il Fondo non ha distribuito proventi.

- ***Fondo Comune di Investimento Immobiliare chiuso riservato "Torre Re Fund I"***

NUMERO QUOTE TORRE RE FUND I	VALORE IN EURO DI SOTTOSCRIZIONE	VALORE TOTALE IN EURO
6	770.417	4.622.000

Il confronto tra il costo di acquisto e il presunto valore di realizzo per i titoli non quotati al 31 dicembre 2014 ha fatto rilevare una svalutazione di 140.939 Euro che è compresa nella voce 4 di conto economico - Svalutazione di strumenti finanziari non immobilizzati.
Nel 2014 il Fondo non ha distribuito proventi.

Strumenti finanziari non quotati- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	**Valore di bilancio al 31/12/2013**	**svalutazione**	**Valore di bilancio al 31/12/2014**	**Valore realizzo delle quote al 31/12/2014**
Fondo Immobiliare Real Emerging	3.831.356	-261.227	3.570.130	3.570.130
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	2.959.299	-140.939	2.818.360	2.818.360
Totale	**6.790.656**	**-402.165**	**6.388.491**	**6.388.491**

(il valore di realizzo della quote delle quote del Fondo Torre Re Fund I è riferito al 30 giugno 2014 ultimo dato in possesso della fondazione).

4. CREDITI: 3.062.991 Euro (2.884.022 Euro nel 2013)

La voce riassume i crediti iscritti al loro valore nominale costituiti da:
-crediti esigibili **oltre l'esercizio successivo** pari a complessivi 3.057.960 Euro (2.838.679 Euro nel 2013) composti da:

	31/12/2014	**31/12/2013**
• Credito IRPEG esercizio 1992/1993	204.517	204.517
• Credito IRPEG esercizio 1993/1994	1.115.547	1.115.547
• Credito IRPEG (quota ritenuta 10% su dividendi) esercizio 1998	440.139	440.139
• Credito per interessi maturati su credito IRPEG esercizio 1992/93	151.867	147.777
• Credito per interessi maturati su credito IRPEG esercizio 1993/1994	761.437	739.126
• Credito per interessi maturati su credito IRPEG (quota ritenuta 10% su dividendi) esercizio 1998	200.376	191.573
• Credito Ires 2014 commi 655-656 legge di stabilità 2015	184.076	
Totale	**3.057.960**	**2.838.679**

- Credito IRPEG 1992/1993: 204.517 Euro

Il credito IRPEG iscritto per gli esercizi 1992/1993 rappresenta il credito di imposta che derivava dall'applicazione, sui redditi di capitale dichiarati, della ritenuta del 10% subìta. La Fondazione aveva presentato dichiarazione dei redditi applicando l'aliquota agevolata al 50% ma a fronte di ciò era stato notificato avviso di accertamento da parte dell'ufficio delle II.DD. di Reggio Emilia, rideterminando l'ammontare del credito spettante che è quello tuttora iscritto in bilancio (in relazione all'avviso di accertamento è pendente in Cassazione il contenzioso avente ad oggetto le sanzioni irrogate).

- Credito IRPEG 1993/94: 1.115.547 Euro

Il credito IRPEG dell'esercizio 1993/1994**,** iscritto per effetto della riduzione IRPEG al 50% ex art.6 D.p.r.601/73, è divenuto certo dall'esercizio 2000 poiché, in relazione alla relativa dichiarazione dei redditi, non è pervenuto avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate entro il termine di prescrizione. Il credito era stato portato a conto economico nell'esercizio 2000. Ad un sollecito di rimborso inviato nel 2005 dalla Fondazione, l'Agenzia delle Entrate ha risposto con un diniego al rimborso a fronte del quale è stato instaurato il contenzioso, tuttora pendente dinanzi alla Corte di Cassazione.

- Credito d'imposta IRPEG esercizio 1998: 440.139 Euro

Il credito IRPEG 1998 si riferisce ai dividendi incassati dalla società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A. nel 1998, ed è stato contabilizzato in seguito al mancato esonero, da parte della Direzione Regionale delle Entrate, dalla ritenuta ai sensi dell'art. 10/bis Legge 29/12/1962 n° 1745. Trattasi di un credito certo, portato a conto economico nel 2005, riportato nella dichiarazione dei redditi e richiesto espressamente a rimborso nell'ambito del contenzioso instauratosi con l'Agenzia delle Entrate in relazione alla spettanza per l'esercizio 97-98 dell'applicabilità alla Fondazione delle agevolazioni previste dall'articolo 6 del D.P.R. 601/73 e dell'articolo 10 bis della Legge 1745/1962. Il giudizio si è concluso nel 2010 con la sentenza di Cassazione che ha negato l'applicazione al 50% dell'aliquota pro tempore vigente e l'esenzione dei dividendi dalla ritenuta di acconto, riconoscendo tuttavia come certo il credito iscritto ancora bilancio.

Rispetto all'esercizio precedente la voce dei crediti di imposta si è incrementata per effetto degli interessi annuali calcolati sui tali crediti e per effetto dell'iscrizione nell'esercizio del:

- Credito di imposta Ires previsto dai commi 655-656 della Legge 190 del 2014 (legge di stabilità per il 2015) pari alla maggiore imposta Ires dovuta nel solo periodo d'imposta 2014, in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi, da utilizzare in compensazione a decorrere dal 1 gennaio 2016 e fino al 1 gennaio 2017 nella misura del 33,33% del suo ammontare e nella misura residua dal 1 gennaio 2018.

-crediti esigibili **entro l'esercizio successivo** per 5.031 Euro (45.342 Euro nel 2013) così composti :

	31/12/2014	31/12/2013
- Crediti per proventi maturati da incassare	501	502
- Crediti diversi (depositi cauzionali,Inail, imp.sost.su rivalutazione TFR)	4.529	44.840
Totale	**5.030**	**45.342**

Saldo al 31/12/2013	2.884.022
Incrementi	656.328
Decrementi	477.359
Saldo al 31/12/2014	3.062.991

5)DISPONIBILITA' LIQUIDE: 11.477.481 Euro (28.909.917 Euro nel 2013)

La voce comprende :
- il saldo della cassa contanti
- il saldo della carta di credito prepagata
- il saldo dei conti correnti bancari attivi intrattenuti con controparti bancarie alla data di chiusura dell'esercizio, come di seguito ripartiti:

	31/12/2014	31/12/2013
Cassa	102	378
Carta CLIK	903	1.514
Banca Mediolanum	-	2.000.222
Banco San Geminiano e San Prospero	4.792	29.251
Banca Monte dei Paschi	10.014.288	
Banca Albertini Syz	5.792	25.930.265
UniCredit Banca	1.193.495	696.350
UniCredit Banca (liquidita' ex IPAB)	258.109	251.935
Totale	**11.477.481**	**28.909.917**

Nel report integrato è riportato il rendiconto finanziario del periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2014.

7) RATEI E RISCONTI ATTIVI 14.881 Euro (56.734 Euro nel 2013)

La voce riassume quote di oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, in base al principio della competenza temporale costituiti da:

	31/12/2014	31/12/2013
Risconti attivi	**14.881**	**13.985**
- oneri pagati anticipatamente per premi polizze di assicurazione.	14.865	13.970
- oneri pagati anticipatamente	16	16
Ratei attivi		
- per quota parte cedola interessi CASHES di competenza 2013		42.748
Totale	**14.881**	**56.734**

VARIAZIONI ANNUE:

Saldo al 31/12/2013	**56.734**
Incrementi	14.881
Decrementi	56.734
Saldo al 31/12/2014	**14.881**

CRITERI OMOGENEI DI ESPOSIZIONE IN NOTA INTEGRATIVA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE AI FINI DELLE INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

Si riportano i valori correnti del Patrimonio e del Totale Attivo di bilancio, determinati per quanto riguarda gli strumenti finanziari sulla base dei criteri sotto esposti.
Per la valorizzazione delle poste di bilancio ai valori correnti, la Commissione Bilancio dell'ACRI ha individuato alcuni criteri di valutazione che possono essere utilizzati anche per un'esposizione omogenea delle attività finanziarie in Nota integrativa. Tale esposizione ha esclusivamente una funzione informativa e non rileva ai fini della redazione del bilancio che segue i propri criteri contabili definiti con il provvedimento del Tesoro del 19 aprile 2001. La Commissione propone di esprimere al valore corrente gli strumenti finanziari, a prescindere dalla loro classificazione di bilancio (immobilizzati o circolanti) e di tenere a valore contabile le altre poste, come segue:

- **Partecipazioni e titoli di capitale quotati:** valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile
- **Partecipazioni e titoli di capitale non quotati:** valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione
- **Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale:** valorizzati in base all'ultimo rendiconto dell'anno fornito dal gestore
- **Titoli di debito e parti di organismo collettivo del risparmio quotati:** sulla base della quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile
- **Titoli di debito e parti di organismo collettivo del risparmio non quotati:** si assume il valore iscritto in bilancio
- **Attività residue:**(altre attività, immobilizzazioni materiali e immateriali, ratei e risconti, disponibilità liquide): si assume il valore iscritto in bilancio.

	2014	2013
PARTECIPAZIONI QUOTATE:	**118.923.692**	**134.920.448**
UniCredit S.p.A.	104.923.259	121.773.288
Banco Popolare Soc. Cooperativa	1.957.548	1.399.000
Iren S.p.A.	4.004.682	4.869.730
Enel S.p.A.	8.038.202	6.878.429
PARTECIPAZIONI NON QUOTATE:	**22.274.981**	**22.446.314**
Cassa Depositi e Prestiti	18.349.931	18.349.931
Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A.	277.647	300.519
IFOA	88.937	94.183
Par.Co.S.p.A.	1.813.246	1.989.241
Studio Alfa s.r.l.	293.828	261.396
Reggio Emilia Innovazione Scarl	35.462	35.114
Fondazione Reggio Children- Centro Loris Malaguzzi	211.251	211.251
Fondazione con il Sud	1.154.678	1.154.678
Fondazione dopo di noi Onlus	50.000	50.000
TITOLI DI DEBITO E ALTRI TITOLI NON QUOTATI	**13.463.256**	**13.921.251**
Obbligazione Convertibile CASHES	6.131.194	6.131.194
Fondo Innogest Capital	295.385	340.983
Fondo Immobiliare Real Emerging	3.570.130	3.831.356
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	2.818.361	2.959.299
Unifortune Conservative Fund e Side Pocket	648.186	658.419
STRUMENTI FINANZIARI IN GESTIONI PATRIMONIALI	**30.235.694**	**0**
TOTALE STRUMENTI FINANZIARI A VALORI CORRENTI	**184.897.622**	**171.288.013**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	**26.155.730**	**23.262.027**
CREDITI	**3.062.991**	**2.884.022**
DISPONIBILITA' LIQUIDE	**11.477.481**	**28.909.917**
RATEI E RISCONTI ATTIVI	**14.881**	**56.734**
TOTALE ATTIVO A VALORI CORRENTI	**225.608.705**	**226.400.713**
(-) TOTALE PASSIVO	**-39.705.306**	**-41.357.658**
TOTALE PATRIMONIO CORRENTE	**185.903.399**	**185.043.055**

SEZIONE PASSIVO

***1) PATRIMONIO NETTO* 163.720.173 Euro** (158.520.212 Euro nel 2013)

Nell'esercizio 2014 il patrimonio è aumentato complessivamente di 5.199.961 Euro per effetto dell'accantonamento annuale alla riserva obbligatoria determinato nella misura del 20% sull'avanzo 2014 e per effetto dell'incremento della riserva da rivalutazioni e plusvalenze dato dalle plusvalenze realizzate con le cessioni, effettuate nell'esercizio, di azioni UniCredit accantonate direttamente a patrimonio netto.

Il patrimonio è composto come segue:

(1.a) FONDO DI DOTAZIONE ammonta a **90.123.033 Euro** (90.123.033 Euro nel 2013)
Il Fondo di dotazione identifica il patrimonio originario nell'ottica di fissare l'ammontare patrimoniale da conservare nel tempo.E' l'importo risultante dopo la riclassificazione del patrimonio netto al 30/09/1999 con riferimento ai punti 14.4 e 14.5 dell'Atto di indirizzo del 19/04/2001.
Non sono intervenute variazioni nell'esercizio 2014 rispetto al valore dell'esercizio precedente.

(1.b) RISERVA DA DONAZIONI ammonta a **20.481 Euro (** 20.481 Euro nel 2013)
La riserva accoglie i valori delle opere d'arte donate pervenute alla Fondazione.
Non sono intervenute variazioni nell'esercizio 2014 rispetto al valore dell'esercizio precedente.

(1.c) RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE ammonta a **30.213.911 Euro** (25.725.916 Euro nel 2013)
La riserva accoglie le plusvalenze nette realizzate sulle cessioni di azioni e diritti di opzioni della società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A. avvenute negli anni '94-98. L'importo è stato determinato con la riclassificazione delle riserve iscritte nel patrimonio netto al 30/09/1999 con riferimento ai punti 14.4 e 14.5 dell'atto di indirizzo del 19/04/2001. Nell'esercizio 2014 la riserva si è incrementata per effetto dell'imputazione diretta a tale posta di patrimonio netto della plusvalenza netta di 4.487.995 Euro realizzata dalla cessione di 3.000.000 di azioni UniCredit, come previsto dall'art. 9 comma 4 del D.lgs 153/99 e dal punto 14.1 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001.

(1.d) RISERVA OBBLIGATORIA ammonta a **31.922.832 Euro** (31.210.865 Euro nel 2013)
La riserva è stata istituita in base all'atto di indirizzo del 19/04/2001, e accoglie gli accantonamenti annuali determinati con riferimento all'avanzo dell'esercizio, nella misura del 20% come fino ad ora stabilito di anno in anno dall'Autorità di vigilanza. Nel 2014 la voce si è incrementata di 711.967 Euro.

(1.e) RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO ammonta a **7.793.152 Euro** (7.793.152 Euro nel 2013)
La riserva è stata istituita in base all'atto di indirizzo del 19/04/2001, ed ha accolto negli esercizi precedenti quote di accantonamenti nella misura del 15% e del 5% dell'avanzo. Nel 2014 non è stato effettuato accantonamento alla riserva.

(1.f) AVANZI (DISAVANZI) PORTATI A NUOVO ammonta a **zero Euro** (zero Euro nel 2013)

(1.g) AVANZO (DISAVANZO) RESIDUO ammonta a **zero Euro** (zero Euro nel 2013)

(1.h) FONDO DI DOTAZIONE CON VINCOLO EX IPAB ammonta a **205.392 Euro** (205.392 Euro nel 2013)
Il fondo di dotazione con vincolo ex IPAB rappresenta il patrimonio pervenuto nel 1996 alla Fondazione dalla trasformazione dell'Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori" avente sede in Reggio Emilia a favore della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori.Il patrimonio è vincolato ad interventi socio-assistenziali, formativi e scolastici nel settore giovanile.
Non sono intervenute variazioni nell'esercizio 2014 rispetto al valore dell'esercizio precedente

(1.i) RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE – FONDO DI DOTAZIONE CON VINCOLO EX IPAB
ammonta a **3.441.369 Euro** (3.441.369 Euro nel 2013)
La riserva accoglie le plusvalenze nette realizzate sulle cessioni del patrimonio ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori", previa specifica autorizzazione richiesta di volta in volta all'Autorità di vigilanza.
Non sono intervenute variazioni nell'esercizio 2014 rispetto al valore dell'esercizio precedente.

(1.l) ARROTONDAMENTI 3 EURO (4 Euro nel 2013)
La riserva accoglie gli arrotondamenti all'unità di Euro.

Nel prospetto seguente si rappresentano le variazioni nei conti del patrimonio netto per l'esercizio chiuso al 31/12/2014.

Patrimonio netto	Saldi al 31/12/2013	Accantonamenti e (utilizzi) nell'esercizio	Saldi al 31/12/2014
Fondo di Dotazione	90.123.033		90.123.033
Riserva da donazioni	20.481		20.481
Riserva da rivalutazioni e plusvalenze	25.725.916	4.487.995	30.213.911
Riserva obbligatoria	31.210.865	711.967	31.922.832
Riserva per l'integrità del patrimonio	7.793.152		7.793.152
Avanzi (disavanzi) residui			0
Fondo di dotazione con vincolo di destinazione (ex IPAB)	205.392		205.392
Riserva da rivalutazioni e plusvalenze – Fondo di dotazione con vincolo di destinazione (ex IPAB)	3.441.369		3.441.369
Arrotondamento all'unità di euro	4		3
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**158.520.212**	**5.199.962**	**163.720.173**

2) FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO 30.143.575 Euro (30.469.650 Euro nel 2013)

I fondi per l'attività di istituto sono composti da:

a) fondo di stabilizzazioni delle erogazioni : 15.650.487 Euro (15.650.487 Euro nel 2013)
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti: 3.965.867 Euro (4.291.409 nel 2013)
d) altri fondi: 10.527.221 Euro (10.527.754 Euro nel 2013)

a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni 15.650.487 Euro (15.650.487 Euro nel 2013)

Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere, in un orizzonte temporale pluriennale, la variabilità delle erogazioni d'esercizio.
Le variazioni del fondo stabilizzazioni erogazioni intervenute nell'esercizio 2014 sono riepilogate nella tabella di seguito esposta:

Saldo al 31/12/2013	**15.650.487**
Accantonamento dell'esercizio 2014	0
Saldo al 31/12/2014	**15.650.487**

b)fondi per le erogazioni nei settori rilevanti: **3.965.867 Euro** (4.291.409 nel 2013)

I fondi per le erogazioni nei settori rilevanti accolgono le somme generate dall'avanzo di esercizio e stanziate a favore delle attività istituzionali nei settori che lo Statuto definisce rilevanti e vengono utilizzati nel momento dell'adozione delle delibere a favore dei soggetti beneficiari. L'accantonamento dell'esercizio 2014 di 2.521.380 Euro, calcolato secondo quanto previsto dall'art.8 comma 1 lettera d) del D.Lgs 153/99, supera il limite minino prescritto del 50% del reddito residuo.
Nel corso del 2014 il fondo si è inoltre incrementato per effetto delle risorse relative a contributi scaduti e perciò revocati.

In merito alla determinazione della quota destinata alla Fondazione con il Sud di competenza della Fondazione la quota di pertinenza dell'esercizio 2014, comunicata dall'Acri e pari a Euro **164.281** è ricompresa nella voce Impegni di erogazione nei conti d'ordine non essendo stata deliberata nel 2014.

Le variazioni della voce intervenute nell'esercizio sono riportate nella tabella di seguito esposta:

Saldo al 31/12/2013 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		**4.291.409**
Incrementi		**2.542.630**
di cui per :		
- Revoche	21.250	
- Accantonamento al 31 dicembre 2014	2.521.380	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2013		**-2.689.772**
- Arte, attività e beni culturali	-492.800	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-1.087.897	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-610.075	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-499.000	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2014		**-178.400**
- Arte, attività e beni culturali	-29.000	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-19.000	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-130.400	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Totale saldo al 31/12/2014 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		**3.965.867**

d) altri fondi: **10.527.221 Euro** (10.527.754 Euro nel 2013)

Nella voce altri fondi confluiscono quattro categorie di fondi distinti:

(1) **Fondo per la partecipazione al patrimonio della Fondazione con il Sud** per 1.154.678 Euro
Fondo per la partecipazione al patrimonio della Fondazione dopo di noi onlus per 50.000 Euro
Fondo per la partecipazione al patrimonio della Fondazione Reggio Children Centro Loris Malaguzzi per 211.251 Euro. Tali fondi rappresentano la contropartita dell'investimento in altre partecipazioni di natura istituzionali per 1.415.929 Euro esposti nella voce 2b) dell'attivo

Tali voci non hanno subìto variazioni rispetto all'esercizio precedente.

(2) **Fondo acquisto opere d'arte** per 3.753.678 Euro. Tale fondo rappresenta la contropartita dell'investimento in beni mobili d'arte per 3.570.483 Euro esposti nella voce 1b) dell'attivo e della quota accantonata nei precedenti esercizi ed ancora disponibile per future acquisizioni di opere d'arte per 183.195 Euro.

La movimentazione nell'esercizio del fondo acquisto opere d'arte è quella di seguito riportata:

Quota impegnata	
Saldo al 31/12/2013	3.570.483
Incremento per acquisti di opere d'arte dell'esercizio	0
Saldo al 31/12/2014	**3.570.483**
Quota disponibile	
Saldo al 31/12/2013	183.195
Decremento per acquisti di opere d'arte dell'esercizio	0
Saldo al 31/12/2014	**183.195**
Totale	***3.753.678***

(3) **Fondo acquisto e restauro conservativo scientifico di immobili strumentali per attività istituzionale** per 5.356.250 Euro. Tale fondo è la contropartita dell'investimento in beni immobili strumentali destinati allo svolgimento di attività istituzionali, in particolare a spazi polifunzionali e a scuola dell'infanzia per 3.089.545 Euro esposti nella voce 1)a dell'attivo, e della quota accantonata nei precedenti esercizi ed ancora disponibile per il completamento del restauro dei due immobili. La quota residua disponibile per completare il recupero funzionale tramite restauro conservativo scientifico ammonta a 2.266.705 Euro.

La movimentazione nell'esercizio è quella di seguito riportata:

Quota impegnata	
Saldo al 31/12/2013	3.068.866
Incremento per spese dell'esercizio	20.679
Saldo al 31/12/2014	**3.089.545**
Quota disponibile	
Saldo al 31/12/2013	2.287.384
Decremento per spese dell'esercizio	-20.679
Saldo al 31/12/2014	**2.266.705**
Totale complessivo	***5.356.250***

(4) **Fondo nazionale iniziative comuni per 1.364 Euro** (1.896 Euro nel 2013).
Il Fondo Nazionale Iniziative Comuni è stato costituito dagli associati Acri nel 2012 per avviare una collaborazione tra le fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale nell'ambito dei settori ammessi dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti sia nazionali che internazionali. Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,03% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono a disposizione delle Fondazioni sino al momento in cui vengono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte. La Fondazione ha effettuato:

- accantonamento dell'esercizio 2013 di 1.896 Euro richiamato da Acri per il progetto alluvione Sardegna per 1.386 Euro; residuo di 510 Euro;
- accantonamento dell'esercizio 2014 di 854 Euro.

3) FONDI PER RISCHI ED ONERI 573.774 Euro (162.684 Euro nel 2013)

La voce accoglie:

- l'accantonamento al Fondo rischi di 411.090 Euro, effettuato nell'esercizio, a fronte delle imposte, delle sanzioni e degli interessi accertati per gli anni 2009-2010-2011 e notificate nel mese di dicembre 2014 Direzione territoriale di Reggio Emilia dell'Agenzia delle Entrate in relazione al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai titoli Cashes.

-l'accantonamento di 162.684 Euro, effettuato nel 2012, delle anticipazioni incassate dalla Fondazione (negli esercizi 2008-2010) sul piano di liquidazione del Fondo Development 1 S.C.A.- in liquidazione. Ciò tenuto conto di rischi potenziali legati a eventuali pendenze di natura legale relative ad alcune partecipazioni vendute dal Fondo, nonché del carattere di provvisorietà di tali incassi in quanto la procedura di liquidazione del Fondo non è ancora conclusa.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è quella di seguito esposta:

Saldo al 31/12/2013	162.684
Incremento dell'esercizio	411.090
Saldo al 31/12/2014	573.774

4)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO 317.762 Euro (287.868 Euro nel 2013)

La voce esprime il debito maturato in capo alla Fondazione nei confronti del personale dipendente, a titolo di trattamento di fine rapporto, in conformità alla legislazione ed ai contratti vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo di indici.
La movimentazione intervenuta nell'esercizio è quella di seguito esposta:

- Saldo al 31/12/2013	287.868
- Utilizzo per versamento imposta sostitutiva su rivalutazione	-475
- Accantonamento dell'esercizio	30.368
- Saldo al 31/12/2014	**317.762**

5) EROGAZIONI DELIBERATE 5.267.617 Euro (5.577.877 Euro nel 2013)
La voce esprime il debito della Fondazione verso i beneficiari per i contributi assegnati e ancora da liquidare per interventi istituzionali.
Si dividono in:

a) Erogazioni deliberate nei settori rilevanti 5.267.617 Euro (5.497.877 Euro nel 2013)
b) Erogazioni deliberate negli altri settori ammessi scelti 0 Euro (80.000 Euro nel 2013)

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

Saldi residui al 31/12/2013 nei settori rilevanti		**5.497.877**
-Arte, attività e beni culturali	627.852	
-Educazione, istruzione e formazione	1.646.843	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	1.317.431	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	1.905.751	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2013		**2.689.772**
-Arte , attività e beni culturali	492.800	
-Educazione, istruzione e formazione	1.087.897	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	610.075	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	499.000	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2014		**178.400**
-Arte , attività e beni culturali	29.000	
-Educazione, istruzione e formazione	19.000	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	130.400	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Incrementi per delibere assunte a valere sull'avanzo dell'esercizio per richieste 2014		**230.703**
-Arte , attività e beni culturali	80.703	
-Educazione, istruzione e formazione	0	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	150.000	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Decrementi per pagamenti		**-3.307.886**
-Arte , attività e beni culturali	-420.514	
-Educazione, istruzione e formazione	-1.311.907	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-1.463.252	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-112.212	
Decrementi per revoche		**-21.250**
-Arte , attività e beni culturali	0	
-Educazione, istruzione e formazione	0	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-21.250	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	0	
Saldi residui al 31/12/2014 nei settori rilevanti		**5.267.617**
-Arte , attività e beni culturali	809.841	
-Educazione, istruzione e formazione	1.441.833	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	723.403	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2.292.539	

Saldi residui al 31/12/2013 nei settori ammessi scelti		**80.000**
-Ricerca scientifica e tecnologica	80.000	
Decrementi per pagamenti		**-80.000**
-Ricerca scientifica e tecnologica	-80.000	
Saldi residui al 31/12/2014 nei settori ammessi scelti		**0**

Per un esame dettagliato delle delibere assunte nel 2014 e dei pagamenti effettuati nell'esercizio si rimanda al bilancio di missione.

6) FONDO PER IL VOLONTARIATO - Legge 266/91 97.622 Euro (411.295 Euro nel 2013)

La voce esprime le somme destinate al volontariato, ai sensi della Legge 266/91, e rappresenta il saldo residuo degli accantonamenti stanziati negli esercizi a favore del fondo istituito presso la Regione Emilia Romagna e ad integrazione dei fondi speciali per il volontariato ex legge 266/91. L'accantonamento annuale sull'avanzo dell'esercizio è determinato come da punto 9.7 dell'Atto di indirizzo del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica

La movimentazione dell'esercizio è quella di seguito esposta:

Fondo Legge 266/91 – art. 15	
Saldo al 31/12/2013	**412.617**
Incrementi dell'esercizio:	94.929
Decrementi dell'esercizio:	
-per versamenti richiesti	-200.846
Saldo al 31/12/2014	**306.700**

7)DEBITI **3.085.992 Euro** (4.428.330 Euro nel 2013)

La voce eprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, valutate al loro valore nominale.
I debiti ammontano a 3.085.992 e sono suddivisi in:

- Debiti con durata residua **entro i 12 mesi** pari a complessivi 1.253.288 Euro
- Debiti con durata residua **oltre i 12 mesi** pari a complessivi 1.832.704 Euro prevalentemente costituiti dai debiti verso il MEF per la conversione e acquisto azioni CDP e dal debito per la cartella esattoriale per le sanzioni relative alla dichiarazione dei redditi dell'esercizio 92/93 in giudizio in Cassazione.

	31/12/2014	**31/12/2013**
- Debiti verso fornitori e professionisti per fatture e compensi	220.117	790.736
- Debiti tributari	142.008	185.590
- Debiti verso l'erario per ritenute effettuate	41.677	42.462
- Debiti verso MEF per conversione azioni CDP	2.223.917	2.965.223
- Debiti verso INPS per contributi previdenziali e verso INAIL per saldo	39.958	39.503
- Debito verso Fondo Previdenza Teseo – per saldo contributi dicembre	4.449	4.566
- Debiti diversi	32.426	28.600
- Debiti per oneri diretti e riflessi su compensi già maturatida liquidare al personale	31.349	21.558
- Debiti per cartella esattoriale Equitalia esercizio 92/93	350.092	350.092
Totale	**3.085.992**	**4.428.330**

Saldo al 31/12/2013	**4.428.330**
Incrementi	5.189.755
Decrementi	6.523.013
Saldo al 31/12/2014	**3.085.992**

8) RATEI E RISCONTI PASSIVI 9.886 Euro (18.632 Euro nel 2013)
La voce è costituita da quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi:

	31/12/2014	31/12/2013
Risconti passivi	**9.701**	**9.711**
Proventi incassati in via anticipata di competenza esercizio futuro	9.701	9.711
Ratei passivi	**186**	**8.921**
Spese condominiali	186	371
Rateo per ritenuta su cedola CASHES di comp. esercizio		8.550
Totale	**9.886**	**18.632**

VARIAZIONI ANNUE:

Saldo al 31/12/2013	**18.632**
Incrementi	9.887
Decrementi	-18.632
Saldo al 31/12/2014	**9.887**

Ai sensi del comma 22-bis dell'art. 2427 c.c. si segnala che non sono state realizzate operazioni con parti correlate rilevanti e concluse non a normali condizioni di mercato.

Informazioni sui conti d'ordine

Beni presso terzi: 130.475.905 Euro (143.675.935 Euro nel 2013)

Sono riferiti a:

- **Azioni di proprietà riferite alle altre partecipazioni.**	**Euro**	**110.839.514**

Depositate su dossier a custodia e amministrazione presso l'istituto di credito UniCredit S.p.A e presso Banca Albertini Syz e sono riferite a:

- UNICREDIT S.P.A.	91.890.711
N. 19.600.833 azioni	
- CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	
N.285.869 azioni di cui in pegno a M.E.F. 49.262	8.726.959
BANCO POPOLARE SOCIETA' COOPERATIVA	2.104.115
n.ro 194.452 azioni prive valore nominale	
- IREN S.p.A.	
V. Nom. n. € 1,00 N.4.391.100 azioni	4.391.100

- PAR.CO SPA		
V. NOM.LE € 520,00 n. 2.680 azioni	1.393.600	
- DEVELOPMENT CAPITAL 1 S.C.A. (Fondo Mobiliare Chiuso)		
V. NOM.LE € 1,25 n. 12.184 azioni di classe "B"	15.230	
- ENEL S.p.A.		
V. NOM.LE € 1.n. 2.167.800 azioni	2.167.800	
Depositate presso la cassa sociale, sono riferite a:		
- CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA		
V. Nom.le € 50,00 n. 3.000 azioni	150.000	
- **Obbligazioni convertibili in azioni UniCredit "CASHES " (valore nominale)**	**Euro**	**10.000.000**
Depositate su dossier a custodia ed amministrazione presso l'istituto di credito UniCredit S.p.A. BK OF NY FR 50 EUR CV Scadenza 15/12/2050		
- **Quote di fondi comuni**	**Euro**	**9.400.590**
Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca Depositaria Banca State Street Bank S.p.A. Milano sono riferiti a:	614.439	
- FONDO INNOGEST CAPITAL		
n.ro 100 quote a € 10.000		
Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca depositaria Societè Generale Securities Service S.p.a.-Torino, sono riferite a:		
- UNIFORTUNE CONSERVATIVE FUND	163.651	
n. 4,057 quote		
- UNIFORTUNE CONSERVATIVE SIDE POCKET		
n. 4,057 quote		
Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca depositaria Intesa San Paolo - Torino sono riferite a:		
- TORRE RE FUND I		
Quote n.ro 6 Euro 770.416	4.622.500	
Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca Depositaria CACEIS Bank Luxemburg – Milan Branch, sono riferiti a:		
- REALEMERGING		
Quote n. 16 da Euro 250.000,00	4.000.000	
- **Opere d'arte di proprietà presso terzi**	**Euro**	**235.801**
Esposte presso i Musei Civici di Reggio Emilia e la Sala del Tricolore nel Comune di Reggio Emilia sono riferite a:		
- Dipinti opera pittore Antonio Fontanesi	213.000	
- 287 bandi e avvisi municipali	10.800	
- Dipinto del pittore Augusto Stoppoloni	12.000	
- 123 volumi di valore culturale ed edizioni antiche°	1	

°Il valore di iscrizione di 1 euro di parte delle opere presso terzi che compongono la Collezione Monducci, comprendente dipinti, volumi di valore culturale ed edizioni antiche e volumi di fondo archivistico si giustifica con il fatto che per l'intera Collezione Monducci è stato riconosciuto un unico prezzo a corpo ed è in corso un'inventariazione ed un'archiviazione delle opere bibliografiche al momento di chiudere il presente bilancio.

Garanzie ed impegni: 204.999 Euro (239.999 Euro nel 2013) Sono riferiti a:	**204.999**
Impegno residuo della Fondazione per richiami di sottoscrizione n.ro 100 quote del valore nominale di Euro 10.000 Fondo Innogest Capital	204.999
Impegni di erogazione: 164.282 Euro (164.175 Euro nel 2013) Sono riferiti a:	**164.282**
Impegno della Fondazione di competenza 2013 del contributo erogativo di pertinenza della Fondazione con il Sud	164.282

Conto economico

1) RISULTATO DELLE GESTIONI PATRIMONIALI INDIVIDUALI 334.899 Euro (zero Euro nel 2013)

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali individuali (al netto dell' imposte sostitutiva ma al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione e delle spese) che sono state attivate nel corso del 2014.
Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale sono state contabilizzate con delle scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed effettuate in conformità ai rendiconti dei gestori, secondo la previsione contenuta al punto 4.1 del Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica.
Tra gli oneri, nelle voci 10.d) 10.e) e 10.f) sono riportate le commissioni di gestione, di negoziazione e le spese riconosciute ai gestori per l'attività delle gestioni patrimoniali individuali.

Gestione patrimoniale individuale	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Epsilon SGR	101.528	0	101.528
Generali Investments Europe S.p.A.	-33.752	0	-33.752
Banca Albertini Syz & C. S.p.A.	267.123	0	267.123
Totale	**334.899**	**0**	**334.899**

2) DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI b) da altre immobilizzazioni finanziarie 3.462.289 Euro (4.058.571 Euro nel 2013)

La voce riassume i dividendi da immobilizzazioni finanziarie di competenza dell'esercizio come previsto dal punto 2.3 del Provvedimento del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica.
Per effetto delle modifiche introdotte dalla Legge di Stabilità per il 2015 è stato disposto dal legislatore una nuova modalità di tassazione sui dividendi messi in distribuzione al 1 gennaio 2014, aumentandone la percentuale di imponibilità ai fini IRES dal 5% al 77,74% del loro ammontare.
Per il solo periodo di imposta 2014 è stato inoltre concesso un credito di imposta, iscritto in contropartita nella voce di conto economico altri proventi, pari alla maggiore imposta IRES dovuta in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi incassati.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
DIVIDENDI:			
- UNICREDIT S.p.A.	2.060.083	2.484.075	-423.992
- CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A	834.737	977.672	-142.935
- ENEL S.p.A.	281.814	325.170	-43.356
-IREN S.p.A.	229.655	229.655	-
- STUDIO ALFA s.r.l.	56.000	42.000	14.000
Totale	**3.462.289**	**4.058.571**	**-596.283**

3) INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI 371.180 Euro (392.211 Euro nel 2013)

La voce comprende:
a) interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per 60.917 Euro
c)interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide su conti correnti per 310.263 Euro.
Tale voce è riportata in bilancio al netto delle imposte subìte, secondo quanto previsto al punto 9.1 del Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica.
Nella tabella successiva si evidenziano gli importi lordi, le relative imposte e la variazione della voce rispetto all'esercizio precedente.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
- Proventi da Obbligazione CASHES	76.146	395.403	
Ritenuta 20% (a titolo d'imposta)	-15.229	-79.080	
Totale 3.a	**60.917**	**316.323**	-255.406
	0		
- interessi su conti vincolati	99.726	0	
- Interessi attivi su c/c bancari	224.328	50.800	
Ritenuta 20% (a titolo d'imposta)	-48.995	-10.116	
	275.059	**40.684**	234.375
- Interessi attivi su crediti d'imposta di cui :	**35.204**	**35.204**	0
su credito d'imposta IRPEG esercizio 1993/1994	22.311	22.311	
su credito d'imposta IRPEG esercizio 1992/1993	4.090	4.090	
su credito d'imposta IRPEG esercizio 1997/1998	8.803	8.803	
Totale 3.c	***310.263***	***75.888***	
Totale 3.	***371.180***	***392.212***	**-21.031**

4) RIVALUTAZIONE (SVALUTAZIONE NETTA) DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI

-402.165 Euro (-304.427 Euro nel 2013)

La voce esprime le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati, non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivanti dal confronto tra il costo di acquisto e il valore di mercato o il valore di presunto realizzo per i titoli non quotati al 31 dicembre 2014.

Strumenti finanziari non quotati- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	**svalutazione 2013**	**svalutazione 2014**	**variazione**
Fondo Immobiliare Real Emerging	-114.686	-261.227	-146.541
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I (*)	-189.741	-140.939	48.802
Totale	**-304.427**	**-402.165**	**-97.739**

(*) Il valore di presunto realizzo delle quote del Fondo Torre Re Fund I è al 30 Giugno 2014.
(ultimo dato in possesso della Fondazione al momento di chiudere il bilancio).

5) RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI zero Euro

(0 Euro nel 2013)

Nel 2014 e nel 2013 la voce è pari a zero.

6) RIVALUTAZIONE (SVALUTAZIONE) NETTA DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 1.248.769 Euro
(2.779.566 Euro nel 2013)

La voce esprime la rivalutazione del valore contabile delle immobilizzazioni finanziarie operate in considerazione del fatto che le svalutazioni effettuate negli esercizi dal 2010 al 2012, nell'assunzione che si fossero verificate perdite durevoli di valore, non trovano oggi conferma nei valori espressi dal mercato dopo l'uscita dalla fase di turbolenza e volatilità attraversata negli ultimi anni.

In particolare nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 si è ritenuto di procedere ad una parziale ripresa del valore della partecipazione in ENEL S.p.A., precedentemente svalutato, fino a concorrenza del valore medio di mercato degli ultimi tre mesi dell'esercizio, che indica un prezzo medio per azione di 3,70 euro; tale valore appare essere conforme al criterio di iscrizione al costo al netto di perdite durevoli di valore.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Rivalutazione ENEL S.p.A.	1.248.769	0	1.248.769
Rivalutazione IREN S.p.A.	-	2.779.566	-2.779.566
Totale	**1.248.769**	**2.779.566**	**-1.530.797**

***9) ALTRI PROVENTI* 883.041 Euro** (693.838 Euro nel 2013)

La voce si riferisce a:
- canoni di locazione di immobili ad uso uffici e di fondi rustici per complessivi 692.888 Euro;
- credito di imposta di 184.076 Euro previsto dall'art.1 comma 656 della Legge 190 del 2014 (Legge di stabilità anno 2015) e pari alla maggiore imposta IRES dovuta nell'esercizio 2014;
- altri proventi per rimborsi da terzi per 4.077 Euro;
- recupero di spese assicurative da amministratori e revisori per 2.000 Euro.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Affitti attivi immobili civili	687.488	684.402	3.086
Affitti attivi fondi rustici	5.400	3.600	1.800
Altri proventi	188.153	3.736	184.417
Recupero spese per premi polizze assicurazioni			0
	2.000	2.280	-280
Totale	**883.041**	**693.838**	**189.023**

10) ONERI-2.011.439 Euro (-1.865.935 Euro nel 2013)

Gli oneri di funzionamento dell'ente sono costituiti dalle seguenti voci:

10.a) COMPENSI E RIMBORSI SPESE ORGANI STATUTARI -322.275 Euro (-293.277 nel 2013)

Nel corso del 2014, anche per effetto del rinnovo delle cariche di Presidente e di Consiglieri del Consiglio Generale della Fondazione sono state fissate più sedute di tale organo rispetto a quelle del precedente esercizio (21 nel 2014 contro 13 nel 2013).
Come previsto dal punto 11.1.r dell'Atto di Indirizzo del 19/04/2001 si dettaglia nella tabella successiva l'ammontare dei compensi e dei rimborsi spese spettanti ai componenti gli organi statutari, ripartiti per organo.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Compensi ai componenti il Consiglio di Amministrazione	142.986	151.078	-8.092
Rimborsi spese ai componenti il Consiglio di Amministrazione	3.039	3.975	-936
Compensi ai componenti il Collegio dei Revisori	85.913	82.710	3.203
Rimborsi spese ai componenti il Collegio dei Revisori	590	336	254
Compensi ai componenti il Consiglio Generale	57.946	29.128	28.818
Rimborsi spese ai componenti il Consiglio Generale	1.497	1.294	203
Contributi INPS (art.2 Legge 335/95)	29.793	24.125	5.668
Contributi INAIL (art. 5 D.Lgs.38/2000)	512	632	-120
Totale	**322.275**	**293.277**	**28.998**

Viene data evidenza del numero dei componenti di ciascun organo e del numero delle sedute effettuate dagli organi. Nel Consiglio Generale due consiglieri non percepiscono compenso per espressa rinuncia.

NUMERO COMPONENTI DI CIASCUN ORGANO	NUMERO COMPONENTI IN CARICA	NUMERO SEDUTE DELL'ORGANO
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	4	23
COLLEGIO DEI REVISORI	3	5
CONSIGLIO GENERALE	13	21

10.b) ONERI PER IL PERSONALE - 732.879 Euro (-707.310 Euro nel 2013)

La voce accoglie il costo di competenza dell'esercizio incluso l'accantonamento al TFR degli otto dipendenti della Fondazione.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Retribuzioni	505.959	497.267	8.692
Oneri Sociali	136.825	128.320	8.505
Trattamento di fine rapporto	30.368	31.624	-1.256
Quota di trattamento di fine rapporto versata al Fondo di Previdenza	8.664	8.659	0 5
Contributo 2% a carico Fondazione versato al Fondo Previdenza	10.078	10.072	0 6
Altre spese (diarie – trasferte - rimborsi spese – buoni pasto – premi polizze assicurative)	9.636	9.811	0 -175
Accantonamento al fondo oneri personale competenze maturate nell'esercizio, da liquidare nel prossimo esercizio:	31.349	21.557	0 9.792
Fondo per rateo ferie non fruite entro la chiusura dell'esercizio:- oneri diretti	24.760	17.002	
oneri sociali	6.589	4.555	
Totale	**732.879**	**707.310**	**25.569**

Come previsto dal punto 11.1.P del Provvedimento del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica, si indica il numero dei dipendenti, ripartito per categoria e per attività al 31/12/2014:

CATEGORIA	**NUMERO**	**ATTIVITA'**
Funzionari	5	- Segretario Generale - Vice Segretario Generale - Responsabile coordinamento operativo struttura e attività istituzionale - Responsabile contabilita' e bilancio ✓ Responsabile ufficio relazioni esterne
Impiegati	3	✓ Addetti alla segreteria e all'attività istituzionale (di cui 1 unità a part/time dal 13/09/2004)
Totale	**8**	

Numero medio dei dipendenti nell'esercizio **8.**

10.c) ONERI PER CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI -67.464 Euro (-123.545 Euro nel 2012)
La voce accoglie i costi per consulenze che sono ripartiti per tipologia di consulenza prestata secondo lo schema di seguito riportato:

	31/12/2014	**31/12/2013**	**variazione**
Spese per consulenze volte alle scelte strategiche degli investimenti finanziari ed al monitoraggio degli stessi	28.670	78.651	-49.981
Consulenza e assistenza legale	11.129	-	11.129
Consulenza fiscale e tributaria	11.419	11.419	0
Compensi a Professionisti e collaboratori	9.570	17.793	-8.223
Compensi e prestazioni afferenti patrimonio immobiliare	6.676	2.454	4.222
Assistenza e rappresentanza in giudizio per tributario		13.228	-13.228
Totale	**67.464**	**123.545**	**-56.081**

10.d) ONERI PER SERVIZI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO -43.587 Euro (zero Euro nel 2013)
La voce accoglie i costi relativi a commissioni di gestione e di performance riconosciute ai gestori per l'attività di gestione patrimoniale individuale.

	31/12/2014	**31/12/2013**	**variazione**
Commissioni di gestione a gestori per attivita' gestioni patrimoniali	**43.587**	0	**43.587**
Totale	**43.587**	0	**43.587**

Per il dettaglio delle commissioni di gestione riconosciute ad ogni singolo gestore nell'ambito dell'attività di gestione patrimoniale individuale si rimanda a pagina 62 della Nota Integrativa.

10. e) INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI -15.744 Euro (-5.509 Euro nel 2013)
La voce accoglie le spese bancarie su conti correnti bancari e le spese riferite alle gestioni patrimoniali individuali di competenza dell'esercizio.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Oneri finanziari e spese bancarie	2.216	5.509	-3.293
Spese su operazioni gestione patrimoniale	13.528	0	13.528
Totale	**15.744**	**5.509**	**10.235**

10.f) COMMISSIONI DI NEGOZIAZIONE -33.277 Euro (-42.854 Euro nel 2013)
La voce si riferisce alle commissioni di negoziazione riconosciute agli istituti di credito sulla vendita dei azionari UniCredit e le commissioni di negoziazione relative alle gestioni patrimoniali individuali.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Commissioni di negoziazione	13.811	42.854	-29.043
Commissioni di negoziazione da gestioni patrimoniali	19.466		19.466
Totale	**33.277**	**42.854**	**-9.577**

Per il dettaglio delle commissioni di negoziazioni riconosciute ad ogni singolo gestore nell'ambito dell'attività di gestione patrimoniale individuale si rimanda a pagina 62 della Nota Integrativa.

10.g) AMMORTAMENTI -426.473 Euro (- 417.269 Euro nel 2013)

Gli ammortamenti si riferiscono alla categoria di beni immobili ed altri beni.

In tema di chiarezza e di comparabilità delle voci di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 e quello dell'esercizio precedente si segnala che nell'esercizio 2013 l'ammontare dei beni durevoli con un costo di modesta entità, ammortizzati interamente nell'esercizio, erano stati classificati tra gli oneri nella voce "10) i altri oneri anziché nella voce 10) g ammortamenti.
Ai fini della comparabilità delle voci di bilancio pertanto la voce ammortamenti nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 è da intendersi pari a 429.949 anziché 417.269 Euro.

Gli ammortamenti sui beni immobili sono stati calcolati con l'aliquota del 3% sul costo (valore storico di acquisto comprese le spese accessorie) dell'immobile ad uso uffici ubicato nel Comune di Rubiera (RE) e dell'immobile denominato Palazzo Del Monte in Reggio Emilia destinato anch'eso ad uso uffici.

Ammortamenti immobili	Valore al 31/12/2013	valore al 31/12/2014	variazione
Immobile uso uffici Rubiera	20.613	20.613	0
Immobile uso uffici Reggio Emilia	396.656	396.656	0
	0		
Totale	**417.269**	**417.269**	**0**

Gli ammortamenti sugli altri beni sono stati calcolati:
- interamente sul costo di modesta entità di beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo (punto 5.2 Atto di indirizzo del 19 aprile 2001) (macchine elettroniche d'ufficio di 4.952 Euro entro i limiti della modesta entità fissati da ACRI in 5.000 Euro);
- in base alla residua possibilità di utilizzazione sulle attrezzature per mostre.

Ammortamenti altri beni	Valore al 31/12/2013	valore al 31/12/2014	variazione
Macchine elettroniche d'ufficio	12.680	4.952	-7.728
Attrezzature per mostre	0	4.252	4.252
	0		
Totale	**12.680**	**9.204**	**-3.476**

10.h) ACCANTONAMENTI zero Euro (zero nel 2013)

Non sono stati appostati accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio.

10.i) ALTRI ONERI -369.740 Euro (-276.171 Euro nel 2013)
La voce esprime l'insieme dei costi generali dell'ente ripartiti come segue nella tabella

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
Spese per acquisto cancelleria e stampati	4.455	9.317	-4.862
Spese per abbonamenti – giornali – libri	3.198	3.088	110
Spese per servizi tecnici	5.811	4.747	1.064
Servizi di vigilanza	2.928	1.673	1.255
Servizi di vigilanza Via Mari	6.043	0	6.043
Spese per pulizie locali	22.399	24.735	-2.336
Acquisto di macchine elettroniche	0	12.680	-12.680
Spese per manutenzione mobili, macchine elettroniche			0
e attrezzature	15.526	12.935	2.591
Spese per contributi Associativi	28.008	30.092	-2.084
Spese per acquisto software, hardware, licenze d'uso e			0
relativi contratti di assistenza e manutenzione	31.820	31.181	639
Restauro opere d'arte	14.746	0	14.746
Manutenzioni attrezzature e mobili	1.070	1.546	-476
Spese telefoniche	7.662	11.174	-3.512
Spese postali – spedizioni	3.110	3.234	-124
Spese per viaggi	2.893	3.770	-877
Spese promozionali	3.509	1.325	2.184
Spese inerenti l'attività istituzionale	98.405	23.245	75.160
Spese pubblicazione periodico Fondazione News	0	2.616	-2.616
Spese di rappresentanza e ospitalità	9.892	9.594	298
Spese per premi polizze di assicurazione	43.860	41.046	2.814
Spese condominiali (comprese utenze Palazzo Del Monte)	21.310	20.520	790
Spese varie	2.579	706	1.873
Spese energia elettrica fondi rustici (ex IPAB)	866	1.317	-451
Spese energia elettrica Via Mari	1.950	0	1.950
Spese servizio idrico Via Mari	420	0	420
Servizio teleriscaldamento Via Mari	2.890	0	2.890
Spese per bonifica e difesa fitosanitaria fondi rustici (ex	576	567	9
Spese per manutenzione immobili (ex IPAB)	12.596	19.037	-6.441
Spese condominiali immobili civili (ex IPAB)	1.303	1.224	79
Spese altre (ex IPAB)	16	83	-67
TOTALE	**349.841**	**271.452**	**78.389**
Spese di ammodernamento e trasloco Palazzo Del Monte		-	
Spese di manutenzione Palazzo Del Monte	19.899	4.719	15.180
Totale	**369.740**	**276.171**	**93.569**
Totale riclassificato	**369.740**	**263.491**	**106.249**

In relazione alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 il totale complessivo riclassificato è da intendersi al netto degli acquisti di macchine elettroniche d'ufficio ammortizzate per intero nell'esercizio e riportate, ai fini della comparabilità con le voci del bilancio al 31 dicembre 2014, nella voce ammortamenti.

11) PROVENTI STRAORDINARI 464.001 Euro (2.572.667 Euro nel 2013)

La voce riassume:
- minori imposta IRES dovuta per il 2013 per effetto di detrazioni di imposta previste dall'art. 15 del D.P.R. 917/86 che hanno permesso di ridurre l'imposta accantonata;
- premi da vendite a termine di azioni UniCredit.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
- Sopravvenienze attive per stralcio oneri di compet. di esercizi precedenti:	464.001	2.572.667	
di cui per minore Ires dovuta per l'esercizio 2013	150.225	12.596	137.629
di cui stralcio fondo rischi ed oneri	0	1.850.500	-1.850.500
Premi da vendite a termine di azioni UniCredit	313.775	709.570	-395.795
Arrotondamenti all'unità di Euro	1	1	0
Totale	**464.001**	**2.572.667**	**-2.108.666**

12) ONERI STRAORDINARI -412.310 Euro (-91.182 Euro nel 2013)

La voce comprende:
- oneri di competenza dell'esercizio precedente
- oneri per imposta sostitutiva, interessi e sanzioni derivanti dagli avvisi di accertamento relativi agli esercizi 2009-2010-2011 emessi dalla Direzione Provinciale di Reggio Emilia dell'Agenzia delle Entrate notificati alla Fondazione nel dicembre 2014 e relativi a contestazioni in ordine al trattamento fiscale degli strumenti finanziari denominati CASHES.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
- Sopravvenienze passive	412.310	91.182	
di cui per oneri di competenza di esercizi precedenti	1.220	3.882	-2.662
per imposte sanzioni e interessi accertati su CASHES	411.090	0	411.090
per insussistenza di attivo immobilizzato per opere d'arte non rinvenute		87.300	-87.300
Totale	**412.310**	**91.182**	**321.128**

13) IMPOSTE -378.432 Euro (-334.955 Euro nel 2013)

La voce riassume:
-IRES di competenza dell'esercizio calcolata tenuto conto che:
- ✓ il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R.917/86)
- ✓ al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 27,5% assoggettando i dividendi nella misura del 77,74% come previsto dal comma 655 della Legge di stabilità 2015
- ✓ dall'imposta così calcolata sono state scomputate le detrazioni di imposta previste dagli artt.147 e 15 del D.P.R.917/86 che hanno permesso di ridurre l'onere per Ires di 638.474 Euro

-I.M.U. per 89.674 Euro

- I.R.A.P. di competenza per 28.219 Euro, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dai compensi erogati per collaborazioni coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente
- Imposta di bollo sui conti correnti e sulle comunicazioni periodiche dovute sugli strumenti finanziari per complessivi 69.521 Euro, oltre a imposta di registro per 6.875 Euro e altre imposte e tasse per 67 Euro.

	31/12/2014	31/12/2013	variazione
- I.R.E.S.	184.076	185.590	-1.514
- I.M.U.	89.674	86.502	3.172
- I.R.A.P.	28.219	26.859	1.360
- Imposta di bollo – registro - altre imposte	76.463	36.004	40.459
Totale	**378.432**	**334.955**	**43.477**

Si precisa che la voce imposte del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, di conseguenza non accoglie l'intero carico fiscale.
In aggiunta a quanto riportato in tabella devono essere anche considerati:

- l'ammontare delle ritenute a titolo di imposta e delle imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (interessi, risultati delle gestioni patrimoniali), in coerenza al principio generale in base al quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (punto 9.1 del Provvedimento del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica).

(valori in Euro)

	2014	2013
Ritenute 26% su interessi di conto corrente	45.305	10.115
Ritenute 20% su interessi obbligazioni	15.229	79.081
Imposta sostitutiva 26% su gestione patrimoniale	47.591	0
Totale	108.125	89.196

14) ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA OBBLIGATORIA 711.967 Euro (1.580.071 nel 2013)

La voce esprime l'accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art. 8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/99 determinato, secondo quanto indicato con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nella misura del venti per cento dell'avanzo dell'esercizio.

15) EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO DI ESERCIZIO 230.703 Euro (zero nel 2013)
a) nei settori rilevanti Euro 230.703

La voce riassume l'ammontare delle erogazioni nei settori rilevanti deliberate in corso d'esercizio e relative a richieste di contributo del 2014 utilizzando l'avanzo prodotto nell'esercizio.
Considerato inoltre l'importo degli interventi deliberati con prelievo dai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti di 2.868.172 Euro le risorse complessivamente assegnate all'attività istituzionale nel corso dell'esercizio 2014 ammontano a 3.098.875 Euro.

16) ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL VOLONTARIATO 94.929 Euro (210.676 nel 2013)

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla Legge 266/1991 determinato, secondo quanto le disposizioni contenute nel Provvedimento del 19 aprile 2001 come segue:

a) Avanzo dell'esercizio	3.559.833 Euro
b) meno accanton. riserva obbligatoria	711.967 Euro
c) meno importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50% di a-b)	1.423.933 Euro
Margine di calcolo	1.423.933 Euro
Accantonamento (1/15 del margine)	94.929 Euro

17) ACCANTONAMENTO AI FONDI PER L'ATTIVITA' DI ISTITUTO 2.522.234 Euro (6.109.607 nel 2013)
La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività di isituto suddiviso in:

a) fondo stabilizzazioni delle erogazioni : 0 Euro
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti 2.521.380 Euro
c) altri fondi: 854 Euro di cui:

- 854 Euro al Fondo nazionale iniziative comuni; l'accantonamento, come previsto dal regolamento del "Fondo Nazionale per le iniziative comuni delle fondazioni" elaborato da ACRI del 26 settembre 2012, è pari allo 0,03% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi.

AVANZO RESIDUO

La Fondazione chiude l'esercizio con un avanzo residuo pari a zero.

Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori

Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio dell'esercizio 2014

Revisione contabile

Al Consiglio Generale della
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori (di seguito "Fondazione") al 31 dicembre 2014.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio risulta composto dagli Schemi di bilancio e dalla Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione. Il bilancio risulta redatto, vista la mancata emanazione del regolamento previsto dall'art. 9, comma 5, del D.lgs. 153/1999 e stante le ultime indicazioni ricevute dall'Autorità di Vigilanza con il decreto 15 aprile 2014 del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, secondo gli schemi ed in conformità alle disposizioni dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001, opportunamente modificato dalle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in conformità ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili con la legislazione e le disposizioni regolamentari applicabili avuto riguardo alla natura giuridica della Fondazione.

La responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio di Amministrazione, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dall'Atto di Indirizzo, si fa riferimento alla relazione emessa da questo Collegio dei Revisori in data 14 aprile 2014.

A nostro giudizio il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione richiamati nel secondo capoverso della presente relazione e descritti nella nota integrativa; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico, rappresentato da un avanzo di esercizio, della Fondazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

Per quanto riguarda le nostre specifiche osservazioni relativamente ad alcune poste del bilancio si rimanda a quanto già evidenziato nella nostra relazione al medesimo bilancio relativa al controllo di legittimità.
La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Fondazione. E' nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio. A tal fine abbiamo svolto le opportune procedure di controllo e revisione e, a nostro giudizio, tale relazione risulta coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2014.
Reggio Emilia, 10 aprile 2015

Il Collegio dei Revisori
dr. Giancarlo Attolini
dr. Azio Barani
dr. Massimiliano Stradi

Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori

Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio dell'esercizio 2014

Controllo di legittimità

Al Consiglio Generale della
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori

Il Collegio dei Revisori, ricevuto dal Consiglio di Amministrazione il bilancio consuntivo dell'esercizio 1° gennaio 2014 - 31 dicembre 2014, dallo stesso approvato nella seduta del 23 marzo 2015, lo ha attentamente esaminato.
La responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio di Amministrazione, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione contabile raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio risulta composto dagli Schemi di bilancio e dalla Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione. Il bilancio risulta redatto, vista la mancata emanazione del regolamento previsto dall'art. 9, comma 5, del D.lgs. 153/1999 e stante le ultime indicazioni ricevute dall'Autorità di Vigilanza con il decreto 15 aprile 2014 del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, secondo gli schemi ed in conformità alle disposizioni dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001, opportunamente modificato dalle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in conformità ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili con la legislazione e le disposizioni regolamentari applicabili avuto riguardo alla natura giuridica della Fondazione.

Il bilancio si riassume nei seguenti dati di sintesi:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Immobilizzazioni materiali e immateriali	26.155.730
Immobilizzazioni finanziarie	125.926.560
Strumenti finanziari non immobilizzati	36.787.836
Crediti	3.062.991
Disponibilità liquide	11.477.481
Ratei e risconti attivi	14.881
TOTALE ATTIVITA'	**203.425.479**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Patrimonio netto	163.720.173
Fondi per l'attività di istituto	30.143.575
Fondi per rischi ed oneri	573.774
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	317.762
Erogazioni deliberate	5.267.617
Fondo per il volontariato	306.700
Debiti	1.253.288
Ratei e risconti passivi	9.886
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	**203.425.479**

CONTO ECONOMICO

Risultato delle gestioni patrimoniali	334.899
Dividendi e proventi assimilati	3.462.289
Interessi e proventi assimilati	371.180
Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-402.165
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	0
Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	1.248.769
Altri proventi	883.041
TOTALE PROVENTI ORDINARI	**5.898.013**
Oneri	-2.011.439
Proventi straordinari	464.001
Oneri straordinari	-412.310
Imposte	-378.432
AVANZO DELL'ESERCIZIO	**3.559.833**

La Nota Integrativa fornisce le informazioni previste dalla normativa vigente e tutte quelle indicazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione corrispondente alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.
La Relazione sulla Gestione illustra, fra l'altro, la situazione economico-finanziaria, i risultati ottenuti nella gestione del patrimonio, le strategie di investimento adottate e, nella sezione "Bilancio di Missione", l'attività istituzionale svolta nell'esercizio.

Si richiama l'attenzione sulle seguenti voci dell'attivo:

• Immobilizzazioni materiali e immateriali
— la voce accoglie gli investimenti effettuati in immobili strumentali e non strumentali. Gli ammortamenti sono calcolati sui soli fabbricati dei quali è iniziato l'utilizzo, con l'esclusione pertanto della parte dei due immobili "Palazzo Da Mosto" e "Fabbricato Ex Ancelle" che sarà destinata a sede della Fondazione ed il cui utilizzo non è iniziato; la restante parte dei due immobili, da destinarsi a finalità istituzionali e scuola dell'infanzia, trova correttamente contropartita nella voce del passivo 2) d – altri fondi per l'attività di istituto. Non sono assoggettati ad ammortamento nemmeno i beni immobili pervenuti alla Fondazione per trasformazione dell'ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori", in quanto equiparati ad immobili da utilizzare per la realizzazione di scopi istituzionali, poiché pervenuti alla Fondazione nel 1996 con un vincolo di destinazione a interventi socio-assistenziali, formativi e scolastici nell'ambito del settore giovanile.
Il Collegio attesta che il totale degli investimenti immobiliari effettuati rispetta il limite massimo stabilito dall'art. 7, comma 3 bis, del D.lgs. 153/1999 in tema di diversificazione del patrimonio.
Sono inoltre compresi in questa voce i beni mobili d'arte, che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto pervenuti alla Fondazione per donazione (nel qual caso il valore loro attribuito è interamente iscritto nei conti del patrimonio netto nella "Riserva da donazioni"), ovvero acquisiti con l'impiego del "Fondo acquisto opere d'arte" istituito nell'ambito dei "Fondi per l'attività d'istituto – Altri Fondi" nel passivo dello stato patrimoniale.

• Immobilizzazioni finanziarie
— il Collegio prende atto che il portafoglio degli investimenti strategici ha continuato a subire apprezzabili cambiamenti nel corso dell'esercizio, secondo un percorso già avviato dalla Fondazione nell'esercizio precedente.
La Fondazione ha compiutamente attuato il percorso deliberato dal Consiglio Generale ed autorizzato dall'Autorità di Vigilanza nel precedente esercizio, che ha condotto alla cessione di un consistente pacchetto di azioni UniCredit, realizzando una migliore diversificazione degli investimenti e ripristinando un livello di liquidità compatibile con le esigenze di funzionamento; l'Organo di Indirizzo ha altresì valutato l'opportunità di bilanciare l'accresciuta concentrazione di rischio nel settore finanziario, investendo parte significativa del ricavato delle alienazioni in gestioni patrimoniali diversificate.
Il Collegio concorda con l'indirizzo espresso dal Consiglio Generale in merito alla diversificazione degli investimenti della Fondazione e invita a cogliere ogni opportunità per procedere ulteriormente in tale direzione, considerata anche la presenza di condizioni di mercato potenzialmente favorevoli, anche alla luce degli impegni assunti nel protocollo d'intesa recentemente definito tra ACRI e l'Autorità di Vigilanza.
Il Collegio dà atto che la nota integrativa fornisce tutti gli elementi necessari per valutare gli effetti economici e patrimoniali delle operazioni di cessione.

Con riferimento alle principali partecipazioni, il Collegio dei Revisori prende atto che, alla chiusura dell'esercizio, la Fondazione possiede le seguenti partecipazioni azionarie iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie:

— 19.600.833 azioni ordinarie UniCredit S.p.A. rappresentanti lo 0,334% del capitale della società. Nel corso dell'esercizio 2014 sono state cedute 3 milioni di azioni UniCredit, in attuazione delle deliberazioni adottate dal Consiglio Generale ed in accordo con l'autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza.
In relazione alle azioni della conferitaria UniCredit, sono stati imputate direttamente, in conformità alle disposizioni vigenti, alla "Riserva da rivalutazioni e plusvalenze" le plusvalenze nette derivanti dalla cessione di 3 milioni di azioni UniCredit, in conformità alle deliberazioni del Consiglio Generale, per euro 4.487.995;
L'importo a fine esercizio della "Riserva da rivalutazioni e plusvalenze" prevista dall'articolo 9, comma 4, del D.lgs. 153/1999, pari a circa 30,2 milioni di euro, costituisce oggi una garanzia assai ampia per il patrimonio della Fondazione a fronte di possibili future oscillazioni del titolo della conferitaria, tenuto conto che la quotazione di borsa del titolo UniCredit era a fine esercizio superiore al costo medio di carico.
La Fondazione detiene altresì obbligazioni convertibili in azioni UniCredit c.d. "Cashes", delle quali si dirà nel seguito.

— 4.391.100 azioni ordinarie IREN S.p.A. rappresentanti lo 0,344% del capitale della società. Il Collegio dei Revisori rileva che la partecipazione in IREN era stata oggetto in precedenti esercizi di svalutazioni, effettuate nell'assunzione che si fossero verificate perdite di valore durevoli, e di un successiva parziale ripresa di valore, attuato nell'esercizio 2013. Il Collegio prende altresì atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio 2014 non ha ritenuto di procedere a ulteriori riprese di valore, in quanto il valore così determinato appare riflettere in maniera durevole il nuovo riferimento espresso dal mercato al termine della fase di turbolenza e volatilità, rispettando il criterio di iscrizione al costo al netto delle perdite durevoli di valore;

— 2.167.800 azioni ordinarie ENEL S.p.A. rappresentanti lo 0,023% del capitale della società. Il Collegio dei Revisori rileva che la partecipazione in ENEL era stata oggetto nell'esercizio 2011 di svalutazioni, effettuate nell'assunzione che si fossero verificate perdite di valore durevoli. Il Collegio concorda con la valutazione del Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio 2014, secondo la quale una parte di tali svalutazioni non può più essere ritenuta durevole anche alla luce dei valori espressi dal mercato dopo l'uscita dalla fase di turbolenza e volatilità attraversata negli ultimi anni e soprattutto in considerazione dell'andamento del titolo nell'esercizio 2014 e nei primi mesi dell'anno 2015; appare pertanto condivisibile la decisione di operare una ripresa parziale del valore precedentemente svalutato, fino a concorrenza del prezzo medio di mercato degli ultimi tre mesi dell'esercizio 2014; tale valore risulta ora sostanzialmente conforme al criterio di iscrizione al costo al netto delle perdite durevoli di valore. Tale ripresa di valore è stata imputata a conto economico nell'esercizio 2014 per euro 1.248.769;

— 194.452 azioni ordinarie Banco Popolare Soc. Coop. rappresentanti lo 0,054% del capitale della società. Il Collegio dei Revisori rileva che questa partecipazione era stata oggetto negli esercizi dal 2011 al 2012 di svalutazioni per complessivi euro 1.306.175, effettuate nell'assunzione che si fossero verificate perdite di valore durevoli. Il Collegio prende altresì atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio non ha ritenuto di procedere a riprese di valore, in quanto il valore così determinato appare riflettere in maniera durevole il nuovo riferimento espresso dal mercato al termine della fase di turbolenza e volatilità, rispettando il criterio di iscrizione al costo al netto delle perdite durevoli di valore. Il titolo è stato oggetto di raggruppamento nel corso dell'esercizio 2014; la società ha varato un aumento di capitale, al quale la Fondazione ha aderito per la quota di diritto d'opzione ad essa spettanti;

— 285.869 azioni ordinarie Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (non quotate) che rappresentano lo 0,096% del capitale della società. Nel corso dell'esercizio 2013 la Fondazione ha convertito la propria partecipazione, che era originariamente rappresentata da azioni privilegiate, in azioni ordinarie; i valori a cui è stata effettuata l'operazione di conversione sottendevano un valore del pacchetto azionario detenuto dalla Fondazione significativamente superiore a quello iscritto in bilancio e non sono emerse indicazioni in senso contrario nel corso dell'esercizio 2014;

— 2.680 azioni privilegiate PAR.CO. S.p.A. (non quotate) che rappresentano il 2,50% del capitale della società;

— quota del valore nominale di euro 8.231 di Studio Alfa S.r.l. che rappresenta il 14% del capitale della società;

— quota del valore nominale di euro 33.793 di Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. a r.l. che rappresenta il 3,164% del capitale della società;

— 12.184 azioni ordinarie di classe B di Development Capital 1 S.C.A., fondo chiuso di diritto lussemburghese, che rappresentano il 13,00% del capitale sociale; il fondo è stato posto in liquidazione nel 2008. Il residuo valore della partecipazione iscritta in bilancio era stato interamente svalutato già nell'esercizio 2008; nel corso degli esercizi 2008 e successivi il fondo ha distribuito anticipazioni sul risultato finale di liquidazione per complessivi euro 162.683,54 che sono stati introitati a titolo non definitivo, non essendosi ancora conclusa la procedura di liquidazione, e sono stati accantonati in uno specifico fondo rischi;

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono altresì iscritte per memoria, al valore di 1 euro ciascuna, le partecipazioni in Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A. (3.000 azioni ordinarie non quotate pari all'6,81% del capitale della società) e in I.F.O.A. – Istituto Formazione Operatori Aziendali (quota del valore nominale di euro 113.336, pari al 2,393% del fondo di dotazione), che furono così rilevate in sede di conferimento dall'azienda conferitaria;

Con riferimento agli altri investimenti immobilizzati il Collegio dà atto che la Fondazione detiene:

— 10.000.000 di euro di valore nominale di obbligazioni convertibili in azioni ordinarie UniCredit c.d. "Cashes", emessi su incarico fiduciario da The Bank of New York (Luxembourg) S.A. ed aventi scadenza al 15.12.2050. Nel corso dell'esercizio 2014 sono stati notificati alla Fondazione da parte della direzione territoriale dell'Agenzia delle Entrate competente avvisi di accertamento relativi ai periodi di imposta 2009-2010-2011. La materia degli accertamenti verte anche sulla corretta qualificazione giuridica di tali strumenti finanziari; in attesa della definizione del contenzioso, il Collegio ritiene corretto mantenerne la qualificazione in bilancio che è stata adottata anche per gli esercizi passati.

Tra le immobilizzazioni finanziarie risultano inoltre iscritti i versamenti al fondo patrimoniale delle seguenti fondazioni:

- Fondazione con il Sud, per un importo di euro 1.154.678
- Fondazione Reggio Children, per un importo di euro 211.251
- Fondazione Dopo di Noi ONLUS, per un importo di euro 50.000.

I valori iscritti in bilancio corrispondono agli importi effettivamente versati; a fronte dei valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale è iscritto nella sezione passivo un identico valore tra i Fondi per l'attività di istituto, nella voce d) Altri fondi. Tale criterio di rilevazione contabile appare conforme a quanto suggerito da ACRI nella circolare dell'11 ottobre 2006 in merito alla fase costitutiva della Fondazione per il Sud (ora Fondazione con il Sud). Il Collegio rileva che tale rappresentazione contabile, pur discostandosi dalla prassi ordinaria che prevede la rilevazione dei conferimenti al fondo patrimoniale di una fondazione nei soli conti d'ordine, è nella sostanza neutrale, in quanto espone in attivo e passivo i medesimi importi, e consente comunque di realizzare una rappresentazione corretta dei dati di bilancio.

Tra le immobilizzazioni finanziarie risulta infine iscritto il Fondo Comune di Investimento Mobiliare Chiuso Riservato di diritto italiano "INNOGEST CAPITAL" ad un valore pari ad euro 326.021. L'investimento è stato contabilizzato col metodo del costo determinato sulla base del valore di sottoscrizione. Tale valore è rettificato in presenza di perdite di valore considerate durevoli determinabili, tra l'altro, dall'esistenza di significative differenze tra Net Asset Value (NAV) e importi versati.
Nel corso del 2014 è stato effettuato dal fondo un ulteriore richiamo di versamento di euro 35.000.

• Strumenti finanziari non immobilizzati
La voce accoglie il portafoglio direttamente gestito dalla Fondazione ed il portafoglio affidato in gestione patrimoniale a gestori terzi nel corso dell'esercizio 2014, che concretizza una diversificazione di investimento conseguente alla dismissione di parte della partecipazione UniCredit avvenuta nel corso del 2013 e 2014.

Gli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale ammontano complessivamente a fine esercizio a euro 30.235.694 e sono ripartiti tra tre gestori professionali. I mandati di gestione sono in linea con gli obiettivi individuati dal Consiglio Generale e l'operatività dei gestori è oggetto di costante monitoraggio da parte della Fondazione. La nota integrativa riporta le informazioni relative alla allocazione degli investimenti.

In chiusura dell'esercizio 2014 permangono inoltre i seguenti investimenti in fondi di diritto italiano:

— 4.057 quote di Unifortune Conservative Fund gestito da Unifortune Asset Management SGR, quotato. Nel corso del 2014 la Fondazione ha incassato liquidità per euro 21.144 distribuita dal *fondo scisso UniFortune Conservative Side Pocket,* che è stata contabilmente decurtata dal valore del residuo importo dell'investimento nell'originario fondo d'origine Unifortune Conservative Fund di euro 184.795, per il quale la Fondazione ha avanzato nel 2011 richiesta di dismissione totale dell'investimento. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore di bilancio delle quote che il fondo UniFortune Conservative Fund deve ancora rimborsare alla Fondazione ammonta a euro 163.651. Il Collegio prende atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio 2014 ha ritenuto che il valore di bilancio non debba essere rettificato, poiché il controvalore di mercato in chiusura di esercizio appare significativamente superiore al costo di carico;

— 4.057 quote di *Unifortune Conservative Side Pocket* (*fondo scisso*) gestito da Unifortune Asset Management SGR, quotato.
Nel corso degli esercizi dal 2010 al 2014 la Fondazione ha deliberato di incassare gli importi parziali di liquidità distribuiti dal *fondo scisso UniFortune Conservative Side Pocket* anziché investirli nel fondo d'origine UniFortune Conservative Fund. Nel 2014 la Fondazione ha incassato dal *fondo scisso* una distribuzione di liquidità di euro 21.144, importo che è stato contabilmente girato al fondo d'origine a titolo di rimborso capitale. Il Collegio prende atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio 2014 ha ritenuto che il valore di bilancio non debba essere rettificato, poiché il controvalore di mercato in chiusura di esercizio appare significativamente superiore al costo di carico, pari a zero;

Il fondo immobiliare Torre Re Fund e il fondo immobiliare Real Emerging (entrambi non quotati) sono iscritti nell'attivo circolante in quanto il Consiglio ha deliberato la loro vendita già nell'esercizio 2012. Si rileva che al 31.12.2014 tali fondi risultano ancora iscritti in bilancio e che entrambi i fondi sono stati oggetto di svalutazioni nell'esercizio 2014; l'importo delle svalutazioni ha concorso alla formazione del conto economico dell'esercizio.

• Crediti

tutti i crediti iscritti risultano esigibili e sono iscritti al valore nominale, coincidente con il presunto valore di realizzo. Tra i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, a partire dall'esercizio 2014, è compreso anche il credito d'imposta IRES pari alla maggiore imposta IRES dovuta per il solo esercizio 2014, aa seguito dell'introduzione di un nuovo regime di tassazione dei dividendi, recato dai commi 655-656 della legge 190/2014. Il Collegio, esaminati singolarmente i crediti presenti in bilancio, ritiene corretto non procedere all'accantonamento ad un fondo rischi.

• Disponibilità liquide
gli importi iscritti corrispondono al saldo della cassa contanti ed ai saldi dei conti correnti di corrispondenza intrattenuti con le controparti bancarie, comprensivi delle competenze maturate alla chiusura dell'esercizio.

• Ratei e risconti attivi
la voce accoglie principalmente la rilevazione per competenza dei premi delle polizze assicurative.

Relativamente al passivo il Collegio dei Revisori richiama l'attenzione sulle seguenti voci:

• Patrimonio netto – riserva da donazioni
tale riserva accoglie i valori delle donazioni pervenute alla Fondazione. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute donazioni che hanno incrementato il fondo.

• Patrimonio netto – riserva da rivalutazioni e plusvalenze
tale riserva accoglie le plusvalenze derivanti dalle cessioni delle azioni detenute nella società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A. (ora confluita in UniCredit). L'articolo 9, comma 4, del D.lgs. 153/1999 consente di imputare direttamente al patrimonio netto sia le plusvalenze che le minusvalenze, anche conseguenti a valutazione, relative alla partecipazione nella società bancaria conferitaria. Il Collegio prende atto, senza nulla avere da eccepire in merito, che, come previsto dalla normativa, nell'esercizio 2014 il Consiglio di Amministrazione ha girato alla "Riserva da rivalutazioni e plusvalenze" la plusvalenza netta realizzata sulla vendita di azioni UniCredit per un importo complessivo di euro 4.487.995.

• Patrimonio netto – riserva obbligatoria
tale riserva è prevista dall'art. 8 del D.lgs. 153/99 ed accoglie gli accantonamenti patrimoniali effettuati in misura definita dall'Autorità di Vigilanza. Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 si è provveduto all'accantonamento a tale riserva di euro 711.967.

• Patrimonio netto – riserva per l'integrità del patrimonio
come consentito dal paragrafo 14.8 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001, la Fondazione ha istituito, a partire dall'esercizio chiuso al 31/12/2000, una riserva al fine di garantire nel tempo la conservazione del valore del patrimonio. Questa riserva non subito movimentazioni nel corso dell'esercizio 2014.

• Patrimonio netto – Avanzi (disavanzi) residui
Il Collegio dei Revisori prende atto che non vi sono disavanzi residui.

• Patrimonio netto – Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB
rappresenta il patrimonio vincolato ad interventi assistenziali, scolastici e formativi nel settore giovanile pervenuto alla Fondazione dalla trasformazione dell'Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori". Il Fondo non ha subito variazioni nell'esercizio.

• Patrimonio netto – Riserva da rivalutazioni e plusvalenze Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB
è la riserva costituita dalle plusvalenze nette realizzate sulle cessioni del patrimonio ex IPAB e autorizzate dall'Autorità di Vigilanza. La riserva non ha subito variazioni nell'esercizio.

• Fondi per l'attività di istituto – fondo di stabilizzazione delle erogazioni
tale fondo è finalizzato a contenere, in un orizzonte temporale pluriennale, la variabilità delle erogazioni d'esercizio ed a sostenere iniziative progettuali di particolare rilievo.
Il Collegio prende atto che il fondo accoglie a fine esercizio un importo di euro 15.650.487, invariato rispetto alla situazione di chiusura dell'esercizio precedente, che appare adeguato a consentire, anche in assenza di proventi dalla gestione del patrimonio, un flusso di erogazioni costanti (in linea con la media delle erogazioni dell'ultimo biennio) per la durata di almeno cinque anni, come enunciato negli obiettivi programmatici della Fondazione.

• Fondi per l'attività di istituto – fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

tale fondo accoglie le somme stanziate a favore delle attività istituzionali definite "rilevanti" dallo Statuto. Il Collegio prende atto, senza nulla avere da eccepire in merito, che nell'esercizio il fondo è stato utilizzato per coprire le delibere relative a richieste 2013 e 2014 per complessivi euro 2.868.172; le erogazioni alla Fondazione con il Sud per la quota di pertinenza dell'esercizio 2014 non sono state deliberate nell'esercizio 2014 e sono pertanto state rilevate nella voce Impegni di erogazione nei conti d'ordine per euro 164.281.
Il fondo è stato incrementato nell'esercizio 2014 per euro 2.521.380 per effetto dell'accantonamento calcolato secondo quanto previsto dall'art. 8, comma 1, lettera d) del D.lgs. 153/99; tale accantonamento supera il limite minimo prescritto del 50% del reddito residuo. Un ulteriore incremento è stato determinato dalla revoca di contributi scaduti per euro 21.250.

• Fondi per l'attività di istituto – altri fondi
costituiti da:

- il fondo per la partecipazione al patrimonio della "Fondazione con il Sud", il fondo per la partecipazione al patrimonio della "Fondazione dopo di Noi", il fondo per la partecipazione al patrimonio della "Fondazione Reggio Children" per l'importo complessivo di euro 1.415.929 interamente impegnato. Tali fondi non hanno subito variazioni nell'esercizio. Per la contabilizzazione di tale posta si rimanda a quanto già detto al punto "Immobilizzazioni finanziarie" della presente relazione;
- il fondo "acquisto opere d'arte" per euro 3.753.678, impegnato per euro 3.570.483 e disponibile per euro 183.195. L'entità del fondo e la ripartizione del fondo tra quota disponibile e quota impegnata non hanno subito variazioni nell'esercizio;
- il fondo "acquisto e restauro conservativo scientifico di immobili strumentali per attività istituzionale" per euro 5.356.250 euro, di cui disponibili euro 2.266.706, diminuito a fronte dell'incremento del valore degli immobili con il proseguire dei lavori di ristrutturazione. Tale fondo è stato istituito per l'acquisto e il restauro scientifico degli immobili strumentali "Palazzo da Mosto" e "Fabbricato ex Ancelle".

• Fondi per rischi ed oneri
la voce accoglie l'accantonamento prudenziale di euro 411.090 effettuato nell'esercizio a fronte delle imposte, sanzioni ed interessi accertati per i periodi d'imposta 2009-2010-2011, come notificato nel mese di dicembre 2014 dalla direzione territoriale competente dell'Agenzia delle Entrate in relazione al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai titoli CASHES; il Collegio ritiene tale accantonamento pienamente capiente rispetto all'entità massima ipotizzabile del rischio. Nella medesima voce è altresì compreso un accantonamento per euro 162.684 relativo alle anticipazioni incassate nel periodo 2008-2010 sul piano di liquidazione del Fondo "Development 1 S.C.A. in liquidazione". Il Collegio prende atto dell'accantonamento effettuato e non ha nulla da eccepire in merito.

Il Collegio dà atto che la consistenza dei fondi a fine esercizio appare adeguata ai potenziali rischi ed oneri della Fondazione.

• Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
la voce risulta adeguata alle indennità maturate dai dipendenti alla fine dell'esercizio.

• Erogazioni deliberate nei settori rilevanti
la voce rappresenta l'ammontare delle erogazioni a fini istituzionali deliberate dalla Fondazione a favore di beneficiari, appartenenti ai settori rilevanti come stabilito dallo Statuto, determinate e non ancora pagate entro la fine dell'esercizio, per l'importo di euro 5.267.617. Non vi sono a fine esercizio 2014 erogazioni residue deliberate negli altri settori ammessi scelti.

• Fondo per il volontariato
la voce rappresenta, al netto degli utilizzi, gli stanziamenti effettuati a favore dei "Fondi speciali per il volontariato" previsti dall'art. 15 della Legge 266/1991 per un saldo a fine esercizio di euro 306.700. Il Collegio prende atto che è stato disposto un nuovo accantonamento al fondo per euro 94.929, in conformità alle disposizioni del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 e che vi sono stati utilizzi per versamenti richiesti per euro 200.846.

• Debiti
tutti i debiti sono iscritti al valore nominale. La voce è formata principalmente dal debito verso il Ministero dell'Economia e Finanze per il pagamento dilazionato dell'operazione di conversione delle azioni Cassa Depositi e Prestiti, nonché dai debiti verso fornitori e professionisti da liquidare e dai debiti verso l'erario e gli enti previdenziali e assistenziali.

• Ratei e risconti passivi
la voce accoglie la rilevazione di proventi incassati in via anticipata ma di competenza del prossimo esercizio nonché la rilevazione della corretta competenza della ritenuta subita sulla cedola dei titoli CASHES.

• Conti d'ordine
Il Collegio dà atto che viene fornito l'elenco dei beni di proprietà della Fondazione detenuti presso terzi e prende altresì atto, senza nulla avere da eccepire in merito, che viene fornito l'elenco dei seguenti impegni in essere:

- euro 164.282 per richiami di sottoscrizione di n. 100 quote del valore nominale di euro 10.000 del Fondo Innogest Capital;
- euro164.282 per impegni di competenza del 2013 del contributo di pertinenza della "Fondazione con il Sud".

Tra le componenti del conto economico il Collegio dei Revisori richiama l'attenzione sulle seguenti voci:

• Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati
la voce è costituita da rettifiche di valore operate in sede di valutazione al minore fra il costo e il mercato dei titoli del portafoglio non immobilizzato.

• Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie
la voce è costituita da rettifiche di valore operate in sede di valutazione al minore fra il costo e il mercato dei titoli del portafoglio non immobilizzato. Come illustrato in precedenza, il saldo positivo dell'esercizio 2014 è dovuto a riprese di valore sui titoli ENEL precedentemente svalutati.

• Imposte
la voce è formata dalle imposte e tasse di competenza dell'esercizio ed è determinata tenendo conto delle deduzioni dal reddito imponibile e delle detrazioni di imposta identificate alla data di stesura del documento di bilancio nel rispetto delle previsioni introdotte dal comma 655, dell'articolo 1, Legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015); in tale posta trovano allocazione, oltre alle imposte ordinarie di esercizio, anche l'importo pagato per l'IMU e per le imposte di registro, vidimazioni e tributi diversi.

Il Collegio dei Revisori attesta che:
— i criteri di valutazione degli elementi patrimoniali, esposti nella nota integrativa, hanno trovato puntuale applicazione nella formazione del bilancio e non si discostano da quelli utilizzati nel precedente esercizio;
— non si è fatto ricorso alla deroga prevista dal punto 1.4 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001;
— le risorse destinate nel 2014 all'attività istituzionale ammontano ad euro 2.522.234 e trovano collocazione in conto economico alle voci "17 b) accantonamento ai fondi per l'erogazione nei settori rilevanti" per euro 2.521.380 e "17 c) accantonamento ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari" per euro 854;
— l'ammontare delle risorse destinate nell'esercizio all'attività istituzionale svolta nei settori rilevanti rispetta il disposto dell'articolo 8, comma 1, lettera d), del D.lgs. 153/1999.

Il Collegio dei Revisori dichiara di avere svolto, ai sensi di Legge, l'attività di controllo e di verifica ad esso demandata, partecipando alle sedute del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Essendo stato presente a tali riunioni il Collegio ha ottenuto tutte le informazioni sulle operazioni di rilievo economico-finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione.
Nel corso delle verifiche periodiche sono stati effettuati, senza nulla rilevare, controlli sugli adempimenti civilistici, fiscali e contributivi nonché, in generale, sul rispetto delle norme di legge e statutarie.
In particolare il Collegio dei Revisori ha esercitato i compiti di controllo contabile verificando a campione la regolare tenuta della contabilità, la corretta rilevazione contabile dei fatti di gestione, la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle scritture contabili di competenza e la conformità del bilancio alle norme civilistiche che lo disciplinano ed ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.
Il Collegio ha infatti attivato incontri periodici raccogliendo informazioni dai responsabili delle varie funzioni al fine di vigilare, per quanto di propria competenza:
— sulle scelte volte a mantenere l'assetto organizzativo adeguato alle esigenze operative della Fondazione;
— sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, attingendo informazioni dall'esame di documenti interni, oltre che dalle persone addette.
Ha altresì proceduto alla verifica periodica dei saldi di cassa, riconciliandoli con la contabilità.
Il Collegio attesta inoltre di non avere ricevuto né denunce né esposti e che dai controlli effettuati non sono emerse operazioni in potenziale conflitto di interesse o manifestamente imprudenti, cioè tali da compromettere l'integrità del patrimonio o estranee alle finalità istituzionali. Il Collegio ritiene che non siano rinvenibili operazioni effettuate con parti correlate.

Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.
Il Collegio dei Revisori condivide, nulla avendo da eccepire, le considerazioni formulate dal Consiglio di Amministrazione nel documento di bilancio giudicandole coerenti con le risultanze di bilancio e reputa le stesse idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.
Il Collegio dei Revisori esprime quindi un giudizio positivo, senza riserve, sul bilancio consuntivo dell'esercizio 2014 e formula parere favorevole alla sua approvazione.

Reggio Emilia, 10 aprile 2014

Il Collegio dei Revisori

Dott. Giancarlo Attolini

Dott. Azio Barani

Dott. Massimiliano Stradi

ALLEGATO 1 INTERVENTI COMPLESSIVAMENTE DELIBERATI NELL'ESERCIZIO 2014 PER SETTORI DI INTERVENTO E PER DETTAGLIO

******

Di seguito si espongono i dati relativi agli interventi complessivamente deliberati nell'esercizio 2014, suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi:

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
25	**Arte, attività e beni culturali.**	**602.502,94**
30	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	1.106.897,00
40	Volontariato, filantropia e beneficenza.	890.474,76
6	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	499.000,00
101	**Totali**	**3.098.874,76**

Di seguito si espongono i dati relativi agli interventi deliberati nell'esercizio 2014, suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2013:

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
13	Arte, attività e beni culturali	492.800,00
28	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	1.087.897,00
31	Volontariato, filantropia e beneficenza.	610.074,82
6	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	499.000,00
78	**Totali**	**2.689.771,82**

Di seguito si espongono i dati relativi agli interventi deliberati nell'esercizio 2014 suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2014:

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
12	Arte, attività e beni culturali	109.702,94
2	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	19.000,00
9	Volontariato, filantropia e beneficenza.	280.400,00
23	**Totali**	409.102,94

Nell'esercizio è inoltre stato finanziato n. 1 progetto proprio che ha dato concreta realizzazione al progetto proprio deliberato nell'anno 2007 quale plafond per acquisizione, realizzazione, pubblicazione e diffusione di opere editoriali, dal quale sono stati reperiti i residui fondi, pari ad € 28.797,06, per **completare** la realizzazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'La Cattedrale di Reggio Emilia'

I progetti deliberati nel triennio con riferimento all'anno di presentazione delle richieste sono i seguenti:

Settore di intervento	Esercizio 2012		Esercizio 2013		Esercizio 2014	
	Interventi	Importo deliberato	Interventi	Importo deliberato	Interventi	Importo deliberato
	Numero	Euro	Numero	Euro	Numero	Euro
Arte,attività e beni culturali.	14	403.250,00	17	502.965,60	12	109.702,94
Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	26	1.938.441,00	32	1.099.897,00	2	19.000,00

Volontariato, filantropia e beneficenza.	19	615.920,00	38	897.074,82	9	280.400,00
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	6	532.000,00	7	500.000,00	0	0.00
Totale	**65**	**3.489.611,00**	**94**	**2.999.937,42**	**23**	**409.102,94**

Con riferimento alle richieste pervenute nel 2014 i dati riepilogativi sono i seguenti:

Settore di intervento	Richieste pervenute		Richieste accolte	
	Numero	Importo richiesto	Numero	Importo deliberato
Arte,attività e beni culturali	96	3.083.003,00	* 13	* 138.500,00
Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	70	3.600.100,34	2	19.000,00
Volontariato, filantropia e beneficenza.	132	6.727.804,83	9	280.400,00
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	30	3.162.480,50	0	0
Totali	328	16.573.388,67	* 24	* 437.900,00

* è compreso n. 1 progetto proprio che ha dato concreta realizzazione al progetto proprio deliberato nell'anno 2007 quale plafond per acquisizione, realizzazione, pubblicazione e diffusione di opere editoriali, dal quale sono stati reperiti i relativi fondi pari a € 28.797,06.

La tabella seguente espone il riepilogo delle liquidazioni effettuate nell'anno:

Settore di intervento	Importi liquidati su richieste es. 2014	Importi liquidati su richieste es. preedenti.ti	Totale per settore
Arte,attività e beni culturali	120.084,58	300.429,49	420.514,07
Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	4.000,00	1.307.907,00	1.311.907,00
Volontariato, filantropia e beneficenza.	152.800,00	1.310.452,44	1.463.252,44
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	0	112.212,00	112.212,00
Ricerca scientifica e tecnologica	0	80.000,00	80.000,00
Totali	**276.884,58**	**3.111.000,93**	**3.387.885,51**

Di seguito viene esposta la situazione relativa ai complessivi contributi non ancora liquidati ai beneficiari

Erogazioni deliberate	31/12/2013	31/12/2014	variazione
Nei settori rilevanti	5.497.877,28	5.267.616,53	-230.260,75
Nei settori ammessi scelti	80.000,00	0	-80.000,00

Di seguito si espone l'elenco di dettaglio dei singoli interventi deliberati nell'esercizio 2014 afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi:

Richiedente	**Oggetto Richiesta**	**Importo Deliberato**
Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Salvaguardare il diritto all'educazione dei bambini e delle bambine nella fascia 0/5 anni	250.000,00

Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - funzionamento sezioni scuola materna delle associate FISM di RE. Sostegno agli Enti Gestori delle 81 scuole materne aderenti alla FISM di Reggio Emilia per spese di funzionamento e/o impiantistica e/o di edilizia scolastica.	239.897,00
F.I.S.M. - Federazione Italiana Scuole Materne - Reggio Emilia (RE)	Supporto alle scuole associate con sostegno del coordinamento pedagogico, formazione del personale e adeguamento del Servizio di Prevenzione e Protezione del lavoro a favore della scuole materne associate, anno 2013/2014	140.000,00
Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti - Reggio Emilia (RE)	Attività di formazione pre-accademica	130.000,00
Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano - Castelnovo ne' Monti (RE)	SOSTEGNO AI SERVIZI DELLA PRIMA INFANZIA NEL TERRITORIO COMUNITARIO	60.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Master in Riabilitazione Infantile e Metodologia della Ricerca	50.000,00
Istituto Comprensivo -J.F. Kennedy- - Reggio Emilia (RE)	Progetto in rete 'Icaro...ma non troppo' rivolto ad allievi quindicenni ancora frequentanti la scuola secondaria di primo grado per il contrasto della dispersione scolastica precoce	30.000,00
Osservatorio Permanente Giovani - Editori - Firenze (FI)	Progetto 'Il Quotidiano in Classe' per l'anno scolastico 2013-2014 per la provincia di Reggio Emilia	26.000,00
Istituto Comprensivo A. Manzoni - Reggio Emilia	Progetto 'Io imparo così...' proseguimento del progetto 'Io imparo così... il quaderno per imparare a imparare' avviato nell'anno scolastico 2010-11 su iniziativa e proposta dell'Associazione di promozione sociale Re-learning	25.000,00
Istituto d'Istruzione Superiore 'L. Nobili' - Reggio Emilia (RE)	UN AIUTO ALLE SCUOLE PER L'INTEGRAZIONE DEGLI ALUNNI STRANIERI progetto in rete tra gli Istituti Superiori di Reggio Emilia	20.000,00
Associazione Balletto Classico - Reggio Emilia (RE)	Conferenza-spettacolo 'IL BALLETTO IN EUROPA IERI E OGGI' finalizzato all'educazione dei giovani ai principi della mondialità e dell'armonia dei rapporti tra diversi, in una società sempre più multiraziale e multiculturale	15.000,00
Istoreco - Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea - Reggio Emilia (RE)	VIAGGIO DELLA MEMORIA 2013 A PRAGA E TEREZIN	14.000,00
Istituto Comprensivo Statale di Rubiera - Rubiera (RE)	Acquisto LIM per il prgetto STRADA FACENDO...LIM ACCESE IN TUTTE LE CLASSI	10.000,00
Istituto Comprensivo 'Giorgio Gregori' di Carpineti Casina - Carpineti (RE)	Acquisto di LIM proiettori e PC per il progetto 'Innova la didattica'	10.000,00

Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO FORMATIVO PER L'EDUCAZIONE FINANZIARIA RIVOLTO AGLI ALLIEVI DELLE SCUOLE SUPERIORI DELLA PROVINCIA	10.000,00
Istituto Regionale G. Garibaldi per i Ciechi - Reggio Emilia (RE)	Progetto INCONTRI IN MUSICA laboratori con istituzioni scolastiche di diverso ordine e grado al fine di mettere a confronto problematiche tra normo dotati e diversamente abili	9.000,00
Istituto Comprensivo Statale di Castellarano - Castellarano (RE)	Progetto UNA SCUOLA DIGITALE PER TUTTI strumenti di intervento per aluni con bisogni speciali	8.000,00
Liceo Scientifico Statale 'Aldo Moro' - Reggio Emilia (RE)	Progetto in rete tra le scuole superiori 'Scienze in Gioco'per la promozione del successo scolastico, in particolare nelle discipline scientifiche, e la prevezione del disagio	8.000,00
Istituto d'Istruzione Superiore 'L. Nobili' - Reggio Emilia (RE)	Progetto per attività di monitoraggio sulle abilità di lettura, scrittura e calcolo nelle classi prime.	6.400,00
Istituto Comprensivo Galileo Galilei di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	Acquisto di tablet per ilprogetto UNA SCUOLA PER IL DOMANI	5.000,00
Istituto Comprensivo di Sant'Ilario d'Enza - Sant'Ilario d'Enza (RE)	Progetto A SCUOLA CON LA LIM	5.000,00
Istituto Comprensivo di Castelnovo Monti - Castelnovo ne' Monti (RE)	Acquisto LIM per il progetto 'Una scuola coinvolgente per l'alunno del XXI secolo'	5.000,00
Istituto d'Istruzione Superiore 'Galvani - Iodi' - Reggio Emilia (RE)	Progetto in convenzione Galvani-AUSL-Caritas per la realizzazione di protesi dentarie gratuite	5.000,00
Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO progetti 'MECH YOUR MOVE 2' e 'REPSTEP II' sul bando europeo Leonardo da Vinci - Azione Mobilità	5.000,00
Associazione Mus-e Italia - Onlus - Genova (GE)	Progetto Mus-e Reggio Emilia	5.000,00
Parrocchia di San Giorgio M. - Luzzara (RE)	Lavori di muratura e tinteggiatura per messa in sicurezza della scuola materna dopo il terremoto	4.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO: progetto Borse di Studio per i figli studenti di appartenenti all' Arma dei Carabinieri di RE.	4.000,00
Fondazione Intercultura Onlus - Colle di Val d'Elsa (SI)	Contributo per borse di studio all'estero per studenti meritevoli provenienti da famiglie poco abbienti della provincia di Reggio Emilia	3.000,00

Istituto Comprensivo 'Francesco Petrarca' - San Polo d'Enza (RE)	Aggiornamento e miglioramento della dotazione, anche di materiale informatico, della Biblioteca scolastica/Centro di lettura	2.800,00
Istituto Comprensivo 'Francesco Petrarca' - San Polo d'Enza (RE)	RINNOVO PATRIMONIO LIBRARIO BIBLIOTECA DI PLESSO E ACQUISTO DI STRUMENTI DIGITALI PER FAVORIRE LA LETTURA IN ALUNNI DSA.	1.800,00
Fondazione 'I Teatri' - Reggio Emilia (RE)	Sviluppo delle attività musicali, teatrali e culturali rivolte ai giovani	250.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE presentazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'Gli Etruschi e gli altri'	55.000,00
Fondazione Palazzo Magnani - Reggio Emilia (RE)	Programma espositivo e culturale 2013	45.000,00
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto di ampliamento, restayling e riorganizzazione degli spazi della sezione ragazzi della Biblioteca Panizzi	30.000,00
Parrocchia Beata Vergine di Lourdes - Albinea (RE)	Consolidamento della struttura di copertura della chiesa e sigillatura delle fessurazioni	30.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'La Cattedrale di Reggio Emilia'	25.202,94
Comitato per il restauro della Cattedrale S. Maria Assunta di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	RESTAURO CATTEDRALE S. MARIA ASSUNTA - RE	25.000,00
Comitato per il restauro della Chiesa Concattedrale di S. Pietro Apostolo - Guastalla (RE)	Restauro della Chiesa Concattedrale di San Pietro Apostolo in Guastalla	25.000,00
Comune di Gualtieri - Gualtieri (RE)	Progetto Ligabue - arte, marginalità e follia: allestimento di spazi espositivi permanenti e di locali dedicati ad attività collegate in Palazzo Bentivoglio	25.000,00
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE FOTOGRAFIA EUROPEA / EDIZIONE 2014	23.000,00
Comune di Poviglio - Poviglio (RE)	Progetto per la valorizzazione del sito della Terramara Santa Rosa e la realizzazione di laboratori permanenti.	20.000,00
Associazione Cappella Musicale San Francesco Da Paola - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di uno strumento musicale: Organo 'Hauptwerk'	10.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE mostra archeologica temporanea da realizzare in collaborazione con i Musei Civici di Reggio Emilia dal titolo provvisorio 'Gli etruschi e gli altri'.	6.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume 'L'Arcispedale S.Maria Nuova: 1965-2015' curato dal Prof. Italo Portioli e dal Dott. Carlo Baja Guarienti	6.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume edito in occasione della Giornata di studi in onore del Dott. Elio Monducci	6.000,00
Parrocchia di S.Ambrogio V. - Reggio Emilia (RE)	Progetto di restauro dipinti, registri parrocchiali, paramenti liturgici nell'ambito di un generale recupero del patrimonio storico e artistico anche in connessione alla valorizzazione dell avicina Reggia di	5.000,00

	Rivalta	
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Iniziative di carattere culturale in occasione dell'inaugurazione di Palazzo da Mosto per una migliore fruizione e valorizzazione dell'immobile e della collezione d'arte esposta	4.200,00
Società 'Dante Alighieri' - Comitato di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Iniziative diverse e borse di studio per la promozione della lingua italiana e dello studio di ogni disciplina scolastica e artistica	3.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume che raccoglie gli atti del convegno organizzato dalla Fabbriceria Laica del Tempio della Beata Vergine della Ghiara nel novembre 2013, in occasione del 700° anniversario della presenza dei Servi di Maria nella città di Reggio Emilia.	2.000,00
Comune di Albinea - Albinea (RE)	Rassegna di letteratura per bambini, ragazzi e adulti LIBR'ARIA 2013	1.800,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 60 copie del volume 'Donne per grandi sfide - Protagoniste italiane dell'economia e delle professioni' a cura di Giuliana Lusuardi e Anna Righi Bellotti.	1.800,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE sostegno al ciclo di incontri dedicati alla poesia contemporanea promossi nell'ambito del cartellone 'Restate 2014' dal Comune di Reggio Emilia	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE sostegno alle celebrazioni promosse in occasione del VIII centenario della morte di Sant'Alberto degli Avogadri	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione del convegno 'Rapporti tra giustizia e paese: analisi in questa prospettiva di casi specifici interessanti anche il territorio di questa provincia' che si terrà il 5/12/2014.	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della manifestazione 'Giornata d'Onore per Correggio' il 5 aprile 2014	500,00
Arcispedale Santa Maria Nuova - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - IRCCS - Reggio Emilia (RE)	ACQUISIZIONE DELLA TERZA UNITA' RADIANTE PER IL TRATTAMENTO DEI TUMORI	400.000,00
PA CROCE VERDE CASTELNOVO NE' MONTI -ONLUS - Castelnovo ne' Monti (RE)	Realizzazione di una rete provinciale di telesoccorso	30.000,00
Croce Rossa Italiana - Comitato Locale Di Scandiano - Scandiano (RE)	Acquisto Ambulanza per disabili	30.000,00
Casa Madonna dell'Uliveto s.c.soc.r.l. - Albinea (RE)	PROGETTO DI FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA E CURE PALLIATIVE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	27.500,00

Malattie Genetiche Rare Onlus - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA 'Diagnosi e prevenzione delle malattie genetiche rare in età pediatrica' per favorire l'attività diagnostico-assistenziale per Malattie Rare e Disabilità nella Struttura Semplice Dipartimentale di Genetica Clinica dell'ASMN di Reggio Emilia	8.000,00
A.V.I.S. di S.Ilario d'Enza - Sant'Ilario d'Enza (RE)	Acquisto arredi e attrezzature per migliorare l'ambiente della sede a favore dei donatori e dei terzi coinvolti in iniziative di formazione	3.500,00
Fondazione con il Sud - Roma (RM)	ATTIVITA' quota di competenza anno 2013 ex accordo ACRI - Volontariato del 23.06.2010	164.174,82
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto di miglioramento del sistema di accoglienza per minori nel Comune di Reggio Emilia	100.000,00
Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	Progetto per l'incremento dei posti disponibili per il Servizio Civile Volontario per la provincia di Reggio Emilia	100.000,00
Madre Teresa Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Una famiglia per una famiglia, progetto di prossimità per il benessere dei minori, sperimentazione di una nuova forma di sostegno in cui una famiglia solidale affianca e aiuta una famiglia con minori in difficoltà	48.000,00
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Ripristino alloggi di edilizia residenziale pubblica per giovani coppie	40.000,00
Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Sostegno alla gestione della mensa del Vescovo a favore di persone indigenti	35.000,00
Federazione Diocesana Servizi agli Anziani - c/o Confcooperative Settore Solidarietà Sociale - Reggio Emilia (RE)	Percorso di qualificazione delle strutture associate per il miglioramento del servizio offerto	35.000,00
SERVIRE L'UOMO - Reggio Emilia (RE)	Mamme e bambini, accompagnamento di madri con bambini piccoli a un progressivo e misurabile incremento delle proprie competenze genitoriali in vari ambiti	34.000,00
Azienda di Servizi alla Persona Magiera Ansaloni - Rio Saliceto (RE)	Acquisto di attrezzatura a movimentazione elettrica per le strutture protette per anziani	30.000,00
Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	MENSA PER I POVERI 2013	30.000,00
Amici di Gancio Originale - Reggio Emilia (RE)	Sinergie, percorsi di accompagnamento, sostegno e cura, organizzati intorno a sei obiettivi, rivolti a bambini, ragazzi, genitori, educatori e insegnanti	30.000,00
Società Cooperativa Sociale Altra tensione - Reggio Emilia (RE)	Tu al quadrato, animazione coordinata di diversi luoghi nel territorio provinciale, attraverso attività educative e formative finalizzate ad accompagnare i ragazzi nella conoscenza e valorizzazione di sé	23.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Toano (RE)	Realizzazione di edificio polifunzionale, al momento mancante a Quara, da utilizzare per varie attività religiose, sociali e istituzionali in collaborazione con il territorio	20.000,00
Collegio di San Giuseppe da Leonessa per le Missioni Estere - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle attività della ' Mensa del Povero '	20.000,00

La Quercia Società Cooperativa Agricola e Sociale - Canossa (RE)	Sostituzione trattore al servizio dell'attività di allevamento e agricoltura biologica	15.000,00
Societa' Cooperativa Sociale Zora - Scandiano (RE)	Acquisto climatizzatori per la casa di accoglienza per disabili 'Stradora'	15.000,00
Parrocchia della B.V.M. Addolorata e S. Celestino I P. - Cadelbosco di Sopra (RE)	Costruzione del nuovo oratorio parrocchiale	15.000,00
L'Ovile Cooperativa di Solidarietà Sociale s.c.r.l. - Reggio Emilia (RE)	Pietra Preziosa: valore aggiunto ai giovani della montagna, formazione e peer education, in stretta collaborazione con le Istituzioni scolastiche	15.000,00
La Vigna Societa' Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di autocarro per la raccolta di rifiuti urbani alimentato esclusivamente a metano per la riduzione di emissioni inquinanti e climalteranti e l'aumento dell'eco-efficienza nel trasporto rifiuti	10.500,00
Associazione Lo Schiaccianoci - Novellara (RE)	Sviluppo software per il completamento del 'libro di Léonard' - ausilio multisensoriale per soggetti con grave disabilità neurosensoriale e neuropsicologica	10.000,00
Unione Dei Comuni 'Pianura Reggiana' - Correggio (RE)	Progetto pluriennale articolato in più fasi per la Promozione, Prevenzione, Protezione delle Famiglie	10.000,00
Fondazione Banco Alimentare Emilia Romagna Onlus - Imola (BO)	18° Giornata Nazionale della Colletta Alimentare nella provincia di Reggio Emilia - 29 novembre 2014	7.000,00
ALL MOBILITY - società coop. sociale - Cella - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di un sistema di mappatura delle pressioni della seduta.	7.000,00
Parrocchia di Santa Maria della Neve - Gualtieri (RE)	Ristrutturazione di un solaio dell'Oratorio parrocchiale	6.800,00
Casa Famiglia Mattioli Garavini - onlus - Casalgrande (RE)	ACQUISTO DI AUSILII PER LA MOVIMENTAZIONE DEI PAZIENTI	6.000,00
Comune di Gattatico - Gattatico (RE)	Abbattimento barriere architettoniche nella sede del centro giovani	6.000,00
Cooperativa Sociale San Gaetano a r.l. - Albinea (RE)	Installazione impianto di condizionamento nei locali del Centro Diurno per disabili	5.000,00
Azienda Servizi alla Persona O.S.E.A. - Opere di Servizi Educativi Assistenziali - Reggio Emilia (RE)	Acquisto beni e attrezzature per adeguare l'impiantistica interna ed esterna del centro residenziale La Cava	5.000,00
Comune di Viano - Viano (RE)	Sostegno ai nuclei familiari in difficoltà a causa della crisi economica	5.000,00
Comune di Vetto - Vetto (RE)	Progetto SUPERARE LA CRISI: INSIEME SI PUO' 4° stralcio, per il sostegno a famiglie in difficoltà a causa della perdurante crisi economico-finanziaria	5.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' dell'anno 2013 dell'Osservatorio permanente e banca dati del Terzo Settore nella Provincia di Reggio Emilia	5.000,00
Circolo Culturale il Crostolo Università dell'Età Libera Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Educazione culturale permanente in ogni età della vita	5.000,00
Associazione Società San Vincenzo De' Paoli - Consiglio Centrale di Reggio Emilia e Guastalla Onlus - Reggio Emilia (RE)	Sostegno alle iniziative a sostegno dei bisognosi	5.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	SERVIZI DI TRASPORTO DI ADULTI DISABILI AL CENTRO DIURNO ' ERICA' DI CAVOLA DI TOANO	4.500,00

Parrocchia di S.Anselmo da Lucca - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di attrezzature per il progetto 'la bottega delle abilità' che prevede attività pomeridiane per adolescenti disabili	4.300,00
Opera Piccole Figlie di San Francesco d'Assisi detta anche Cenacolo Francescano - Reggio Emilia (RE)	Acquisto computer e stampanti per il progetto di doposcuola per bambini in prevalenza stranieri che frequentano le scuole elementari del nostro territorio	3.400,00
Comune di Viano - Viano (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per l'allestimento di nuovi spazi nella biblioteca comunale	3.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE contributo alla dotazione dell'edizione 2014 del 'Premio Marco Biagi - il Resto del Carlino per la Solidarietà Sociale'	3.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	PROGETTO PER FAVORIRE L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA DI ALUNNO DIVERSAMENTE ABILE ALLE SCUOLE SUPERIORI	3.000,00
Associazione Volontari Ospedalieri - Reggio Emilia (RE)	AIUTARE CI UNISCE Giornata Nazionale Avo 2014 e trentennale dell'Avo di Reggio Emilia (198-2014)	1.800,00
		3.098.874,76

Sempre nel corso dell'esercizio sono stati inoltre effettuati reintroiti, parziali o totali, di finanziamenti concessi nel corso di precedenti esercizi.
Detta attività ha più precisamente riguardato n. 2 progetti di terzi di seguito descritti:

DENOMINAZIONE SOCIALE	**OGGETTO RICHIESTA**	**IMPORTO REVOCATO**
Comune di Toano - Toano (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI recupero di immobile di proprieta' della Parrocchia per utilizzo quale sala civica/parrocchiale della frazione di Quara di Toano	20.000,00
AUSER Volontariato Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	IL CIBO IN RETE progetto per l'incremento della distribuzione di generi alimentari e di prima necessità a persone e famiglie in stato di bisogno	1.250,00

con il conseguente reintroito delle relative risorse finanziarie pari ad Euro 21.250,00 al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti (Fondi per l'attività di istituto).

Nel corso dell'esercizio sono state altresì effettuate n. 233 liquidazioni di contributi per un importo complessivo pari ad Euro 3.387.885,51 , come riportato di seguito nel dettaglio. Dette liquidazioni comprendono quelle effettuate a favore degli Enti gestori delle Scuole Materne F.I.S.M. di cui al progetto proprio annuale della Fondazione Manodori.

DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	IMPORTO EROGATO
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione di n. 1500 copie del volume 'La Cattedrale di Reggio Emilia'	55.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE presentazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'Gli Etruschi e gli altri'	54.325,80
Comune di Canossa - Canossa (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Recupero di fabbricati e di un sentiero, di valenza turistica, ambientale e culturale, nel Borgo del Castello di Canossa	30.000,00

Comune Di Vezzano Sul Crostolo - Vezzano sul Crostolo (RE)	PUBBLICAZIONE Vezzano sul Crostolo - immagini e memorie dalla storia, libro di fotografie tratte da archivio storico locale, e relativa Mostra fotografica	30.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'La Cattedrale di Reggio Emilia'	28.797,06
Comune di Gualtieri - Gualtieri (RE)	Progetto Ligabue - arte, marginalità e follia: allestimento di spazi espositivi permanenti e di locali dedicati ad attività collegate in Palazzo Bentivoglio	25.000,00
Comitato per il restauro della Chiesa Concattedrale di S. Pietro Apostolo - Guastalla (RE)	Restauro della Chiesa Concattedrale di San Pietro Apostolo in Guastalla	25.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'La Cattedrale di Reggio Emilia'	23.790,58
Associazione Nazionale Comitato Primo Tricolore - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' diverse, e relative pubblicazioni, in occasione delle celebrazioni del 150° anniversario dell'Unità d'Italia e della Festa del Tricolore Italiano il 7 gennaio 2011	20.890,00
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI-ATTREZZATURE per il progetto di promozione dei Musei Civici mediante acquisto e installazione di nuovi allestimenti espositivi e museali, sia di tipo tradizionale che interattivo, e pubblicazione di catalogo e sito internet	20.000,00
Comitato per il restauro della Cattedrale S. Maria Assunta di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto Ubi Episcopus, con Giornate di Studio sulla cattedrale di Reggio Emilia, borse di studio per ricercatori, pubblicazione dei contributi scientifici emersi in fase di ricerca e di convegni	19.203,00
Parrocchia di S.Lorenzo M. - Toano (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO messa in sicurezza e restauro della chiesa inagibile a seguito del sisma del dicembre 2008	15.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione e divulgazione di DVD sul progetto di restauro e recupero funzionale di Palazzo da Mosto a Reggio Emilia	14.957,20
Parrocchia di S. Stefano Protom. - Villa Minozzo - Tapignola (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Intervento di recupero della Chiesa parrocchiale di Coriano in Tapignola, a seguito del sima del 2008	10.000,00
Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità - Emilia Centrale - Rubiera (RE)	ATTIVITA' Progetto integrato 'Il Secchia, genti e territorio un fiume di opportunità' per la valorizzazione e tutela del fiume e dei territori che attraversa.	9.921,29
Associazione Amici del Teatro d'Arte e Studio - Bagnolo in Piano (RE)	PUBBLICAZIONE volume relativo ai Dieci anni di Teatro dei Quartieri, realizzazione di esperienze di teatro e arte sociale nelle periferie	5.000,00
Collegio di San Giuseppe da Leonessa per le Missioni Estere - Reggio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Catalogazione, rilegatura, inventariazione, schedatura di 1.500 volumi di storia locale	5.000,00
Comune di Vetto - Vetto (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Campagna di ricerca archeologica per il recupero dell'antica rocca di Crovara di Vetto - 2° stralcio	5.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE mostra archeologica temporanea da realizzare in collaborazione con i Musei Civici di Reggio Emilia dal titolo provvisorio 'Gli etruschi e gli altri'.	4.671,14
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Iniziative di carattere culturale in occasione dell'inaugurazione di Palazzo da Mosto per una migliore fruizione e valorizzazione dell'immobile e della collezione d'arte esposta	4.200,00

Comune di San Polo d'Enza - San Polo d'Enza (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO recupero degli affreschi del periodo matildico presenti nel soffitto a volta della sala della rocca, oggi sede del Municipio	3.718,00
Società 'Dante Alighieri' - Comitato di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Iniziative diverse e borse di studio per la promozione della lingua italiana e dello studio di ogni disciplina scolastica e artistica	3.000,00
Amici di Luceria - Associazione di Volontariato - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE completamento della pubblicazione sulle attività di scavo e studio svolte nel sito di Luceria, come supporto alla valorizzazione dell'area archeologica	2.740,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 60 copie del volume 'Donne per grandi sfide - Protagoniste italiane dell'economia e delle professioni' a cura di Giuliana Lusuardi e Anna Righi Bellotti.	1.800,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 100 copie del volume 'Don Domenico Orlandini - Carlo' di Giuseppe Giovanelli	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE sostegno al ciclo di incontri dedicati alla poesia contemporanea promossi nell'ambito del cartellone 'Restate 2014' dal Comune di Reggio Emilia	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE sostegno alle celebrazioni promosse in occasione del VIII centenario della morte di Sant'Alberto degli Avogadri	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della manifestazione 'Giornata d'Onore per Correggio' il 5 aprile 2014	500,00
Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto per aumentare la scolarizzazione 3/6 anni, con apertura di nuove sezioni (interventi di adeguamento strutturale, acquisto arredi, impegno per costi di gestione)	200.000,00
Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto per aumentare la scolarizzazione 3/6 anni per favorire processi di apprendimento e integrazione.	150.000,00
Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto per aumentare la scolarizzazione 3/6 anni per favorire processi di apprendimento e integrazione.	140.000,00
Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti - Reggio Emilia (RE)	Attività di formazione pre-accademica	130.000,00
Comune di Guastalla - Guastalla (RE)	CdA 19/11/2012 autorizza l'utilizzo del contributo per la ricostruzione degli asili nido 'La Rondine' e 'Pollicino' inagibili per i danni causati dal recente sisma - - - - - - - - - - REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI intervento di messa in sicurezza e recupero della struttura ospitante la scuola primaria di San Martino di Guastalla	70.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Relazioni tra le caratteristiche chimico-fisiche dei depositi adiposi delle carcasse suine e messa a punto di metodi innovativi di valutazione dei prosciutti DOP	30.000,00
Istituto d'Istruzione Superiore 'L. Nobili' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Quarta Edizione del progetto in rete 'Un aiuto alle scuole per l'integrazione degli alunni stranieri' per il miglioramento della conoscenza della lingua italiana	30.000,00

Osservatorio Permanente Giovani - Editori - Firenze (FI)	Progetto 'Il Quotidiano in Classe' per l'anno scolastico 2013-2014 per la provincia di Reggio Emilia	26.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Selezione di nuovi probiotici da Parmigiano Reggiano Lactobacillus rhamnosus mediante studio integrato di set di dati compositi e sviluppo di un metodo di PCR quantitativa per il monitoraggio in vivo	25.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA STRUMENTI DI DIAGNOSTICA BIOMOLECOLARE PER LA GESTIONE DELLA RESISTENZA AGLI INSETTICIDI IN CONDIZIONI DI CAMPO	20.000,00
Liceo Artistico -Istituto Statale d'Arte 'G. Chierici' - Reggio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO recupero e valorizzazione della Sala delle Colonne, ed inizio del recupero, catalogazione, studio e successiva esposizione dei gessi storici, ancora di proprietà dell'istituto	15.000,00
Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' proposta formativa per l'educazione finanziaria rivolta agli allievi delle scuole superiori della provincia	12.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Digestato da impianti di produzione di Biogas: Valorizzazione di una risorsa per l'ambiente e per il territorio Reggiano	12.000,00
Parrocchia di Ognissanti - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI-ATTREZZATURE per l'arredo e l'allestimento interno ed esterno della scuola materna parrocchiale	10.000,00
Liceo Scientifico Statale 'Aldo Moro' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto di rete A.I.S.A. - Manodori - 'Scienze in Gioco', per la promozione del Successo Scolastico, in particolare nelle discipline scientifiche, e la prevenzione del disagio	10.000,00
Istituto d'Istruzione Superiore 'Blaise Pascal' - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA progetto 'Lepida Scuola' per sperimentazione di forme innovative di didattica attraverso l'introduzione di reti a banda larga e contenuti multimediali nella scuola	10.000,00
Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto per aumentare la scolarizzazione 3/6 anni per favorire processi di apprendimento e integrazione.	10.000,00
Istituto Comprensivo di Montecchio Emilia - Montecchio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE arredamenti, attrezzature tecnico/informatiche e multimediali per qualificare l'offerta formativa dell'Istituto	8.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Proprietà biologiche dei principali metaboliti polifenolici derivanti dalla dieta.	8.000,00
Istituto Comprensivo Statale di Rubiera - Rubiera (RE)	ATTIVITA' progetto LA LAVAGNA MULTIMEDIALE NELLA PRATICA DIDATTICA, acquisto di lavagne multimediali, relativi pc e videoproiettori e realizzazione di un corso di formazione dei docenti coinvolti.	8.000,00
Istituto Comprensivo Statale di Castellarano - Castellarano (RE)	ATTIVITA' Progetto Comunità in rete: processi di inclusione fra scuola ed extrascuola verso una 'Pedagogia Comunitaria' a favore degli alunni diversamente abili.	8.000,00

Liceo Scientifico Statale 'Aldo Moro' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto in rete A.I.S.A. - Manodori - 'Scienze in Gioco' - per la promozione del Successo Scolastico, in particolare nelle discipline scientifiche, e la prevezione del disagio	8.000,00
Liceo Scientifico Statale 'Aldo Moro' - Reggio Emilia (RE)	Progetto in rete tra le scuole superiori 'Scienze in Gioco'per la promozione del successo scolastico, in particolare nelle discipline scientifiche, e la prevezione del disagio	7.503,00
Il Pilastro Società Cooperativa Sociale Scuola Materna Mamma Mara - San Polo d'Enza (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	7.173,00
Istituto Comprensivo di Montecchio Emilia - Montecchio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto 'UN PC PER AMICO 2', doposcuola specializzato per gli alunni/e con distrurbi specifici di apprendimento	7.000,00
Istituto d'istruzione superiore 'Antonio Zanelli' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' prosecuzione del progetto di riabilitazione equestre, destinato in particolare agli studenti diversamente abili e a rischio di dispersione scolastica	7.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' Progetto per favorire l'inserimento scolastico di disabili presso la Scuola dell'Infanzia	6.832,54
Istituto Comprensivo 'Don Pasquino Borghi' - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE allestimento di laboratorio multimediale per il progetto 'Pronti al Futuro' finalizzato alla realizzazione di semplici prodotti multimediali per un uso non passivo della tecnologia	6.000,00
Istituto Regionale G. Garibaldi per i Ciechi - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto-Concorso PROGETTIAMO E REALIZZIAMO IL NOSTRO LIBRO TATTILE, destinato alle scuole di ogni ordine e grado, o di altre istituzioni richiedenti	5.986,82
Ente Scuola Materna 'Del Bambino Gesu'' Scuola Materna del Bambino Gesù - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	5.579,00
AIMC - Associazione Italiana Maestri Cattolici - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA FORMAZIONE E VALUTAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E DIRIGENTE DELLA SCUOLA DEL 1° CICLO DI ISTRUZIONE	5.000,00
Istituto Comprensivo di Scuola Materna Elementare e Media - Novellara (RE)	ATTIVITA' progetto 'MOVIMENTO CREATIVO - a scuola con il sig. teatro: per conoscersi e per apprendere' laboratorio teatrale rivolto agli alunni della scuola primaria	5.000,00
Istituto Comprensivo 'Marco Emilio Lepido' - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE LIM e altre attrezzature informatiche e multimediali per il progetto 'LIBERI NELL'IMMAGINARE, CAPACI DI FARE'	5.000,00
Istituto Comprensivo statale A. Einstein - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE progetto UNA LIM PER AMICA	5.000,00
Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO Programma europeo 'Leonardo da Vinci' progetto MECH YOUR MOVE!	5.000,00

Associazione Mus-e Italia - Onlus - Genova (GE)	Progetto Mus-e Reggio Emilia	5.000,00
Parrocchia della Annunciazione della B. V. M. Scuola Materna Don Castagnini - Quattro Castella (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.782,00
Parrocchia della Natività di S. Giovanni Battista Scuola Materna S. G. Battista - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.782,00
Parrocchia di S. Pellegrino C. Scuola Materna San Pellegrino - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.782,00
Parrocchia della Nativita' della B.V.M. Scuola Materna San Giuseppe - Scandiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.782,00
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna S. Corradi - Scandiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.782,00
Parrocchia di S. Pio X P. Scuola Materna San Pio X - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.025,00
Parrocchia di S.Maria Assunta Scuola Materna Mater Dei - Castelnovo ne' Monti (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.025,00
Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Santa Dorotea - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.025,00
Istituto Comprensivo 'Marco Emilio Lepido' - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Lavagne Multimediali Interattive per potenziare l'innovazione della didattica tramite l'uso delle L.I.M. in più classi	4.000,00
Istituto Comprensivo di Scuola d'infanzia, Primaria e Secondaria di I grado 'E. Comparoni' - Bagnolo in Piano (RE)	ATTIVITA' Progetto 'TUTTI ... ALLA META', per favorire l'integrazione degli alunni stranieri e contrastare la dispersione scolastica (progetto 'Girotondo')	4.000,00
Istituto Comprensivo di Sant'Ilario d'Enza - Sant'Ilario d'Enza (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE progetto 'A SCUOLA CON LA LIM' per l'introduzione dell'uso delle Lavagne Interattive Multimediali previste dal piano ministeriale per l'Innovazione digitale nella scuola	4.000,00
Istituto Comprensivo 'Francesco Petrarca' - San Polo d'Enza (RE)	ATTIVITA' interventi psico-educativi volti all'avvio di percorsi articolati di formazione e tutoraggio nella scuola d'infanzia, a sostegno dei bambini autistici	4.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO: progetto Borse di Studio per i figli studenti di appartenenti all' Arma dei Carabinieri di RE.	4.000,00

Istituto Maria Ausiliatrice delle Salesiane di Don Bosco Scuola Materna M. Ausiliatrice - Parma (PR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Santa Dorotea - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di S. Bartolomeo Ap. Scuola Materna Sacro Cuore - Casina (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di S.Maria Assunta Scuola Materna Sacro Cuore - Castellarano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di S.Maria Assunta Scuola Materna Mater Dei - Castelnovo ne' Monti (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia SS. Quirino e Michele Arcangelo Scuola Materna Recordati - Correggio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia della Nativita' di M. V. Scuola Materna San Giuseppe - Gattatico (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Santa Dorotea - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna Sacro Cuore - Quattro Castella (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di S. Pio X P. Scuola Materna San Pio X - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di San Floriano M. Scuola Materna Don Grazioli - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di San Francesco da Paola Scuola Materna Elisa Lari - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna Gioiosa - Reggiolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00

Parrocchia di S. Martino V. Scuola Materna Regina Pacis - San Martino in Rio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Parrocchia del Cuore Immacolato di Maria Scuola Materna San Pio X - Vezzano sul Crostolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.985,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO finanziamento di tre borse di studio triennali nell'ambito della Scuola di Dottorato di Ricerca in 'Ingegneria della Innovazione Industriale'	3.886,65
Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Santa Dorotea - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.220,00
Parrocchia di S.Michele Arc. Scuola Materna Pio VI - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.220,00
Parrocchia di S. Pietro Ap. Scuola Materna San Domenico Savio - Bibbiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.220,00
Parrocchia di S.Alberto di Gerusalemme Scuola Materna D. P. Carretti - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.220,00
Parrocchia di S.Ambrogio V. Scuola Materna Sant'Ambrogio - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.220,00
Parrocchia di S.Maria Porziola e S.Francesco da Paola C. Scuola Materna Maria Immacolata - Bagnolo in Piano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia della Immacolata Concezione Scuola Materna A. Landini - Bagnolo in Piano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S. Pietro Ap. Scuola Materna San Domenico Savio - Bibbiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia della SS. Annunziata Scuola Materna Sant.ma Annunziata - Brescello (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Ente Asilo Infantile Anita Bedogni Fontanesi Scuola Materna A. Bedogni - Fontanesi - Campagnola Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00

Parrocchia san Pietro Apostolo Scuola Materna Parrocchiale - Campegine (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia SS.Salvatore Scuola Materna Maria Valentini - Casalgrande (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S.Andrea Ap. Scuola Materna Villa Gaia - Castelnovo di Sotto (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S. Martino V. Scuola Materna San Giuseppe - Canossa (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Fondazione Bellelli Contarelli Scuola Materna San Tomaso D'Aquino - Correggio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Ente Asilo Infantile Dott. Pietro Benassi Scuola Materna Dott. Benassi - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Ente Pia Unione della Dottrina Cristiana Scuola Materna San Vincenzo de' Paoli - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia del SS. Salvatore in S. Teresa d'Avila V. e D. Scuola Materna S. Teresa - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S.Alberto di Gerusalemme Scuola Materna D. P. Carretti - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia dei SS. Gervasio e Protasio MM. Scuola Materna C. Gastinelli - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S. Donnino M. Scuola Materna Don Morsiani - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S.Michele Arc. Scuola Materna Pio VI - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S. Giorgio M. Scuola Materna W. Biagini - Rio Saliceto (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00

Parrocchia di S. Eulalia V. e M. Scuola Materna San Giuseppe - Sant'Ilario d'Enza (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S.Martino V. Scuola Materna La Provvidenza - Vezzano sul Crostolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Istituto Comprensivo di Scuola d'infanzia, Primaria e Secondaria di I grado 'E. Comparoni' - Bagnolo in Piano (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE relative al Progetto 'COMUNICARE BENE FA BENE ALLA COMUNICAZIONE '	3.000,00
Istituto Comprensivo statale A. Einstein - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Progetto ANCH'IO VOGLIO IMPARARE, ausilii informatici per affrontare i disturbi specifici dell'apprendimento	3.000,00
Istituto Comprensivo di Gualtieri - Gualtieri (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE due Lavagne Interattive Multimediali	3.000,00
Liceo Classico - Scientifico Statale 'Ariosto-Spallanzani' - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE MEP (Model European Parliament), simulazioni di sessioni del Parlamento Europeo per un percorso formativo di educazione alla cittadinanza europea	2.500,00
Istituto Comprensivo 'Francesco Petrarca' - San Polo d'Enza (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Prosecuzione della realizzazione della Biblioteca scolastica presso la Scuola Primaria di Canossa	2.450,00
Congregazione Suore Orsoline F. M. I. Scuola Materna Sant'Orsola - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.415,00
Parrocchia di S. Giuseppe sposo di V.M. Scuola Materna San Giuseppe - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.415,00
Parrocchia di S.Zenone Scuola Materna Parrocchiale - Rolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.415,00
Parrocchia di San Marco Evangelista Scuola Materna Parrocchiale San Marco - Boretto (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S. Donnino M. Scuola Materna Santa Maria - Castellarano (RE)	ATTIVITA' spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S. Geminiano V. Scuola Materna Santa Maria Assunta - Correggio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S.Maria Assunta Scuola Materna A. Landini - Fabbrico (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00

Parrocchia di Santa Maria della Neve Scuola Materna Sant'Alberto - Gualtieri (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Congregazione Suore Orsoline F. M. I. Scuola Materna Sant'Orsola - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S. Stefano Protom. Scuola Materna Santo Stefano - Poviglio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Asilo Infantile Vannina Saracchi Ferrarini Scuola Materna V. S. Ferrarini - Quattro Castella (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Congregazione delle Figlie di Gesù Scuola Materna Figlie di Gesù - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Sacro Cuore - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Cooperativa Comunità Educante s.c. Scuola Materna Miro - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S. Giuseppe sposo di V.M. Scuola Materna San Giuseppe - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Fondazione Campi Soncini Scuola Materna Fond. Campi Soncini - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S. Maria Annunciata Scuola Materna Maria Immacolata - Reggiolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia di S.Zenone Scuola Materna Parrocchiale - Rolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Congregazione delle Figlie di Gesù Scuola Materna Figlie di Gesù - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Ente Scuola Materna San Vincenzo Scuola Materna S.Vincenzo - Sant'Ilario d'Enza (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00

Parrocchia di S.Lorenzo M. Scuola Materna Giovanni Paolo II - Toano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' Progetto per favorire l'integrazione scolastica di alunni diversamente abili presso la Scuola Superiore	1.947,99
Parrocchia di S.Maria Annunziata Scuola Materna Santa Maria - Novellara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.610,00
Parrocchia di S. Prospero V. Scuola Materna Regina Mundi - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.610,00
Parrocchia della Natività B.V.M. Scuola Materna San Giovanni Bosco - Albinea (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia della SS. Annunciata Scuola Materna Montagna Luminosa - Cadelbosco di Sopra (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di S. Prospero V. Scuola Materna Amorotti - Bazzani - Carpineti (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di S. Girolamo Scuola Materna Parrocchiale San Girolamo - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di S. Rocco Scuola Materna Santi Innocenti - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di San Giorgio M. Scuola Materna Parrocchiale - Luzzara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di S. Giuseppe Sposo della B.V.M. Scuola Materna San Domenico Savio - Montecchio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di SS. Sigismondo Re e M. e Genesio M. Scuola Materna Divina Provvidenza - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di Ognissanti Scuola Materna Maria Vergine Madre - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00

Parrocchia di S. Savino V. Scuola Materna V. Guidetti - Scandiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Scuola Materna R. Franchetti Scuola Materna R. Franchetti - Viano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Ente Scuola Materna Angelo Iori e Maria Olmi Scuola Materna Iori - Olmi - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Associazione l'Aquilone Scuola Materna Don G. Reverberi - Viano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	797,00
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Potenziamento del sistema di accoglienza per minori e nuclei in difficoltà	200.000,00
Fondazione con il Sud - Roma (RM)	ATTIVITA' quota di competenza anno 2013 ex accordo ACRI - Volontariato del 23.06.2010	164.174,82
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto per la qualificazione del sistema di accoglienza per minori nel Comune di Reggio Emilia	110.000,00
Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	Progetto per l'incremento dei posti disponibili per il Servizio Civile Volontario per la provincia di Reggio Emilia	81.000,00
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' PROGETTO AUTONOMIE 2012 rivolto a bambini, adolescenti diversamente abili e alle loro famiglie.	80.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Progetto in collaborazione con Unindustria Reggio Emilia per l'acquisto di una piattaforma aerea autocarrata da destinare al Comando Provinciale Vigili del Fuoco di Reggio Emilia per attività di soccorso sul territorio provinciale	80.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto integrato di inserimento lavorativo nelle cooperative sociali di persone in condizione di svantaggio sociale, di difficoltà economica e di disoccupazione dovuta alla crisi, in collaborazione con il Consorzio Solidarietà Sociale Oscar Romero e Consorzio Cooperative Sociali Quarantacinque	74.000,00
Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Sostegno alla gestione della mensa del Vescovo a favore di persone indigenti	35.000,00
Federazione Diocesana Servizi agli Anziani - c/o Confcooperative Settore Solidarietà Sociale - Reggio Emilia (RE)	Percorso di qualificazione delle strutture associate per il miglioramento del servizio offerto	35.000,00
Consorzio Solidarietà Sociale Oscar Romero Soc.Coop.Sociale a RL - Reggio Emilia (RE)	RICUCIRE LEGAMI serie di interventi sui disagi riscontrati nel territorio relativi a dispersione scolastica, reinserimento-riparazione sociale, integrazione nella comunità, autonomia di disabili psichiatrici	31.500,00
Parrocchia S.Giacomo Magg. Ap. - Poviglio (RE)	CdA 25/2/2013 delibera l'utilizzo del contributo per il primo stralcio dei lavori atti a salvaguardare l'edificio e proseguire le attività attualmente in essere - - - - - - - - - - - - REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI ristrutturazione completa della canonica e adeguamento dei locali per lo svolgimento di attività di accoglienza, aggregazione sociale, ricreative e formative	30.000,00
Azienda di Servizi alla Persona Magiera Ansaloni - Rio Saliceto (RE)	Acquisto di attrezzatura a movimentazione elettrica per le strutture protette per anziani	30.000,00

Madre Teresa Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Una famiglia per una famiglia, progetto di prossimità per il benessere dei minori, sperimentazione di una nuova forma di sostegno in cui una famiglia solidale affianca e aiuta una famiglia con minori in difficoltà	28.800,00
AUSER Volontariato Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	IL CIBO IN RETE progetto per l'incremento della distribuzione di generi alimentari e di prima necessità a persone e famiglie in stato di bisogno	23.950,00
RETE - Reggio Emilia Terza Età - ASP - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per l'informatizzazione della cartella socio sanitaria integrata e dei Piani Assistenziali Individuali	20.000,00
Parrocchia dei SS.Pietro Ap e Prospero V. - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Realizzazione di attività di particolare valenza educativa nell'ambito del Progetto 'Prevenzione del disagio minorile e giovanile' nel territorio della Città Storica	20.000,00
Parrocchia di S.Alberto di Gerusalemme - Reggio Emilia (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE DI PERTINENZA PARROCCHIALE: RISTRUTTURAZIONE CANONICA E SPAZI ESTERNI	20.000,00
Parrocchia di San Donnino Martire - Montecchio Emilia (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI demolizione del vecchio stabile adibito a cinema parrocchiale e ricostruzione del nuovo Oratorio 'Don Bosco'	20.000,00
Pubblica Assitenza e Soccorso di Castelnovo di Sotto e Cadelbosco Sopra Onlus - Castelnovo di Sotto (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE finalizzate a potenziare il servizio a favore di anziani e disabili	20.000,00
Collegio di San Giuseppe da Leonessa per le Missioni Estere - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle attività della ' Mensa del Povero '	20.000,00
Comune di San Polo d'Enza - San Polo d'Enza (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE sostituzione e implementazione delle attuali dotazioni ludico-ricreative (giochi ed attrezzature sportive) e di arredo urbano (panchine, tavoli e cestini) nei diversi parchi e giardini pubblici del centro capoluogo, delle scuole e delle frazioni	18.327,62
Amici di Gancio Originale - Reggio Emilia (RE)	Sinergie, percorsi di accompagnamento, sostegno e cura, organizzati intorno a sei obiettivi, rivolti a bambini, ragazzi, genitori, educatori e insegnanti	18.000,00
Associazione ARCI Comitato Territoriale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	LA CITTA' DEI GIOVANI progetto per favorire e incrementare l'integrazione dei giovani negli spazi della comunità	17.200,00
Madre Teresa Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	IL FILO ROSA progetto per l'apertuta di un nuovo laboratorio di sartoria per la formazione e l'inserimento sociale di donne in stato di difficoltà	16.800,00
Comune di Fabbrico - Fabbrico (RE)	ATTIVITA' progetto COMEACASA, spazio di incontro per e con le donne straniere, in convenzione con le associazioni del territorio	15.000,00
A.S.P. Don Cavalletti - Carpineti (RE)	CdA 25/2/2014 delibera di autorizzare l'utilizzo del contributo per la realizzazione di un'area esterna attrezzata e controllata in modo da renderla fruibile da parte degli utenti colpiti da demenza senile/Alzheimer. -- - - - - - - - REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI Adeguamento spazi all'interno della Casa Protetta per qualificare una specifica assistenza ad utenti colpiti da demenza senile e/o gravi disturbi comportamentali	15.000,00
ALL MOBILITY - società coop. sociale - Cella - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Creazione di un parco ausili specialisti per disabili a noleggio	15.000,00
Il Pilastro Società Cooperativa Sociale - San Polo d'Enza (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Pulmino attezzato per il trasporto disabili	15.000,00
Parrocchia della B.V.M. Addolorata e S. Celestino I P. - Cadelbosco di Sopra (RE)	Costruzione del nuovo oratorio parrocchiale	15.000,00

Azienda di Servizi alla Persona SS. Pietro e Matteo - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Arredamento per Centro Diurno 'La Cava'	13.000,00
Comune di Poviglio - Poviglio (RE)	ATTIVITA' progetto DOPOSCUOLA INTERATTIVO - Attività pomeridiana rivolta alla prevenzione del disagio e al sostegno scolastico.	12.500,00
Associazione Dar Voce - Reggio Emilia (RE)	VERSO L'AUTONOMIA - LA FONDAZIONE DURANTE E DOPO DI NOI progetto per assicurare alle persone disabili un modello di vita autonomo e indipendente dalle famiglie	10.200,00
SERVIRE L'UOMO - Reggio Emilia (RE)	Mamme e bambini, accompagnamento di madri con bambini piccoli a un progressivo e misurabile incremento delle proprie competenze genitoriali in vari ambiti	10.200,00
Associazione Interculturale Nondasola - Donne insieme contro la violenza - Onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto 'AUTONOMIA NEGLI SPOSTAMENTI', per favorire l'autonomia economica delle donne che hanno subito violenza	10.000,00
Unione Val D'enza - Montecchio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto per l'accoglienza e alfabetizzazione alla lingua italiana degli studenti di età 6/18 anni immigrati in Val d'Enza	10.000,00
Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - A.C.L.I. Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto 'Integra Point', sostegno alle famiglie con anziani non autosufficienti	10.000,00
Associazione Interculturale Nondasola - Donne insieme contro la violenza - Onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto NATIVE-MIGRANTI 'LUNENOMADI', destinato a donne migranti che hanno subito o potrebbero subire violenza (psicologica, sessuale, fisica, economica, sul lavoro, o discriminazioni sociali)	10.000,00
Reggio Missioni Solidarieta' onlus - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per allestimento delle Biblioteche Popolari a Miguel Calmon, Ruy Barbosa, Tapiramutà, nella regione del Nordest del Brasile	10.000,00
C.A.V. Centro Aiuto alla Vita - onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto di volontariato domicilare con l'affiancamento di psicologi ed educatori	9.000,00
Studio il Granello Società Cooperativa Sociale - Correggio (RE)	ATTIVITA' PROGETTO 'SPECIAL-NEED TECH LEARNING 3' per la formazione di soggetti diversamente abili all'utilizzo di nuove tecnologie	8.000,00
Associazione Sostegno & Zucchero onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' di sostegno alla domiciliarità e percorsi per l'autonomia abitativa, presso gli appartamenti protetti gestiti dal Servizio di Salute Mentale della Ausl - Distretti in provincia di Reggio Emilia	7.000,00
Fondazione Banco Alimentare Emilia Romagna Onlus - Imola (BO)	XVII GIORNATA NAZIONALE DELLA COLLETTA ALIMENTARE NELLA PROVINCIA DI REGGIO EMILIA - 30 NOVEMBRE 2013	7.000,00
Società Cooperativa Sociale Altra tensione - Reggio Emilia (RE)	Tu al quadrato, animazione coordinata di diversi luoghi nel territorio provinciale, attraverso attività educative e formative finalizzate ad accompagnare i ragazzi nella conoscenza e valorizzazione di sé	6.900,00
Associazione Interculturale Nondasola - Donne insieme contro la violenza - Onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto 'INTRECCI DI IN - FORMAZIONE SULLA VIOLENZA CONTRO LE DONNE', promozione e diffusione di materiali informativi e orientativi	5.000,00
Associazione Interculturale Nondasola - Donne insieme contro la violenza - Onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' 'Gli adolescenti: cittadini di domani tra uguaglianza formale e pratica sessuata dei diritti' laboratori con ragazzi e ragazze delle Scuole di secondo grado per la prevenzione della violenza contro le donne.	5.000,00
Comune di Bibbiano - Bibbiano (RE)	ATTIVITA' AZIONI TERRITORIALI DI SOSTEGNO ALLE FAMGILIE COLPITE DALLA CRISI ECONOMICA.	5.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' servizio di trasporto anziani e disabili al Centro Diurno Erica di Cavola di Toano	5.000,00

Madre Teresa Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto Reggio Family, realizzazione di un luogo unico in cui trovano spazio ambulatori specialistici, servizi alla persona e supporti formativi relativi al tema della genitorialità	4.500,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' servizio di trasporto anziani e disabili al Centro Diurno Erica di Cavola di Toano	4.500,00
L'Ovile Cooperativa di Solidarietà Sociale s.c.r.l. - Reggio Emilia (RE)	Pietra Preziosa: valore aggiunto ai giovani della montagna, formazione e peer education, in stretta collaborazione con le Istituzioni scolastiche	4.500,00
Parrocchia di S.Anselmo da Lucca - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di attrezzature per il progetto 'la bottega delle abilità' che prevede attività pomeridiane per adolescenti disabili	4.300,00
Opera Piccole Figlie di San Francesco d'Assisi detta anche Cenacolo Francescano - Reggio Emilia (RE)	Acquisto computer e stampanti per il progetto di doposcuola per bambini in prevalenza stranieri che frequentano le scuole elementari del nostro territorio	3.400,00
Generazione Articolo 3 (GA3) - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Intercultura 2011, cineforum, convegni, incontri di approfondimento per coinvolgere e sensibilizzare tutti i giovani e la popolazione reggiana nel suo complesso sul tema delle 'seconde generazioni' e nuove cittadinanze	3.000,00
Associazione Italiana Difesa Consumatori e Ambiente - ADICONSUM della Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto 'GIOVANI A SCUOLA DI CONSUMO CONSAPEVOLE'	3.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE contributo alla dotazione dell'edizione 2014 del 'Premio Marco Biagi - il Resto del Carlino per la Solidarietà Sociale'	3.000,00
PANGEA - societa' cooperativa sociale - Rubiera (RE)	ATTIVITA' 'Pianeta educativo', attività di doposcuola ed extrascuola rivolte a bambini e ragazzi della scuola primaria e secondaria di primo grado che necessitano di un accompagnamento nello svolgimento dei compiti e/o presentano un disagio socio-culturale	2.000,00
Il Villaggio Societa' Cooperativa Sociale - Casina (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per l'apertura di una sede nel territorio del comune di Toano	2.000,00
Dolce-mente Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' di sostegno alla domiciliarità e percorsi per l'autonomia abitativa, presso gli appartamenti protetti e la Casa Albergo gestiti dal Servizio di Salute Mentale della Ausl- Distretto di Reggio Emilia	2.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' Progetto di socializzazione in favore di ragazzi diversamente abili	2.000,00
Sindacato delle famiglie di Reggio Emilia SIDEF RE - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Rafforzare il soggetto famigliare, soprattutto in relazione ai compiti educativi. Incentivare e sostenere il protagonismo delle famiglie, anche tramite interventi culturali e formativi	1.500,00
Il Villaggio Societa' Cooperativa Sociale - Casina (RE)	ATTIVITA' progetto FORMATI PER LAVORARE per adeguare le competenze dei dipendenti svantaggiati e non della cooperativa ed aumentarne le possibilità di inserimento lavorativo	1.000,00
Casa Madonna dell'Uliveto s.c.soc.r.l. - Albinea (RE)	PROGETTO DI FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA E CURE PALLIATIVE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	27.500,00
A.I.C.E. Emilia Romagna Onlus - BOLOGNA (BO)	PROGETTO DI RICERCA Studio del network epilettogeno nelle epilessie lesionali	25.000,00
Associazione Amici per la Pelle - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' di uno specialista che operi nella Struttura Complessa di Dermatologia dell'ASMN nel campo della diagnosi precoce e terapia dermochirurgica e fotodinamica delle Neoplasie cutanee, melanomi e carcinomi	10.000,00

ASSOCIAZIONE ITALIANA MOWAT WILSON (AIMW) - Albinea (RE)	PROGETTO DI RICERCA STUDIO DEL FENOTIPO COMPORTAMENTALE, DELLA VALUTAZIONE NEUROPSICOLOGICA, DEGLI ASPETTI NEURORADIOLOGICI ED ELETTROENCEFALOGRAFICI NELLA SINDROME DI MOWAT-WILSON	10.000,00
Associazione di Promozione sociale AIRONE - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto TAI CHI PER LA SALUTE per migliorare il benessere dei malati di Fibromialgia e morbo di Parkinson	10.000,00
Associazione Diabetici della Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Supporto psicologico specializzato per i diabetici	9.000,00
Malattie Genetiche Rare Onlus - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA 'Diagnosi e prevenzione delle malattie genetiche rare in età pediatrica' per favorire l'attività diagnostico-assistenziale per Malattie Rare e Disabilità nella Struttura Semplice Dipartimentale di Genetica Clinica dell'ASMN di Reggio Emilia	8.000,00
Dolce-mente Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Domiciliarità per sofferenti psichici, utenti del Modulo di RE, Dip.Salute Mentale, diverse attività di Sostegno/Accompagnamento/Formazione nei/dai luoghi dell'abitare di Utenti, Familiari, Volontari	5.000,00
Associazione Amici per la Pelle - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' di uno specialista che operi nella Struttura Complessa di Dermatologia dell'ASMN nel campo della diagnosi precoce e terapia chirurgica delle neoplasie cutanee: melanomi e carcinomi	4.212,00
A.V.I.S. di S.Ilario d'Enza - Sant'Ilario d'Enza (RE)	Acquisto arredi e attrezzature per migliorare l'ambiente della sede a favore dei donatori e dei terzi coinvolti in iniziative di formazione	3.500,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA: ricerche sui difetti del prosciutto di Parma e messa a punto di metodi oggettivi di valutazione	40.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA CENTRO DI RICERCA IN EPIDEMIOLOGIA AMBIENTALE, GENETICA E NUTRIZIONALE (CREAGEN)	40.000,00
TOTALI		**3.387.885,51**